

# **EINWOHNERGEMEINDE SAANEN**



## **JAHRESRECHNUNG 2019**

## Inhalt

1	BERICHTERSTATTUNG .....	1
1.1	Bericht .....	1
1.1.1	Allgemeines .....	1
1.1.2	Spezialfinanzierungen (SF).....	4
1.1.3	übrige Spezialfinanzierungen (SF) mit Gemeindereglement .....	4
1.1.4	NPM-Globalbudgets.....	5
1.1.5	Investitionsrechnung .....	6
1.1.6	Bilanz .....	7
1.1.7	Nachkredite .....	7
2	ECKDATEN .....	8
2.1	Übersicht .....	8
2.2	Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis .....	9
2.3	Gestufte Erfolgsausweise .....	10
2.3.1	Gesamthaushalt.....	10
2.3.2	Allgemeiner Haushalt.....	11
2.3.3	Wasserversorgung.....	12
2.3.4	Abwasserentsorgung .....	13
2.3.5	Abfall .....	14
3	BILANZ .....	15
4	FUNKTIONEN.....	16
4.1	Erfolgsrechnung.....	16
4.2	Investitionsrechnung .....	17
5	SACHGRUPPEN .....	18
5.1	Erfolgsrechnung.....	18
5.2	Investitionsrechnung .....	19
6	GELDFLUSSRECHNUNG.....	20
	FINANZKENNZAHLEN .....	22
7.1	Gesamthaushalt.....	22
7.2	Allgemeiner Haushalt.....	22
7.3	Spezialfinanzierung Wasserversorgung .....	23
7.4	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung.....	23
7.5	Spezialfinanzierung Abfall.....	23
8	ANTRAG DER EXEKUTIVE .....	24
9	BESTÄTIGUNGSBERICHT .....	26

10 GENEHMIGUNG DER JAHRESRECHNUNG .....	27
11 ANHANG .....	28
11.1 Regelwerk .....	28
11.1.1 Angewendetes Regelwerk .....	28
11.1.2 Bewertung Finanzvermögen .....	28
11.1.3 Bewertung Verwaltungsvermögen .....	29
11.1.4 Aktivierungsgrenzen .....	29
11.1.5 Bestehendes Verwaltungsvermögen .....	29
11.2 Grundlagen der Jahresrechnung .....	29
11.3 Eigenkapitalnachweis .....	30
11.4 Rückstellungsspiegel .....	31
11.5 Beteiligungsspiegel .....	31
11.6 Gewährleistungsspiegel .....	32
11.7 Anlagespiegel .....	32
11.8 Kreditkontrolle .....	35
11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen .....	35
11.8.2 Nachkredite .....	35
11.9 Weitere massgebende Angaben .....	36
12 DETAILS ZUR RECHNUNG .....	38
Seiten 38 - 47 Bilanz (detailliert) .....	38
Seiten 48 - 94 Erfolgsrechnung nach Funktionen (detailliert) .....	38
Seiten 95 - 102 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen (4-stufig) .....	38
Seiten 103 - 112 Investitionsrechnung nach Funktionen (detailliert) .....	38
Seiten 113 - 114 Investitionsrechnung nach Sachgruppen (4-stufig) .....	38
Seiten 115 - 116 Liegenschaftsverzeichnis .....	38
Seiten 117 - 119 Verzeichnis Darlehen und Beteiligungen .....	38
Seite 120 Verzeichnis Stiftungen/Legate ausserhalb der Bilanz .....	38

# 1 BERICHTERSTATTUNG

## 1.1 Bericht

### 1.1.1 Allgemeines

Die Jahresrechnung 2019 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, BSG 170.11) erstellt. Zum Einsatz gelangte erstmals die Software Abacus der Firma Talus AG.

#### Steueranlage und Gebührenansätze:

Die Jahresrechnung 2019 stützt sich auf folgende Grundlagen:

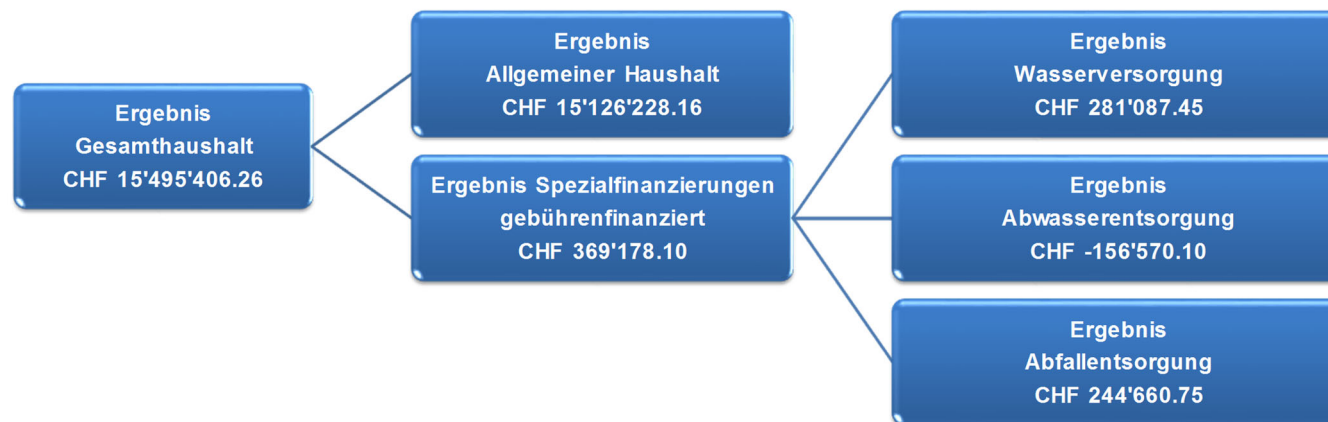
<b>a) Steueranlagen:</b>		
Gemeindesteuern	1,4	
Liegenschaftssteuern	1,5 ‰ des amtlichen Wertes	
Wehrdienstpflichtersatz	4 % der Staatssteuer, im Maximum CHF 400.--	
Hundetaxe	CHF 100.--	
<b>b) Gebührenansätze:</b>		
<u>Wasserzins*)</u>	CHF 14.85 je Belastungswert für Wohnungen, CHF 0.90 je m <sup>3</sup> für Gewerbe nach Wasseruhr	
<u>Abwassergebühren*)</u>	94.61 % des jährlichen Wasserzinses CHF 14.05 je Belastungswert für Wohnungen, CHF 0.85 für Gewerbe nach Wasseruhr	
<u>Abfallgebühren*)</u> (Grundgebühren)	<u>Private:</u>	CHF 20.-- je Bewohnergleichwert
	<u>Gewerbe:</u>	100 % der berechneten Grundgebühr CHF 20.-- je BW Basis CHF 10.-- je 100 L Schweinetränke
<u>Abfallgebühren</u> (verbrauchsabhängig)	<u>Sackgebühren:</u>	CHF 1.90 für 35 Liter
	(Tarif AVAG)	CHF 3.30 für 60 Liter
		CHF 5.80 für 110 Liter
	<u>Container *):</u>	CHF 0.30 pro Kilo
		CHF 2.00 pro Leerung
<u>Grüngutabfuhr</u>	60 L	CHF 1.50
	240 L	CHF 5.00
	360 L	CHF 10.00
	800 L	CHF 20.00

\*) Auf diesen Gebühren werden zusätzlich die Mehrwertsteuern offen aufgerechnet. Einzig bei den verbrauchsabhängigen Sackgebühren sowie den Grünabfuhrgebühren sind die Mehrwertsteuern inbegriffen.

Ergebnisse:

### Gesamthaushalt:

Nach HRM2 muss das Ergebnis des Gesamthaushaltes von der Gemeindeversammlung genehmigt werden:



Der Gesamthaushalt schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 15'495'406.26 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 651'607.00, womit eine Besserstellung von CHF 16'147'013.26 verzeichnet wird.

### Ergebnis Allgemeiner Haushalt:

Der allgemeine Haushalt schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 15'126'228.16 ab. Dieses ausserordentlich erfreuliche Ergebnis ist hauptsächlich auf Mehrerträge in den Steuern sowie den Eingang einer Erbschaft (CHF 1,2 Mio.) zurückzuführen. Dieser Ertragsüberschuss wird dem Bilanzüberschuss zugeführt, welcher damit neu CHF 31'001'551.53 beträgt (siehe auch Bemerkung unter Abschreibungen).

Die nachfolgenden Kommentare beziehen sich auf den Gesamthaushalt.

### Personalaufwand:

CHF 550'000.-- tiefer als budgetiert.

- Der Personalaufwand beträgt 16.85 % des Gesamtaufwandes, womit er im kantonalen Vergleich (2018 = 19.5 %) weiterhin unterdurchschnittlich tief ist. Der bewilligte Sollstellenplan beträgt per 31.12.2019 82.8 Vollzeitstellen, wovon 82.65 besetzt waren (vakant = 0.15 Vollzeitstellen).

### Sachaufwand:

CHF 1.4 Mio. tiefer als budgetiert.

- In diversen Funktionen sind tiefere Kosten angefallen als erwartet.

**Abschreibungen:**

CHF 500'000.-- tiefer als budgetiert.

- Es sind bedeutend weniger Investitionen realisiert worden, als erwartet wurde, was tiefere Abschreibungen zur Folge hat.
- Systembedingte zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV) müssen vorgenommen werden, wenn der Allgemeine Haushalt einen Ertragsüberschuss ausweist und die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind. Da im Jahr 2019 diese Vorgaben nicht erfüllt wurden (ordentliche Abschreibungen > als Nettoinvestitionen), sind keine zusätzlichen Abschreibungen zu verbuchen, bzw. der Ertragsüberschuss wurde vollumfänglich dem Bilanzüberschuss zugeführt.

**Transferaufwand:**

Diese Sachgruppe entspricht den Budgeterwartungen.

**Fiskalertrag:**

CHF 14 Mio. höher als budgetiert.

Die grössten Unterschiede zu den Budgeterwartungen waren:

<u>Steuerart</u>	<u>Budget 2019</u>	<u>Rechnung 2019</u>	<u>Differenz</u>	<u>Bemerkung</u>
Einkommen nP	24'800'000.00	30'451'245.50	5'651'245.50	rückwirkende Veranlagungen
Vermögen nP	11'400'000.00	16'510'108.25	5'110'108.25	rückwirkende Veranlagungen
Gewinnsteuern jP	3'000'000.00	2'330'765.55	-669'234.45	"normales" Ertragsjahr
Grundstückgewinnsteuern	4'000'000.00	7'021'216.60	3'021'216.60	nach wie vor reger Liegenschaftshandel
Liegenschaftssteuern	6'000'000.00	6'458'325.00	458'325.00	weiterhin Zunahme durch Bautätigkeit
	<u>49'200'000.00</u>	<u>62'771'660.90</u>	<u>13'571'660.90</u>	

**verschiedene Erträge**

Eine vor einiger Zeit verstorbene Person hinterliess keine erbberechtigten Verwandten. In solchen Fällen fällt die Hinterlassenschaft an das Gemeinwesen (je 50 % an den Kanton und die letzte Wohnsitzgemeinde zu Gunsten des allgemeinen Haushaltes). Im Jahr 2019 erhielt die Einwohnergemeinde Saanen so einen Betrag von CHF 1,2 Mio.

**Finanzertrag**

Diese Sachgruppe entspricht den Budgeterwartungen.

**Transferertrag**

Die Leistungen an die wirtschaftliche Hilfe (Sozialhilfe) fielen im 2019 tiefer aus als budgetiert. Die Rückerstattungen aus dem Lastenausgleich Sozialhilfe fallen daher entsprechend tiefer aus, was die Differenz zu den Budgeterwartungen grösstenteils begründet.

**1.1.2 Spezialfinanzierungen (SF)***(gebührenfinanzierte Bereiche, Art. 30 Bst. b FHDV)***SF Wasserversorgung**

	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Rechnungsergebnis	281'087.45	22'539.00	449'254.54
Verwaltungsvermögen per 31.12.2019	7'801'077.20		4'851'095.00
Bestand Werterhalt per 31.12.2019	7'310'458.27		5'696'299.92
Eigenkapital per 31.12.2019	4'705'326.25		4'424'238.80

**SF Abwasserentsorgung**

	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Rechnungsergebnis	-156'570.10	-315'326.00	152'119.55
Verwaltungsvermögen per 31.12.2019	1'656'767.40		1'436'526.50
Bestand Werterhalt per 31.12.2019	9'123'405.94		7'092'937.04
Eigenkapital per 31.12.2019	5'122'436.50		5'279'006.60

**SF Abfallentsorgung**

	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Rechnungsergebnis	244'660.75	-86'920.00	298'460.17
Verwaltungsvermögen per 31.12.2019	0.00		0.00
Eigenkapital per 31.12.2019	2'761'226.82		2'516'567.97

**1.1.3 übrige Spezialfinanzierungen (SF) mit Gemeindereglement****SF Feuerwehr (Funktion 15001):**

Ertragsüberschuss CHF 36'063.47 (budgetiert = Aufwandüberschuss CHF 18'220.--)

**SF Zivilschutzorganisation Saanen plus (Funktion 1626):**

Aufwandüberschuss CHF 6'235.-- (budgetiert = Aufwandüberschuss CHF 61'800.--)

➤ allgemein tiefere Kosten als budgetiert (speziell tiefere Kurskosten und Beiträge an RKZ Spiez).

**Mietzinsverbilligungen (Funktion 9950):**

Nettoaufwand CHF 0 (gem. Budget)

➤ Total Mietzinsverbilligungen	CHF	59'638.00
➤ Total Baubeiträge	CHF	0.00
➤ Stand SF Mietzinsverbilligung	CHF	1'476'263.15

**1.1.4 NPM-Globalbudgets**

Die Einwohnergemeinde Saanen führt für die nachfolgenden Bereiche letztmals Globalbudgets nach NPM-Richtlinien. Die effektiv erzielten Rechnungsergebnisse werden mit Einlagen und Entnahmen aus den jeweiligen Spezialfinanzierungen ausgeglichen. Gemäss GV-Beschluss vom 13.09.2019 wird NPM ab 2020 nicht mehr weitergeführt. Die entsprechenden Spezialfinanzierungsbestände werden daher im Jahr 2020 zu Gunsten des allgemeinen Haushaltes aufgelöst.

**Wanderwege (Funktion 34201):**

Nettoaufwand CHF 586'120.-- (gem. Budget)

- Betriebsergebnis = Aufwandüberschuss CHF 470'068.30, Besserstellung CHF 116'051.70. Diese Besserstellung konnte der vorhandenen Spezialfinanzierung gutgeschrieben werden.

**Gemeindestrassen (Funktion 61501)**

Nettoaufwand CHF 2'436'120.-- (gem. Budget)

- Betriebsergebnis = Aufwandüberschuss CHF 2'494'592.45, Schlechterstellung CHF 58'472.45. Diese Schlechterstellung wurde der vorhandenen Spezialfinanzierung belastet.

**Werkhof (Funktion 61503):**

Nettoaufwand CHF 0 (gem. Budget)

- Betriebsergebnis = Ertragsüberschuss CHF 80'807.20. Diese Besserstellung wurde der vorhandenen Spezialfinanzierung zugeführt.

**Beiträge an Grossanlässe (Funktion 84002):**

Nettoaufwand CHF 1'138'914.-- (Budget = CHF 1'316'620.--)

- Der Beitrag an das WTA-Damentennisturnier wurde im 2019 nicht mehr ausgerichtet, da dieser Anlass nicht mehr in der Gemeinde Saanen durchgeführt wird. Gemäss Reglement darf der Saldo dieser Spezialfinanzierung (für Sonderbeiträge) maximal CHF 500'000.-- betragen. Dieser Maximalbestand wurde bereits per Ende 2018 erreicht, weshalb keine zusätzliche Einlage getätigt werden musste. Diese Gründe führten zur entsprechenden Besserstellung gegenüber dem Budget.

**Liegenschaften Finanzvermögen (Funktion 96301):**

Nettoaufwand CHF 247'464.17.-- (Budget = CHF 298'980.--)

- Betriebsergebnis = Aufwandüberschuss CHF 111'245.25, Besserstellung CHF 187'734.75. Gemäss Reglement beträgt der Saldo der Betriebsspezialfinanzierung maximal CHF 500'000.--, welcher mit einer Einlage von CHF 136'218.92 erreicht wird (CHF 51'515.83 als effektive Besserstellung).

**Hotel Landhaus (Funktion 96302):**

Nettoaufwand CHF 81'370.-- (gem. Budget)

- Betriebsergebnis = Aufwandüberschuss CHF 65'622.05, Besserstellung CHF 15'747.95. Diese Besserstellung wurde der vorhandenen Spezialfinanzierung zugeführt.



**Landwirtschaftliche Liegenschaften (Funktion 9635):**

Nettoaufwand CHF 174'933.65 (budgetierter Nettoaufwand = CHF 169'210.--)

- Betriebsergebnis = Aufwandüberschuss CHF 174'933.65, Schlechterstellung CHF 5'723.65.

Die Schlechterstellung gegenüber dem Budget konnte nicht aus der vorhandenen Reserve gedeckt werden, weshalb das Defizit z.L. des allg. Haushaltes um CHF 5'723.65 höher ausfällt als budgetiert.

**1.1.5 Investitionsrechnung**

Die Nettoinvestitionen betragen 2019 nur CHF 4'683'148.15 (budgetiert = CHF 14'358'000.--). In diversen Bereichen (Schulliegenschaften, Gemeindestrassen, Wasserversorgung, Abwasserentsorgung) konnten die Projekte nicht wie geplant realisiert werden. Zudem hat die BDG AG Ende 2019 das Darlehen für die Talstation Rellerli vollumfänglich zurückbezahlt (CHF 2,7 Mio.).

Grösste Investitionsausgaben (netto):

- CHF 605'647.05 Anzahlung Autodrehleiter (Feuerwehr)
- CHF 329'632.10 Planungskosten Schulanlage Rütli
- CHF 227'854.80 Fussweg Laiterie-Amthaus Saanen
- CHF 1'541'610.25 für Investitionen in Gemeindestrassen
- CHF 459'728.00 Swisscom FTTS (Breitbandausbau)
- CHF 3'898'017.40 Pumpwerk Flugplatz Saanen (inkl. Zuleitungen)
- CHF 316'170.10 Abwasserentsorgungen (Rahmenkredit 2015-2019)
- CHF 722'905.70 Sportzentrum Gstaad, Erweiterung/Sanierung

Die folgenden, in der Kompetenz der Stimmberechtigten liegenden, Verpflichtungskredite konnten im Rechnungsjahr 2019 abgeschlossen werden:

Kreditbeschluss				Kreditkontrolle			Abrechnungsdatum
Konto-Nr.	Organ	Datum	Kreditsumme	Kumulierte Ausgaben	Kumulierte Einnahmen	Saldo	
				31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	
1501.5040.02	GV	15.04.2016	11'689'037.15	11'689'037.15	0.00	0.00	19.03.2019
2200.5040.01	GV	11.12.2015	2'350'000.00	1'988'720.65	108'770.00	361'279.35	21.01.2020
3110.5640.01	GV	31.03.2017	675'000.00	630'657.80	0.00	44'342.20	10.12.2019
6150.5010.18	GV	07.12.2012	2'733'204.40	2'733'204.40	66'628.90	0.00	04.02.2020
8400.5450.03	GV	13.12.2013	15'845'000.00	15'564'237.95	0.00	280'762.05	12.11.2019

**1.1.6 Bilanz**

<b>POSITION</b>	<b>Saldo 01.01.19</b>	<b>Saldo 31.12.19</b>	<b>Differenz</b>
<b>AKTIV</b>	<b>200'432'258.29</b>	<b>206'693'769.44</b>	<b>6'261'511.15</b>
Finanzvermögen	127'291'267.67	132'127'026.64	4'835'758.97
Verwaltungsvermögen	73'140'990.62	74'566'742.80	1'425'752.18
<b>PASSIV</b>	<b>200'432'258.29</b>	<b>206'693'769.44</b>	<b>6'261'511.15</b>
Fremdkapital	98'362'661.05	84'387'880.20	-13'974'780.85
Eigenkapital	102'069'597.24	122'305'889.24	20'236'292.00

Dank des guten Rechnungsergebnisses konnte das Fremdkapital um knapp CHF 14 Mio. reduziert werden (u.a. Rückzahlung von Darlehen). Dadurch konnte der Bruttoverschuldungsanteil auf unter 70 % gesenkt werden (Vorjahr 80.6 %). Das Eigenkapital steigt um über CHF 20 Mio. und beträgt neu über CHF 122 Mio. (davon knapp CHF 56 Mio. finanzpolitische Reserve und Bilanzüberschuss).

**1.1.7 Nachkredite**

Die Stimmberechtigten haben keine Nachkredite zu beschliessen. Alle entstandenen Überschreitungen lagen in der Kompetenz des Gemeinderates.

Total Nachkredite	CHF	5'069'694.69
davon:		
gebunden	CHF	4'644'422.09
GR-Kompetenz	CHF	425'272.60
durch GV zu beschliessen	CHF	0.00

**2 ECKDATEN****2.1 Übersicht**

	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	15'495'406.26	-651'607.00	899'834.26
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	15'126'228.16	-271'900.00	0.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	369'178.10	-379'707.00	899'834.26
Steuerertrag natürliche Personen	48'500'579.90	38'312'000.00	43'232'058.10
Steuerertrag juristische Personen	3'325'130.90	3'620'000.00	9'640'094.55
Liegenschaftssteuer	6'458'325.00	6'000'000.00	6'102'115.65
Nettoinvestitionen	4'683'148.15	14'358'000.00	25'851'745.52
Bestand Finanzvermögen	132'127'026.64		127'291'267.67
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	74'566'742.80		73'140'990.62
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	65'108'898.20		66'853'369.12
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	9'457'844.60		6'287'621.50
Fremdkapital	84'387'880.20		98'362'661.05
Eigenkapital	122'305'889.24		102'069'597.24
Reserven	24'971'051.53		24'971'051.53
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	31'059'067.36		15'932'839.20

## 2.2 Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
Ergebnis Gesamthaushalt	90	15'495'406.26	-651'607.00	899'834.26
Abschreibung Verwaltungsvermögen	33 +	2'226'655.97	2'722'987.00	1'955'843.00
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	35 +	4'162'685.67	3'635'607.00	3'745'832.55
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45 -	-564'546.95	-696'860.00	-506'131.78
Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	364 +	720'000.00	730'000.00	680'000.00
Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	365 +	43'280.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	366 +	267'460.00	289'660.00	225'000.00
Zusätzliche Abschreibungen	383 +	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	389 +	1'605'618.77	1'276'340.00	25'806'260.09
Entnahmen aus dem Eigenkapital	489 -	-539'188.75	-777'270.00	-1'828'951.89
Aufwertung Verwaltungsvermögen	4490 -	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>		<b>23'417'370.97</b>	<b>6'528'857.00</b>	<b>30'977'686.23</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>				
Investitionsausgaben	690 +	9'568'564.25	20'416'000.00	27'045'603.32
Investitionseinnahmen	590 -	-4'885'416.10	-6'058'000.00	-1'193'857.80
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>4'683'148.15</b>	<b>14'358'000.00</b>	<b>25'851'745.52</b>
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)</b>		<b>18'734'222.82</b>	<b>-7'829'143.00</b>	<b>5'125'940.71</b>

## 2.3 Gestufte Erfolgsausweise

### 2.3.1 Gesamthaushalt

<b>GESAMTERGEBNIS GEMEINDE</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30 Personalaufwand	13'498'291.25	14'048'937.00	13'028'150.87
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'344'050.68	14'773'535.00	11'313'861.53
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'226'655.97	2'722'987.00	1'955'843.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	4'162'685.67	3'635'607.00	3'745'832.55
36 Transferaufwand	41'106'039.08	41'133'310.00	39'400'011.21
37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>74'337'722.65</b>	<b>76'314'376.00</b>	<b>69'443'699.16</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40 Fiskalertrag	66'342'293.22	52'335'000.00	63'778'650.84
41 Regalien und Konzessionen	585'993.00	580'000.00	611'411.00
42 Entgelte	11'737'256.45	11'712'000.00	12'265'555.32
43 Verschiedene Erträge	1'212'920.00	50'000.00	116'752.05
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	564'546.95	696'860.00	506'131.78
46 Transferertrag	7'059'848.21	7'763'702.00	7'449'759.93
47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>87'502'857.83</b>	<b>73'137'562.00</b>	<b>84'728'260.92</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>13'165'135.18</b>	<b>-3'176'814.00</b>	<b>15'284'561.76</b>
34 Finanzaufwand	3'394'917.90	3'312'603.00	3'252'447.74
44 Finanzertrag	6'573'888.75	6'336'880.00	12'845'028.44
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>3'178'970.85</b>	<b>3'024'277.00</b>	<b>9'592'580.70</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>16'344'106.03</b>	<b>-152'537.00</b>	<b>24'877'142.46</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	1'605'618.77	1'276'340.00	25'806'260.09
48 Ausserordentlicher Ertrag	756'919.00	777'270.00	1'828'951.89
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-848'699.77</b>	<b>-499'070.00</b>	<b>-23'977'308.20</b>
<b>GESAMTERGEBNIS GEMEINDE</b>	<b>15'495'406.26</b>	<b>-651'607.00</b>	<b>899'834.26</b>

## 2.3.2 Allgemeiner Haushalt

<b>ERGEBNIS ALLGEMEINER HAUSHALT</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30 Personalaufwand	12'087'873.10	12'593'037.00	11'636'665.07
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	11'084'454.13	12'134'935.00	8'889'352.62
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'084'840.52	2'431'147.00	1'840'361.55
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	36'063.47	-	17'527.55
36 Transferaufwand	40'456'311.63	40'150'810.00	38'628'890.13
37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>65'749'542.85</b>	<b>67'309'929.00</b>	<b>61'012'796.92</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40 Fiskalertrag	66'342'293.22	52'335'000.00	63'778'650.84
41 Regalien und Konzessionen	585'993.00	580'000.00	611'411.00
42 Entgelte	3'766'446.85	3'889'400.00	3'617'205.71
43 Verschiedene Erträge	1'212'920.00	50'000.00	116'752.05
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	82'552.00	155'020.00	154'296.24
46 Transferertrag	6'941'167.56	7'589'702.00	7'256'608.58
47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>78'931'372.63</b>	<b>64'599'122.00</b>	<b>75'534'924.42</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>13'181'829.78</b>	<b>-2'710'807.00</b>	<b>14'522'127.50</b>
34 Finanzaufwand	3'394'917.90	3'300'223.00	3'252'447.74
44 Finanzertrag	6'403'153.75	6'238'200.00	12'707'628.44
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>3'008'235.85</b>	<b>2'937'977.00</b>	<b>9'455'180.70</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>16'190'065.63</b>	<b>227'170.00</b>	<b>23'977'308.20</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	1'605'618.77	1'276'340.00	25'806'260.09
48 Ausserordentlicher Ertrag	541'781.30	777'270.00	1'828'951.89
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-1'063'837.47</b>	<b>-499'070.00</b>	<b>-23'977'308.20</b>
<b>ERGEBNIS ALLGEMEINER HAUSHALT</b>	<b>15'126'228.16</b>	<b>-271'900.00</b>	<b>0.00</b>
<i>EINLAGE IN FINANZPOLITISCHE RESERVE</i>	<i>0.00</i>		<i>14'020'008.15</i>

**2.3.3 Wasserversorgung**

<b>ERGEBNIS WASSERVERSORGUNG</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30 Personalaufwand	769'871.00	770'700.00	755'636.15
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	453'881.90	592'500.00	535'969.51
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	58'023.80	198'665.00	56'860.75
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'823'790.00	1'827'881.00	1'866'986.00
36 Transferaufwand	185'426.55	235'000.00	198'929.95
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>3'290'993.25</b>	<b>3'624'746.00</b>	<b>3'414'382.36</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	3'323'932.45	3'319'000.00	3'713'659.15
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	209'631.65	328'665.00	116'376.75
46 Transferertrag	881.60	12'000.00	241.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>3'534'445.70</b>	<b>3'659'665.00</b>	<b>3'830'276.90</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>243'452.45</b>	<b>34'919.00</b>	<b>415'894.54</b>
34 Finanzaufwand	0.00	12'380.00	0.00
44 Finanzertrag	37'635.00	0.00	33'360.00
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>37'635.00</b>	<b>-12'380.00</b>	<b>33'360.00</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>281'087.45</b>	<b>22'539.00</b>	<b>449'254.54</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ERGEBNIS WASSERVERSORGUNG</b>	<b>281'087.45</b>	<b>22'539.00</b>	<b>449'254.54</b>

**2.3.4 Abwasserentsorgung**

<b>ERGEBNIS ABWASSERENTSORGUNG</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30 Personalaufwand	622'548.90	644'100.00	621'741.80
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	647'736.00	678'000.00	632'872.50
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	83'791.65	93'175.00	58'620.70
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'302'832.20	1'807'726.00	1'861'319.00
36 Transferaufwand	243'779.10	390'000.00	344'075.25
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>3'900'687.85</b>	<b>3'613'001.00</b>	<b>3'518'629.25</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	3'030'937.70	2'883'000.00	3'197'220.91
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	272'363.30	213'175.00	235'458.79
46 Transferertrag	117'799.05	125'000.00	153'699.10
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>3'421'100.05</b>	<b>3'221'175.00</b>	<b>3'586'378.80</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>-479'587.80</b>	<b>-391'826.00</b>	<b>67'749.55</b>
34 Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44 Finanzertrag	107'880.00	76'500.00	84'370.00
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>107'880.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>84'370.00</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>-371'707.80</b>	<b>-315'326.00</b>	<b>152'119.55</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	215'137.70	0.00	0.00
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>215'137.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ERGEBNIS ABWASSERENTSORGUNG</b>	<b>-156'570.10</b>	<b>-315'326.00</b>	<b>152'119.55</b>



**2.3.5 Abfall**

<b>ERGEBNIS ABFALLENTSORGUNG</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30 Personalaufwand	17'998.25	41'100.00	14'107.85
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'157'978.65	1'368'100.00	1'255'666.90
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand	220'521.80	357'500.00	228'115.88
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'396'498.70</b>	<b>1'766'700.00</b>	<b>1'497'890.63</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	1'615'939.45	1'620'600.00	1'737'469.55
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag	0.00	37'000.00	39'211.25
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'615'939.45</b>	<b>1'657'600.00</b>	<b>1'776'680.80</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>219'440.75</b>	<b>-109'100.00</b>	<b>278'790.17</b>
34 Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44 Finanzertrag	25'220.00	22'180.00	19'670.00
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>25'220.00</b>	<b>22'180.00</b>	<b>19'670.00</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>244'660.75</b>	<b>-86'920.00</b>	<b>298'460.17</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ERGEBNIS ABFALLENTSORGUNG</b>	<b>244'660.75</b>	<b>-86'920.00</b>	<b>298'460.17</b>

**3 BILANZ**

<b>AKTIVEN</b>	<b>Saldo 31.12.2019</b>	<b>Saldo 31.12.2018</b>
<b>FINANZVERMÖGEN</b>		
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	26'287'848.01	23'849'401.84
101 Forderungen	21'908'283.15	19'321'494.70
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	39'190.10
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
107 Finanzanlagen	4'516'900.00	4'723'750.00
108 Sachanlagen Finanzvermögen	79'413'995.48	79'357'431.03
109 Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im FK		
<b>TOTAL FINANZVERMÖGEN</b>	<b>132'127'026.64</b>	<b>127'291'267.67</b>
<b>VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>		
140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen	43'432'048.70	38'661'265.25
142 Immaterielle Anlagen	404'554.00	253'796.92
144 Darlehen	21'021'214.10	24'410'918.80
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	50'026.00	50'026.00
146 Investitionsbeiträge	9'658'900.00	9'764'983.65
148 Kumulierte zusätzliche Abschreibungen		
<b>TOTAL VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>	<b>74'566'742.80</b>	<b>73'140'990.62</b>
<b>AKTIVEN</b>	<b>206'693'769.44</b>	<b>200'432'258.29</b>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>FREMDKAPITAL</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
200 Laufende Verbindlichkeiten	4'284'321.70	3'956'879.35
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	7'957'113.53	14'270'821.73
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	6'401'973.00	6'166'022.00
205 Kurzfristige Rückstellungen	0.00	387'000.00
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>18'643'408.23</b>	<b>24'780'723.08</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	53'548'000.00	61'316'796.00
208 Langfristige Rückstellungen	12'000'000.00	12'000'000.00
209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im FK	196'471.97	265'141.97
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>65'744'471.97</b>	<b>73'581'937.97</b>
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>	<b>84'387'880.20</b>	<b>98'362'661.05</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>		
290 Verpflichtungen/Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	13'692'417.28	13'293'410.71
292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	2'504'134.90	2'213'781.58
293 Vorfinanzierungen	35'455'736.17	31'035'032.22
294 Reserven	24'971'051.53	24'971'051.53
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	14'623'482.00	14'623'482.00
299 Bilanzüberschuss/-fehlbeträge	31'059'067.36	15'932'839.20
<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>	<b>122'305'889.24</b>	<b>102'069'597.24</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>206'693'769.44</b>	<b>200'432'258.29</b>

**4 FUNKTIONEN****4.1 Erfolgsrechnung**

	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>5'089'669.90</b>	<b>588'229.50</b>	<b>5'559'667.00</b>	<b>719'500.00</b>	<b>4'963'732.96</b>	<b>746'231.72</b>
Netto Aufwand		4'501'440.40		4'840'167.00		4'217'501.24
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>4'374'186.21</b>	<b>2'452'419.56</b>	<b>4'908'745.00</b>	<b>2'612'090.00</b>	<b>4'290'853.84</b>	<b>2'485'855.44</b>
Netto Aufwand		1'921'766.65		2'296'655.00		1'804'998.40
<b>2 Bildung</b>	<b>8'784'611.07</b>	<b>2'496'813.30</b>	<b>9'264'862.00</b>	<b>2'444'152.00</b>	<b>8'223'144.04</b>	<b>2'357'656.55</b>
Netto Aufwand		6'287'797.77		6'820'710.00		5'865'487.49
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>2'078'710.85</b>	<b>113'447.65</b>	<b>2'247'623.00</b>	<b>66'380.00</b>	<b>2'159'993.80</b>	<b>84'314.90</b>
Netto Aufwand		1'965'263.20		2'181'243.00		2'075'678.90
<b>4 Gesundheit</b>	<b>756'181.15</b>	<b>224'506.25</b>	<b>546'473.00</b>	<b>220'180.00</b>	<b>509'045.86</b>	<b>212'134.50</b>
Netto Aufwand		531'674.90		326'293.00		296'911.36
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>9'725'686.22</b>	<b>3'369'337.18</b>	<b>10'784'579.00</b>	<b>4'245'320.00</b>	<b>9'969'621.86</b>	<b>3'744'957.96</b>
Netto Aufwand		6'356'349.04		6'539'259.00		6'224'663.90
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>8'148'513.92</b>	<b>2'727'655.91</b>	<b>8'537'438.00</b>	<b>2'964'840.00</b>	<b>7'773'299.37</b>	<b>2'748'920.68</b>
Netto Aufwand		5'420'858.01		5'572'598.00		5'024'378.69
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>9'958'703.75</b>	<b>9'296'526.20</b>	<b>10'063'420.00</b>	<b>9'162'366.00</b>	<b>10'118'150.23</b>	<b>9'464'344.20</b>
Netto Aufwand		662'177.55		901'054.00		653'806.03
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>8'060'534.79</b>	<b>799'031.55</b>	<b>8'443'821.00</b>	<b>805'380.00</b>	<b>18'242'798.63</b>	<b>781'689.79</b>
Netto Aufwand		7'261'503.24		7'638'441.00		17'461'108.84
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>38'773'680.21</b>	<b>73'682'510.97</b>	<b>21'604'770.00</b>	<b>58'721'190.00</b>	<b>34'135'810.07</b>	<b>77'760'344.92</b>
Netto Ertrag	34'908'830.76		37'116'420.00		43'624'534.85	

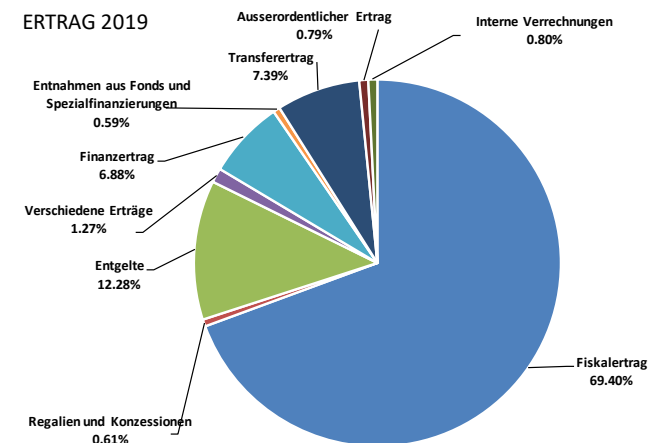
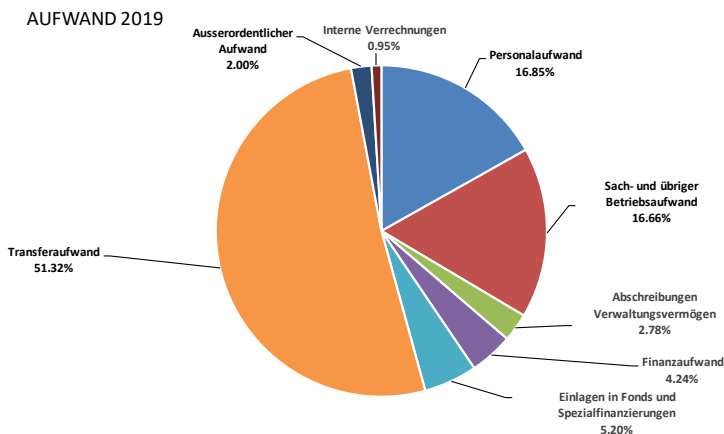
## 4.2 Investitionsrechnung

	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>256'977.35</b>	<b>11'084.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>326'451.03</b>	<b>0.00</b>
Netto Ausgaben	0.00	245'892.55	0.00	40'000.00	0.00	326'451.03
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>715'874.45</b>	<b>0.00</b>	<b>993'000.00</b>		<b>11'283'731.60</b>	<b>54'938.30</b>
Netto Ausgaben	0.00	715'874.45	0.00	993'000.00	0.00	11'228'793.30
<b>2 Bildung</b>	<b>410'383.75</b>	<b>108'770.00</b>	<b>1'500'000.00</b>		<b>237'724.45</b>	<b>0.00</b>
Netto Ausgaben	0.00	301'613.75	0.00	1'500'000.00	0.00	237'724.45
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>408'512.60</b>	<b>0.00</b>	<b>552'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>537'635.35</b>	<b>0.00</b>
Netto Ausgaben	0.00	408'512.60	0.00	552'000.00	0.00	537'635.35
<b>4 Gesundheit</b>	<b>43'280.00</b>	<b>0.00</b>	<b>450'000.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Netto Ausgaben	0.00	43'280.00	0.00	450'000.00	0.00	0.00
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>0.00</b>	<b>692'610.40</b>	<b>0.00</b>	<b>243'000.00</b>	<b>1'843'265.00</b>	<b>292'610.40</b>
Netto Einnahmen	692'610.40	0.00	243'000.00	0.00	0.00	1'550'654.60
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>2'320'918.65</b>	<b>9'164.60</b>	<b>4'708'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'666'881.24</b>	<b>15'266.60</b>
Netto Ausgaben	0.00	2'311'754.05	0.00	4'458'000.00	0.00	1'651'614.64
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>5'816'562.80</b>	<b>5'813'034.95</b>	<b>12'826'000.00</b>	<b>12'606'000.00</b>	<b>3'608'043.60</b>	<b>3'583'429.70</b>
Netto Ausgaben	0.00	3'527.85	0.00	220'000.00	0.00	24'613.90
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>846'552.85</b>	<b>2'813'288.10</b>	<b>1'800'000.00</b>	<b>2'992'000.00</b>	<b>8'230'659.05</b>	<b>142'254.50</b>
Netto Einnahmen	1'966'735.25	0.00	1'192'000.00	0.00	0.00	8'088'404.55
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>3'634'917.90</b>	<b>5'006'027.50</b>	<b>3'605'000.00</b>	<b>10'383'000.00</b>	<b>505'069.80</b>	<b>24'150'961.62</b>
Netto Einnahmen	1'371'109.60	0.00	6'778'000.00	0.00	23'645'891.82	0.00

# 5 SACHGRUPPEN

## 5.1 Erfolgsrechnung

	Rechnung 2019				Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	%	Ertrag	%	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3 AUFWAND</b>	<b>80'098'501.71</b>	<b>100.00</b>			<b>81'938'859.00</b>		<b>99'486'616.40</b>	
30 Personalaufwand	13'498'291.25	16.85			14'048'937.00		13'028'150.87	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'344'050.68	16.66			14'773'535.00		11'313'861.53	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'226'655.97	2.78			2'722'987.00		1'955'843.00	
34 Finanzaufwand	3'394'917.90	4.24			3'312'603.00		3'252'447.74	
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	4'162'685.67	5.20			3'635'607.00		3'745'832.55	
36 Transferaufwand	41'106'039.08	51.32			41'133'310.00		39'400'011.21	
38 Ausserordentlicher Aufwand	1'605'618.77	2.00			1'276'340.00		25'806'260.09	
39 Interne Verrechnungen	760'242.39	0.95			1'035'540.00		984'209.41	
<b>4 ERTRAG</b>			<b>95'593'907.97</b>	<b>100.00</b>		<b>81'287'252.00</b>		<b>100'386'450.66</b>
40 Fiskalertrag			66'342'293.22	69.40		52'335'000.00		63'778'650.84
41 Regalien und Konzessionen			585'993.00	0.61		580'000.00		611'411.00
42 Entgelte			11'737'256.45	12.28		11'712'000.00		12'265'555.32
43 Verschiedene Erträge			1'212'920.00	1.27		50'000.00		116'752.05
44 Finanzertrag			6'573'888.75	6.88		6'336'880.00		12'845'028.44
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen			564'546.95	0.59		696'860.00		506'131.78
46 Transferertrag			7'059'848.21	7.39		7'763'702.00		7'449'759.93
48 Ausserordentlicher Ertrag			756'919.00	0.79		777'270.00		1'828'951.89
49 Interne Verrechnungen			760'242.39	0.80		1'035'540.00		984'209.41
<b>9 ABSCHLUSS GESAMTHAUSHALT</b>	<b>15'651'976.36</b>		<b>156'570.10</b>		<b>-651'607.00</b>		<b>899'834.26</b>	
90 Abschluss Erfolgsrechnung	15'651'976.36		156'570.10		-651'607.00		899'834.26	



**5.2 Investitionsrechnung**

	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5 AUSGABEN</b>	<b>14'453'980.35</b>		<b>26'474'000.00</b>		<b>28'239'461.12</b>	
50 Sachanlagen	7'872'983.55		17'682'000.00		16'242'057.52	
52 Immaterielle Anlagen	142'550.85		734'000.00		189'204.80	
54 Darlehen	722'905.70		1'000'000.00		2'000'000.00	
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	43'280.00		0.00		0.00	
56 Eigene Investitionsbeiträge	786'844.15		1'000'000.00		8'614'341.00	
59 Übertrag an Bilanz	4'885'416.10		6'058'000.00		1'193'857.80	
<b>6 EINNAHMEN</b>		<b>14'453'980.35</b>		<b>26'474'000.00</b>		<b>28'239'461.12</b>
61 Rückerstattungen		9'164.60		385'000.00		15'266.60
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		1'483'641.10		2'730'000.00		885'980.80
64 Rückzahlung von Darlehen		3'392'610.40		2'943'000.00		292'610.40
65 Übertragung von Beteiligungen				0.00		0.00
69 Übertrag an Bilanz		9'568'564.25		20'416'000.00		27'045'603.32
Nettoinvestitionen	4'683'148.15		14'358'000.00		25'851'745.52	

## 6 GELDFLUSSRECHNUNG

Bezeichnung	2019	2018
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	15'495'406.26	899'834.26
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'226'655.97	1'955'843.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	267'460.00	225'000.00
Einlagen in das Eigenkapital	1'605'618.77	25'806'260.09
(-) Entnahmen aus dem Eigenkapital	-539'188.75	-1'828'951.89
Verluste aus Verkauf Finanzanlagen FV und Übertragung Finanzanlagen FV ins VV / (-) Gewinne aus Verkauf Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verluste aus Verkauf Sachanlagen FV und Übertragung Sachanlagen FV ins VV / (-) Gewinne aus Verkauf Sachanlagen FV	0.00	-6'642'960.00
(-) Wertberichtigungen Anlagen FV / Wertberichtigungen Anlagen FV	-23'150.00	-53'364.00
Wertberichtigungen Darlehen/Beteiligungen VV	763'280.00	680'000.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
(-) Zunahme/Abnahme Forderungen	-2'336'788.45	-1'286'819.84
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	39'190.10	-39'190.10
Zunahme/(-) Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	109'743.45	-911'109.86
(-) Abnahme/Zunahme kurzfr. Rückstellungen	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	235'951.00	-34'850.00
(-) Abnahme/Zunahme langfr. Rückstellungen	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Spezialfinanzierungen im EK und Vorfinanzierungen	3'674'455.72	3'312'018.77
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>21'518'634.07</b>	<b>22'081'710.43</b>

Bezeichnung	CHF	CHF
	2019	2018
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Zahlungen für Nettoinv. Sachanlagen + Immat. Anlagen+ Investitionsbeiträge VV	-7'478'873.95	-24'006'738.70
(-) Auszahlungen für Darlehen/Beteiligungen VV	-766'185.70	-2'000'000.00
Einzahlung für Darlehen/Beteiligungen VV	3'392'610.40	292'610.40
(-) Kauf Sachanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf Sachanlagen FV	0.00	8'611'300.00
(-) Investitionen Sachanlagen FV	-56'564.45	-1'845'140.50
(-) Kauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf langfristige Finanzanlagen FV	-20'000.00	0.00
Verkauf langfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-4'929'013.70</b>	<b>-18'947'968.80</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Zunahme/ (-) Abnahme Kontokorrente mit Dritten	0.00	0.00
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	7'039'195.80	11'706'335.62
(-) Rückzahlung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-13'352'904.00	-9'040'122.07
Aufnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	5'000'000.00
(-) Rückzahlung langfristige Finanzverbindlichkeiten	-7'768'796.00	-4'798'133.00
(-) Abnahme/Zunahme Stiftungen, Legate, Zuwendungen im FK sowie Fonds im FK	-68'670.00	-84'142.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-14'151'174.20</b>	<b>2'783'938.55</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>2'438'446.17</b>	<b>5'917'680.18</b>
Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 1.1.	23'849'401.84	17'931'721.66
<b>Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 31.12.</b>	<b>26'287'848.01</b>	<b>23'849'401.84</b>

Die Geldflussrechnung wird auf der Grundlage des Fonds "Netto-flüssige-Mittel" erstellt. Der Fonds besteht aus den flüssigen Mitteln aus Kassen-, Post-, Bankguthaben sowie den geldnahen Mitteln abzüglich der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten auf Sicht (>90 Tage). Sie bezieht sich auf den Gesamthaushalt (inkl. Spezialfinanzierungen).



## 7.1 Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø 5 Jahre	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	Wert	
Nettoverschuldungsquotient	-130.9%	-72.6%	Werte werden erst mit dem Rechnungsabschluss des 5. Jahres nach Einführung HRM2 ausgewiesen (d.h. ab 2020)	Anteil direkte Steuern +/- Finanzausgleich um Nettoschulden zu tilgen
Zinsbelastungsanteil	0.5%	0.5%		Anteil Nettozinsaufwand am laufenden Ertrag
Nettozinsbelastungsanteil	-2.8%	-13.3%		Anteil Steuerertrag für die Verzinsung der Schulden
Investitionsanteil	12.0%	28.8%		Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zum Gesamtaufwand
Kapitaldienstanteil	3.9%	3.4%		Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten (Nettozinsen, Abschreibungen und Wertberichtigungen)
Nettoschuld in CHF pro Einwohner	-7'001.93	-4'191.94		Gradmesser für Verschuldung (Negativwert = Nettovermögen)
Selbstfinanzierungsanteil	24.9%	31.4%		Finanzkraft und finanzieller Spielraum für Investitionen oder Schuldenabbau im Verhältnis zum Ertrag
Bruttoverschuldungsanteil	69.9%	80.6%		Verschuldungssituation der Gemeinde zeigt, wieviele % vom Finanzertrag benötigt werden, um Bruttoschulden abzubauen
Selbstfinanzierungsgrad	500.0%	119.8%		Finanzierung Nettoinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel
massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	13'520	11'011		Vergleichsgrösse im Zusammenhang mit dem Finanzausgleich

## 7.2 Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø 5 Jahre	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	1408.2%	113.0%	dito	Finanzierung Nettoinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel
Bilanzüberschussquotient	85.2%	40.0%		zus. Abschreibungen sind aufzulösen, wenn ein Aufwandüberschuss resultiert und der BÜQ <30% ist (max. bis zur Höhe des Aufwandüberschusses)

### 7.3 Spezialfinanzierung Wasserversorgung

Kennzahl	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø 5 Jahre	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	64.9%	156.9%	dito	Finanzierung Nettoinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel
Kostendeckungsgrad	108.5%	113.2%		Verhältnis Ertrag zu Kosten
Werterhaltungsquote	6.8%	5.4%		Verhältnis Werterhalt zu Wiederbeschaffungswerten

### 7.4 Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Kennzahl	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø 5 Jahre	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad	643.9%	239.4%	dito	Finanzierung Nettoinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel
Kostendeckungsgrad	96.0%	104.3%		Verhältnis Ertrag zu Kosten
Werterhaltungsquote	10.2%	7.9%		Verhältnis Werterhalt zu Wiederbeschaffungswerten

### 7.5 Spezialfinanzierung Abfall

Kennzahl	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø 5 Jahre	Kommentar/Interpretation
	Wert	Wert	Wert	
Selbstfinanzierungsgrad			dito	Finanzierung Nettoinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel <b>keine Investitionen im Rechnungsjahr</b>
Kostendeckungsgrad	117.5%	119.9%		Verhältnis Ertrag zu Kosten

**8 ANTRAG DER EXEKUTIVE****GENEHMIGUNG:**

Gemäss Art. 71 GV (170.111) verabschiedet der Gemeinderat die Jahresrechnung 2019 der Einwohnergemeinde Saanen:

<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	Aufwand <b>Gesamthaushalt</b>	CHF	79'338'259.32
	Ertrag <b>Gesamthaushalt</b>	CHF	94'833'665.58
	Ertragsüberschuss	CHF	15'495'406.26
davon	Aufwand <b>Allgemeiner Haushalt</b>	CHF	70'750'079.52
	Ertrag <b>Allgemeiner Haushalt</b>	CHF	85'876'307.68
	Ertragsüberschuss	CHF	15'126'228.16
	Aufwand <b>Wasserversorgung</b>	CHF	3'290'993.25
	Ertrag <b>Wasserversorgung</b>	CHF	3'572'080.70
	Ertragsüberschuss	CHF	281'087.45
	Aufwand <b>Abwasserentsorgung</b>	CHF	3'900'687.85
	Ertrag <b>Abwasserentsorgung</b>	CHF	3'744'117.75
	Aufwandüberschuss	CHF	-156'570.10
	Aufwand <b>Abfallentsorgung</b>	CHF	1'396'498.70
	Ertrag <b>Abfallentsorgung</b>	CHF	1'641'159.45
	Ertragsüberschuss	CHF	244'660.75
<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	Ausgaben	CHF	9'568'564.25
	Einnahmen	CHF	4'885'416.10
	Nettoinvestitionen	CHF	4'683'148.15
<b>NACHKREDITE</b>	gemäss Ziff. 1.1.7	CHF	0.00

**ANTRAG:**

Der Gemeindeversammlung wird beantragt, die Jahresrechnung 2019 zu genehmigen.

Saanen, 14. April 2020

**EINWOHNERGEMEINDE SAANEN**

Toni von Grünigen  
*Gemeindepräsident*

Thomas Bollmann  
*Verwaltungsdirektor*

Kurt Gyger  
*Abteilungsleiter FLI*

**folgt**

## **10 GENEHMIGUNG DER JAHRESRECHNUNG**

Die Gemeindeversammlung der Einwohnergemeinde Saanen hat die Jahresrechnung 2019 am 12. Juni 2020 gemäss dem vorstehenden Antrag des Gemeinderates vom 14. April 2020 genehmigt.

Saanen, 12. Juni 2020

**EINWOHNERGEMEINDE SAANEN**  
Gemeindeversammlung

Louis Lanz  
*Präsident*

Thomas Bollmann  
*Sekretär*

## 11 ANHANG

### 11.1 Regelwerk

#### 11.1.1 Angewendetes Regelwerk

Der Rechnungsabschluss der Einwohnergemeinde Saanen ist in Übereinstimmung mit den geltenden kantonalen gesetzlichen Grundlagen erstellt worden.

*Gemeindegesezt (GG, BSG 170.11)*

*Gemeindeverordnung (GV, BSG 170.111)*

*Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHDV, BSG 170.511)*

Diese orientieren sich gemäss Art. 70 Absatz 1 GG am Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden, HRM2, laut Handbuch der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die kantonalen Bestimmungen weichen in einzelnen Bereichen von den Empfehlungen des HRM2 ab. Das Amt für Gemeinden und Raumordnung stellt eine Auflistung dieser Ausnahmen zur Verfügung unter [www.be.ch/gemeinden](http://www.be.ch/gemeinden) > Rubrik Gemeindefinanzen > HRM2 > Praxishilfen.

#### 11.1.2 Bewertung Finanzvermögen

Vermögenswerte im Finanzvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen Nutzen erbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden bei erstmaliger Bilanzierung zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bilanziert. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Folgebewertungen erfolgen zum Verkehrswert am Bilanzstichtag, wobei eine systematische Neubewertung bei Liegenschaften mit Ausnahme von Baurechten alle fünf Jahre oder bei Änderung des amtlichen Werts, bei allen anderen Vermögenswerten jährlich erfolgt. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen.

Gemäss den HRM2-Rechnungslegungsvorschriften wurden die Liegenschaften des Finanzvermögens per 01.01.2016 nach den folgenden Methoden einer Neubewertung unterzogen:

- überbaute Grundstücke:
  - Gestehungskosten (bei Neubauten)
  - Mietzinskaptalisierung oder GVB-Wert (bei älteren Objekten)
  - Neuschätzung
- baurechtsbelastete Grundstücke:
  - Baurechtszinskaptalisierung
- landwirtschaftliche Liegenschaften
  - amtlicher Wert x Faktor 1-3 (je nach Lage der Liegenschaft)
  - Neuschätzung

Die Neubewertungsreserve für die Liegenschaften des Finanzvermögens beträgt gegenüber dem Vorjahr unverändert CHF 11'076'117.80. Die nächste ordentliche Neubewertung wird per 01.01.2021 erfolgen.

Die Neubewertungsreserve für die übrigen Anlagen des Finanzvermögens beträgt gegenüber dem Vorjahr unverändert CHF 3'547'364.20. Diese Anlagen werden jährlich aufgrund ihres Marktwertes bewertet.

### 11.1.3 Bewertung Verwaltungsvermögen

Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen mehrjährigen öffentlichen Nutzen hervorbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten nach der Nettomethode bilanziert und nach der definierten Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen. Die geltenden Anlagekategorien und Nutzungsdauern sind in Anhang 2 GV umschrieben.

### 11.1.4 Aktivierungsgrenzen

Gesamthaushalt CHF 75'000.-- (GR 20.10.2015)

### 11.1.5 Bestehendes Verwaltungsvermögen

Seit dem Übergang auf HRM2 im Jahr 2016 wird das bestehende Verwaltungsvermögen linear über 12 Jahre abgeschrieben. Davon ausgenommen sind die Positionen gemäss Ziffer 4.1.3 der Übergangsbestimmungen der GV. Solche Positionen sind keine vorhanden.

## 11.2 Grundlagen der Jahresrechnung

Als Grundlage für die Jahresrechnung 2019 dienten das Budget 2019 und die Vorjahresrechnung 2018.

Genehmigung/Prüfung:

	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Gemeinderat	30.10.2018	16.04.2019
Bestätigungsbericht Rechnungsprüfungsorgan		18.04.2019
Gemeindeversammlung	07.12.2018	14.06.2019



## 11.3 Eigenkapitalnachweis

in Tausend CHF

Eigenkapital per 01.01.2019		Veränderungsnachweis				Eigenkapital per 31.12.2019			
		Erhöhung (+) durch		Reduktion (-) durch					
CHF		CHF		CHF		CHF			
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>102'070</b>		<b>21'420</b>		<b>1'184</b>	<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>122'306</b>
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen</b>	<b>13'293</b>	<b>Einlagen</b>	<b>562</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>163</b>	<b>290</b>	<b>Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen</b>	<b>13'692</b>
29000.01	Feuerwehr (zweiseitig)	1'013	1500.3510.10	36	1500.4510.01		29000.01	Feuerwehr (zweiseitig)	1'049
29001.01	Wasserversorgung (Betrieb)	4'424	7101.9010.01	281	7101.9011.01		29001.01	Wasserversorgung (Betrieb)	4'705
29002.01	Abwasserentsorgung (Betrieb)	5'279	7201.9010.01		7201.9011.01	157	29002.01	Abwasserentsorgung (Betrieb)	5'122
29003.01	Abfall (Betrieb)	2'517	7301.9010.01	245	7301.9011.01		29003.01	Abfall (Betrieb)	2'761
29005.03	ZSO Saanen plus (zweiseitig)	61	1626.3510.01		1626.4510.01	6	29005.03	ZSO Saanen plus (zweiseitig)	55
<b>292</b>	<b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	<b>2'214</b>	<b>Einlagen</b>	<b>349</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>58</b>	<b>292</b>	<b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	<b>2'504</b>
29200.10	Liegenschaften FV (Betrieb)	364	9630.3892.01	136	9630.4892.01		29200.10	Liegenschaften FV (Betrieb)	500
29200.20	Hotel Landhaus (Betrieb)	376	9631.3892.01	16	9631.4892.01		29200.20	Hotel Landhaus (Betrieb)	392
29200.30	landw. Liegenschaften (Betrieb)	0	9635.3892.01		9635.4892.01		29200.30	landw. Liegenschaften (Betrieb)	0
29200.40	Gemeindestrassen (Betrieb)	452	6150.3892.01		6150.4892.01	58	29200.40	Gemeindestrassen (Betrieb)	393
29200.50	Werkhof (Betrieb)	341	6152.3892.01	81	6152.4892.01		29200.50	Werkhof (Betrieb)	421
29200.60	Wanderwege (Betrieb)	181	3420.3892.01	116	3420.4892.01		29200.60	Wanderwege (Betrieb)	297
29200.70	Grossanlässe (Sonderbeiträge)	500	8401.3892.01		8401.4892.01		29200.70	Grossanlässe (Sonderbeiträge)	500
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>31'035</b>	<b>Einlagen</b>	<b>5'383</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>963</b>	<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>35'456</b>
29300.01	Liegenschaften FV (Werterhalt)	3'564	9630.3892.02	872	9630.4892.02	217	29300.01	Liegenschaften FV (Werterhalt)	4'219
29300.02	Hotel Landhaus (Werterhalt)	21	9631.3892.02	147	9631.4892.02	130	29300.02	Hotel Landhaus (Werterhalt)	38
29300.03	landw. Liegenschaften (Werterhalt)	631	9635.3892.02	155	9635.4892.02	37	29300.03	landw. Liegenschaften (Werterhalt)	749
29300.04	Werkhof (Werterhalt)	331	6152.3892.02	55	6152.4892.02	18	29300.04	Werkhof (Werterhalt)	368
29300.05	Asylbewerberunterbringung	415	5730.3893.01	4	5730.4893.01	9	29300.05	Asylbewerberunterbringung	410
29300.06	Suchtprävention	77	4320.3893.01	1	4320.4893.01	10	29300.06	Suchtprävention	69
29300.07	Mietzinsverbilligungen	1'521	9950.3893.01	15	9950.4893.01	60	29300.07	Mietzinsverbilligungen	1'476
29300.08	Parkplatzersatzabgaben	753	6155.3893.01	8	6155.4893.01		29300.08	Parkplatzersatzabgaben	760
29300.09	Bedürftige in Abländschen	21	5790.3893.01	0	5790.4893.01		29300.09	Bedürftige in Abländschen	21
29300.10	Wohnheim Rübeldorf	912	5345.3893.01		5345.4893.01		29300.10	Wohnheim Rübeldorf	912
29300.11	Tourismusanlagen, Vorfinanzierung	10'000	8400.3893.01		8400.4893.01		29300.11	Tourismusanlagen, Vorfinanzierung	10'000
29301.01	Wasserversorgung (Werterhalt)	5'696	7101.3510.10	1'824	7101.4510.10	210	29301.01	Wasserversorgung (Werterhalt)	7'310
29302.01	Abwasserentsorgung (Werterhalt)	7'093	7201.3510.10	2'303	7201.4510.10	272	29302.01	Abwasserentsorgung (Werterhalt)	9'123
<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>24'971</b>	<b>Einlagen</b>	<b>0</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>24'971</b>
29400	zusätzliche Abschreibungen	24'971	9900.3894.01		9900.4894.01		29400	zusätzliche Abschreibungen	24'971
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>14'623</b>	<b>Einlagen</b>	<b>0</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>0</b>	<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>14'623</b>
29600.01	Neubewertungsreserve Lieg. FV	11'076	9690.3896.01		9690.4896.01		29600.01	Neubewertungsreserve Lieg. FV	11'076
29600.02	Neubewertungsreserve ohne Lieg.	3'547	9690.3896.01		9690.4896.01		29600.02	Neubewertungsreserve ohne Lieg.	3'547
29601.01	Schwankungsreserve Lieg. FV	0	9690.3896.01		9690.4896.01		29601.01	Schwankungsreserve Lieg. FV	0
29601.02	Schwankungsreserve ohne Lieg.	0	9690.3896.01		9690.4896.01		29601.02	Schwankungsreserve ohne Lieg.	0
<b>298</b>	<b>Übriges Eigenkapital</b>	<b>0</b>	<b>Einlagen</b>	<b>0</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>0</b>	<b>298</b>	<b>Übriges Eigenkapital</b>	<b>0</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag</b>	<b>15'933</b>	<b>Jahresergebnis (Ertragsüberschuss)</b>	<b>15'126</b>	<b>Jahresergebnis (Aufwandüberschuss)</b>	<b>0</b>	<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag</b>	<b>31'059</b>

# 11.4 Rückstellungsspiegel

## 205 Kurzfristige Rückstellungen

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung			Buchwert 31.12.2019	Kommentar
			Bildung	Verwendung	Auflösung		
20570.01	für Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
20580.01	für Investitionsrechnung	387'000.00	0.00	-387'000.00	0.00	0.00	

## 208 Langfristige Rückstellungen

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung			Buchwert 31.12.2019	Kommentar
			Bildung	Verwendung	Auflösung		
20870.01	Finanzausgleich	12'000'000.00				12'000'000.00	Absicherung Abgabe an Finanzausgleich

**Total kurzfristige Rückstellungen** 387'000.00 0.00 -387'000.00 0.00 0.00

**Total langfristige Rückstellungen** 12'000'000.00 0.00 0.00 0.00 12'000'000.00

**Total Rückstellungen** 12'387'000.00 0.00 -387'000.00 0.00 12'000'000.00

# 11.5 Beteiligungsspiegel

Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)												
Name, Sitz Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil - E: Exekutive - L: Legislative	Wesentliche Beteiligte	Buchwert per 31.12.	Anschaffungs- wert	Wesentliche Beteiligungen der Organisation	Rechnungslegungs- norm; Aussage zur Jahresrechnung	Zahlungsströme Berichtsjahr	Spezifische Risiken	
<b>Gemeindeeigene Unternehmen (Anstalten) gem. Art. 64 Abs. 1 Bst. b GG</b>												
Wohnbau Kranich AG	Wohnbauförderung für Einheimische	50'000	100.00%		E	---	50'000	50'000	---	OR	Darlehen für Sanierung MFH Rotli	---
<b>Öffentlich-rechtliche Organisationen der interkommunalen Zusammenarbeit (Gemeindeverbände, Anstalten etc.)</b>												
Gemeindeverband Umsetzung Kulturförderungsgesetz im Verwaltungskreis Obersimmental-Saanen	Umsetzung Kulturförderungsgesetz im Verwaltungskreis Obersimmental-Saanen											
<b>Juristische Personen des Privatrechts</b>												
Alterszentrum Saanen AG	Gebäude für den Betrieb Maison Claudine Pereira	248'000	91.90%		E		1	228'000	---	OR	Darlehen für Neubau Alterszentrum	---
Bergbahnen Destination Gstaad AG	Betrieb von Bergbahnen in der Destination Gstaad	21'382'000	24.05%		E		1	4'200'417	---	OR	Fr. 3,81 Mio. gem. GV vom 13.04.2018	auf Fr. 1.-- wertberichtigt per 31.12.2017
Saanen Bank, 3792 Saanen	Bank	2'400'000	5.95%		E		1	4'066'950	175'026	---	OR	---
Sportzentrum Gstaad AG	Betrieb Sportzentrum	2'084'400	29.45%		E		1	613'800	---	OR	gem. LV	---
Swiss Open Gstaad AG	Besitzerin Rechte ATP Tennisturnier Gstaad	2'500'000	50.00%		E		1	500'000	---	OR	---	---
<b>Mitgliedschaften in einfachen Gesellschaften, Kollektiv- und Kommanditgesellschaften</b>												
keine												
<b>Vertragliche Beziehungen zur Erfüllung von Gemeindeaufgaben</b>												
Steffen Transport AG, Saanen	Abfallentsorgung											
Stricker Blumen, Saanen	Friedhofgärtnerei											
SORSAG, Saanen	Grüngutentsorgung											

### 11.6 Gewährleistungsspiegel

Name, Sitz, Rechtsform	Eigentümer wesentliche Miteigentümer	Angaben zu den gesicherten Leistungen (Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben usw.)	Zahlungsströme im Berichtsjahr	Spezifische zusätzliche Angaben
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>				
Eisbahn Gstaad AG	EWG Saanen 4.57 % übrige 95.43 %	Bürgschaft zur Sicherstellung IH-Darlehen	---	Saldo per 31.12.2019 = CHF 131'000.-- (sichergestellt durch Baurechtszins)
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>				
keine				
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>				
keine				
<b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Leasing usw.)</b>				
keine				

### 11.7 Anlagespiegel

			<b>108 Finanzvermögen Sachanlagen</b>		
			1080 Grundstücke Finanzvermögen	1084 Gebäude Finanzvermögen	1087 Anlagen im Bau Finanzverm.
Anschaffungskosten	Anlagewert	31.12.2019	16'196'160.55	63'161'270.48	0.00
	Zuwachs/Zugänge	2019	0.00	0.00	56'564.45
	Abgänge	2019	0.00	0.00	
	Umgliederungen	2019	0.00	15'530.95	-15'530.95
	Anlagewert	31.12.2019	16'196'160.55	63'176'801.43	41'033.50
kumulierte Wertberichtigungen	Stand per	31.12.2019	0.00	0.00	0.00
	Wertminderungen	2019	0.00	0.00	0.00
	Aufwertungen	2019	0.00	0.00	0.00
	Umgliederungen	2019	0.00	0.00	0.00
	Stand per	31.12.2019	0.00	0.00	0.00
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>16'196'160.55</b>	<b>63'176'801.43</b>	<b>41'033.50</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12.2019	0.00	0.00	0.00
	Versicherungswerte	31.12.2019	2'728'500.00	76'930'650.00	0.00

			140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen				
			1400 Grundstücke unbebaut	1401 Strassen/ Verkehrswege	1402 Wasserbau	1403 Tiefbauten übrige	1404 Hochbauten
Anschaffungskosten	Anlagewert	31.12.2019	0.00	6'047'135.44	0.00	2'554'672.55	17'484'336.29
	Zuwachs/Zugänge	2019	0.00	1'669'940.25	0.00	339'996.90	188'575.25
	Abgänge	2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Umgliederungen	2019	0.00	223'016.95	0.00	0.00	0.00
	Anlagewert	31.12.2019	0.00	7'940'092.64	0.00	2'894'669.45	17'672'911.54
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	31.12.2019	0.00	490'926.00	0.00	140'202.65	792'920.30
	Planmässige Abschreibungen	2019	0.00	260'383.49	0.00	100'357.80	499'907.24
	Ausserplanmässige Abschreibungen	2019	0.00	94'638.15	0.00	0.00	0.00
	Wertkorrekturen	2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Stand per	31.12.2019	0.00	845'947.64	0.00	240'560.45	1'292'827.54
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>0.00</b>	<b>7'094'145.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'654'109.00</b>	<b>16'380'084.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12.2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

			140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen				
			1405 Waldungen/ Alpen	1406 Mobilien	1407 Anlagen im Bau	1409 Übrige Sachanlagen (ohne 14099)	14099 VV vor Einf. HRM2
Anschaffungskosten	Anlagewert	31.12.2019	25'157.74	344'763.50	4'677'307.85	514'500.00	11'434'377.73
	Zuwachs/Zugänge	2019	2'971.15	129'325.45	4'322'111.95	459'728.00	16'266.10
	Abgänge	2019		0.00	0.00	0.00	0.00
	Umgliederungen	2019	-33'013.40	0.00	-478'887.10	0.00	0.00
	Anlagewert	31.12.2019	-4'884.51	474'088.95	8'520'532.70	974'228.00	11'450'643.83
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	31.12.2019	1'366.20	24'438.15	0.00	145'950.00	2'825'182.55
	Planmässige Abschreibungen	2019	-119.71	37'370.80	0.00	118'325.00	958'385.28
	Ausserplanmässige Abschreibungen	2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Wertkorrekturen	2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Stand per	31.12.2019	1'246.49	61'808.95	0.00	264'275.00	3'783'567.83
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>-6'131.00</b>	<b>412'280.00</b>	<b>8'520'532.70</b>	<b>709'953.00</b>	<b>7'667'076.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12.2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

			142 Immaterielle Anlagen VV			144 Darlehen VV	145 Beteiligung VV	146 Inv.beiträge VV
			1420 Informatik	1427 Immat. Anlagen in Realisierung	1421 & 1429 übrige immaterielle Anlagen	1441-1447 Darlehen	1452-1456 Beteiligungen	1460-1469 Investitionen
Anschaffungskosten	Anlagewert	31.12.2019	372'730.52	0.00	32'439.60	25'150'918.80	4'270'026.00	10'121'600.00
	Zuwachs/Zugänge	2019	0.00	0.00	0.00	722'905.70	43'280.00	180'657.80
	Abgänge	2019	0.00	0.00	0.00	3'392'610.40	0.00	0.00
	Umgliederungen	2019	288'883.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Anlagewert	31.12.2019	661'614.07	0.00	32'439.60	22'481'214.10	4'313'306.00	10'302'257.80
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	31.12.2019	144'128.90	0.00	7'244.30	740'000.00	4'220'000.00	356'616.35
	Planmässige Abschreibungen	2019	134'527.17	0.00	3'599.30			286'741.45
	Ausserplanmässige Abschreibungen	2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Wertkorrekturen	2019	0.00	0.00	0.00	720'000.00	43'280.00	0.00
	Stand per	31.12.2019	278'656.07	0.00	10'843.60	1'460'000.00	4'263'280.00	643'357.80
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>382'958.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'596.00</b>	<b>21'021'214.10</b>	<b>50'026.00</b>	<b>9'658'900.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12.2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

# 11.8 Kreditkontrolle

## 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Kreditbeschluss				Kreditkontrolle									
Konto-Nr.	Organ	Datum	Kreditsumme	Objektbezeichnung	in CHF								
					Kumulierte	Investitions-	Kumulierte	Kumulierte	Investitions-	Kumulierte	Saldo	Abrechnungs-	
					Ausgaben	ausgaben	Ausgaben	Einnahmen	einnahmen	Einnahmen			
01.01.2019	2019	31.12.2019	01.01.2019	2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	datum					
0290.5040.01	GV	15.04.2016	1'140'000.00	Schulhaus Saanenmöser, Sanierung Gebäudehülle	910'823.93	89'920.50	1'000'744.43		11'084.80	11'084.80	139'255.57		
0290.5040.04	GV	14.06.2019	819'000.00	altes FW-Magazin Saanen, Sanierung/Umbau		28'504.75	28'504.75				790'495.25		
1500.5060.04	GV	15.06.2018	1'150'000.00	Autodrehleiter, Anschaffung	13'600.00	605'647.05	619'247.05				530'752.95		
1501.5040.01	GV	19.06.2015	1'050'000.00	Feuerwehrmagazin Schönried, Neubau	918'330.50	93'961.30	1'012'291.80				37'708.20		
1501.5040.02	GV	15.04.2016	11'689'037.15	Feuerwehrmagazin Gstaad, Neubau	11'689'037.15		11'689'037.15				0.00		19.03.2019
1620.5060.01	GV	15.12.1989	631'000.00	Ausrüstung privater Schutzräume	360'791.45		360'791.45				270'208.55		
2170.5040.08	GV	14.09.2018	1'860'000.00	Schulanlage Rütli, Sanierung/Erweiterung ab 2018	63'162.55	329'632.10	392'794.65				1'467'205.35		
2200.5040.01	GV	11.12.2015	2'350'000.00	HPS Gstaad, Erweiterung	1'907'969.00	80'751.65	1'988'720.65	0.00	108'770.00	108'770.00	361'279.35		21.01.2020
3110.5640.01	GV	31.03.2017	675'000.00	Museum Saanen, Beitrag an Erweiterung	450'000.00	180'657.80	630'657.80				44'342.20		10.12.2019
3410.5450.01	GV	06.12.2019	1'000'000.00	Sport Events Gstaad GmbH, Darlehen			0.00				1'000'000.00		
3410.5660.01	GV	13.12.2013	2'000'000.00	Projekt Ski Future, Beitrag	1'200'000.00		1'200'000.00				800'000.00		
5240.5650.01	GV	08.12.2017	611'000.00	Bergquelle, Investitionsbeitrag			0.00				611'000.00		
5240.5650.02	GV	08.12.2017	2'843'265.00	Alpenruhe, Investitionsbeitrag	1'843'265.00		1'843'265.00				1'000'000.00		
6150.5010.14	GV	20.06.2014	421'000.00	Wispilestrasse Gstaad, Ausbau	147'773.30	21'308.20	169'081.50				251'918.50		
6150.5010.18	GV	07.12.2012	2'733'204.40	Trottoir Lauenenstrasse (Krambrücke-Badweidli), Neubau	2'593'137.35	140'067.05	2'733'204.40	59'464.30	7'164.60	66'628.90	0.00		04.02.2020
6150.5010.20	GV	03.06.2005	10'160'000.00	Umgestaltung Dorf Saanen (SANONA)	9'341'945.60	22'151.60	9'364'097.20	2'228'464.70		2'228'464.70	795'902.80		
6150.5010.21	GV	11.12.2015	1'780'000.00	Rübeldorf Saanen, Brücken- und Strassenanpassungen	158'179.40	5'748.50	163'927.90	10'525.30		10'525.30	1'616'072.10		
6150.5010.23	GV	05.12.2009	438'000.00	Ried-Gschwend Gstaad, Anschluss	434'729.21		434'729.21				3'270.79		
6150.5010.24	GV	15.09.2017	1'560'000.00	Sonnenstrasse Schönried, Erschliessung	561'994.50	523'448.25	1'085'442.75				474'557.25		
6150.5010.37	GV	08.12.2017	429'000.00	Gehweg Rübeldorf-Sagiweidli	59'440.20	299'117.30	358'557.50		2'000.00	2'000.00	70'442.50		
6150.5010.40	GV	09.12.2016	850'000.00	Trottoir Honegg-Saanenmöser	591'709.70	81'077.75	672'787.45				177'212.55		
6150.5010.41	GV	10.06.2008	103'000.00	Trottoir Oey (bis Lieg. Mösching)			0.00				103'000.00		
6150.5010.57	GV	14.06.2019	705'000.00	Turbachstrasse, Ausweichstellen		39'487.60	39'487.60				665'512.40		
6155.5040.01	GV	23.09.2011	14'294'300.00	Parkhaus Saanendorf, Neubau	10'820'535.38	43'796.60	10'864'331.98				3'429'968.02		
6155.5290.01	GV	18.08.2009	200'000.00	Parkplatzkonzept Saanenland	148'299.50		148'299.50				51'700.50		
6180.5660.05	GV	06.12.2019	609'250.00	Weggen, Bärgsimme, Sanierung			0.00				609'250.00		
6400.5640.01	GV	16.06.2017	1'029'000.00	Swisscom, FTTS	514'500.00	459'728.00	974'228.00				54'772.00		
7101.5031.17	GV	13.12.2013	13'240'741.00	Pumpwerk Flugplatz Saanen, Neubau (ohne Zuleitungen), 14'300'000.-- inkl. MWST	4'110'162.00	3'898'017.40	8'008'179.40	861'000.00	974'688.90	1'835'688.90	5'232'561.60		
7201.5032.01	GV	24.10.2014	1'046'296.00	Joseli-Bodmen Schönried, Erneuerung, 1'130'000.-- inkl. MWST	700'883.15	7'084.55	707'967.70				338'328.30		
7201.5032.04	GV	20.06.2014	1'305'556.00	Litzstrasse Gstaad, Sanierung, 1'410'000.-- inkl. MWST	457'692.80	51'968.00	509'660.80				795'895.20		
7201.5032.08	GV	26.03.2010	5'287'037.00	Schönried, Mischwasserleitung und Regenbecken, 5'710'000.-- inkl. MWST	4'274'659.10	1'181.00	4'275'840.10		275'809.30	275'809.30	1'011'196.90		
8400.5450.03	GV	13.12.2013	15'845'000.00	Sportzentrum Gstaad AG, Darlehen Erweiterungsbau	14'841'332.25	722'905.70	15'564'237.95				280'762.05		12.11.2019
8400.5650.07	GV	26.03.2010	800'000.00	Reitzentrum Gstaad AG, Beitrag	550'000.00		550'000.00				250'000.00		

Die mit einem Abrechnungsdatum versehenen Projekte konnten im Rechnungsjahr abgeschlossen werden.

## 11.8.2 Nachkredite

Die Gemeindeversammlung hat für das Rechnungsjahr 2019 keine Nachkredite zu genehmigen. Sämtliche Nachkredite des Rechnungsjahres 2019 betrafen entweder gebundene Ausgaben oder lagen in der Bewilligungskompetenz des Gemeinderates. (siehe Ziffer 1.1.7).

## 11.9 Weitere massgebende Angaben

### Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für Wasserversorgungsanlagen <sup>1</sup>

Rechnungsjahr: 2019

Wasserversorgung: 3792 Saanen

Kontaktperson: Romang Arno

Telefon: 033 748 92 98

Datengrundlagen

- Geschätzt  
 GWP  
 Anlagenbuchhaltung

	① Wiederbeschaffungswert brutto in Fr.	② Beiträge Dritter <sup>2</sup> in Fr.	③ Wiederbeschaffungswert netto in Fr. (① - ②)	④ Nutzungsdauer in Jahren	⑤ Erneuerungsrate in % (100/④)	⑥ Walterhaltungskosten in Fr./Jahr (③*⑤)
<b>Anlageteile</b>						
1. Wasserfassungen	3'580'000	357'000	3'223'000	50	2.00%	64'460
2. Aufbereitungsanlagen	1'366'000	61'000	1'305'000	33	3.00%	39'150
3. Pumpwerke, Druckreduzier- und Messschächte	7'312'000	632'000	6'680'000	50	2.00%	133'600
4. Reservoirs	15'235'000		15'235'000	66	1.50%	228'525
5. Leitungen und Hydranten	79'777'000	895'000	78'882'000	80	1.25%	986'025
6. Mess-, Steuerungs-, Fernwirkanlagen	2'493'000	90'000	2'403'000	20	5.00%	120'150
7. Einkaufssummen, einmalige Konzessionsabgaben <sup>3</sup>			-	50	2.00%	-
<b>Total 1 - 7</b>	<b>109'763'000</b>	<b>2'035'000</b>	<b>107'728'000</b>			<b>1'571'910</b>

Ⓒ Bestand Verwaltungsvermögen in Franken	7'801'077	in Prozent von ③: (100*Ⓒ/③)	7%
Ⓓ Bestand Spezialfinanzierung Werterhalt in Franken	7'310'458	in Prozent von ③: (100*Ⓓ/③)	7%

4 ↓

Bemerkungen:

Ständige Einwohner 31.12.2019 = 7524  
 nicht ständige Einwohner (Heime/Pensionen/Ferienwohnungen)  
 10964 x Faktor 0.5 = 5842  
 Tagestourismus nicht gerechnet  
 Beiträge Subventionen GWPW 35% für PW + Ltg. (Zusage 2012 nicht abger.)

Ⓔ Gewählter Einlagesatz in Prozent <sup>5</sup>	100%
Ⓕ berechnete Einlage in SF Werterhalt in Franken (Ⓓ x Ⓔ)	1'571'910
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>6</sup>	-
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren	1'571'910
Ⓘ Anzahl Einwohner im Versorgungsgebiet	13'006
Ⓛ Einlage pro Einwohner in Franken (Ⓕ / Ⓘ)	121

Datum: Saanen, 31.12.2019

Unterschrift: \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> Dieses Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung

<sup>2</sup> Zu erwartende Beiträge aus dem kantonalen Trinkwasserfonds und von der Gebäudeversicherung abziehen (beim AWA erfragen).

<sup>3</sup> Einkaufssummen an andere Wasserversorgungen, einmalige Konzessionsabgaben oder dergleichen - die Abschreibungssätze sind anhand der Laufzeiten festzulegen. Bestehen Kategorien mit unterschiedlichen Abschreibungssätzen, so ist die Rubrik 7 manuell mit zusätzlichen Zeilen zu ergänzen. Einkaufssummen an andere Wasserversorgungen sind verbindlich mit einem Abschreibungssatz von 3 % einzutragen.

<sup>4</sup> Ermittlung des Einlageprozentsatzes gemäss Kapitel 6.1. der WEA-Broschüre "Finanzierung der Wasserversorgung" (2004).

<sup>5</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange Verwaltungsvermögen besteht oder der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>6</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

**Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für die kommunalen Abwasseranlagen und gegebenenfalls den Gemeindeanteil an den regionalen Anlagen <sup>1</sup>**

Rechnungsjahr: 2019

Gemeinde: 3792 Saanen

Kontaktperson: Becker Philipp

Telefon: 033 748 92 40

E-Mail: philipp.becker@saanen.ch

Datengrundlagen Gemeinde  AWA  Anlagenbuchhaltung  
 Aktualisierungsjahr: 2006

Datengrundlagen Verband  AWA  Anlagenbuchhaltung

	① Wiederbeschaffungswert in Fr.	② Nutzungsdauer in Jahren	③ Erneuerungsrate in % (100/②)	④ Werterhaltungskosten in Fr./a (①*③)	⑤ Einlegesatz %	⑥ Einlage in die Spezialfinanzierung in Fr./a (④*⑤)
<b>1. Gemeindeanlagen</b>						
1.1 Kanalisationen	66'002'000	80	1.25%	825'025	100%	825'025
1.2 Spezialbauwerke	900'000	50	2.00%	18'000	100%	18'000
1.3 Abwasserreinigungsanlagen	22'614'400	33	3.00%	678'432	100%	678'432
<b>Total 1 (1.1 - 1.3) bzw. mittlerer Einlegesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>89'516'400</b>			<b>1'521'457</b>	<b>100%</b>	<b>1'521'457</b>

**2. Gemeindeanteil an regionalen Anlagen <sup>3</sup>**

2.1 Kanalisationen		80	1.25%	-		-
2.2 Spezialbauwerke		50	2.00%	-		-
2.3 Abwasserreinigungsanlagen		33	3.00%	-		-
<b>Total 2 (2.1 - 2.3) bzw. mittlerer Einlegesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>-</b>			<b>-</b>		<b>-</b>

**Total 1 + 2 bzw. mittlerer Einlegesatz (Spalte ⑤)** **89'516'400** **1'521'457** **100%** **1'521'457**

Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>4</sup>						
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren						<b>1'521'457</b>

⑦ Stand Verwaltungsvermögen	1'446'207	in Prozent von ①: (100*⑦/①)		1.6%	Höchstens Fr. 200 / EW <sup>5</sup>	
⑧ Stand Spezialfinanzierung Werterhalt	8'912'846	in Prozent von ①: (100*⑧/①)		10.0%	EW <sup>6</sup>	14'582
					Fr./EW	104

Bemerkungen:

Datum: Saanen, 31.12.2019

Unterschrift:

<sup>1</sup> Diese Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung. Eine Kopie senden Sie bitte an das AWA: [ae.awa@bve.be.ch](mailto:ae.awa@bve.be.ch)

<sup>2</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr als 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>3</sup> Daten des Teils 2 nur dann angeben, wenn der Verband die Einlage in die Spezialfinanzierung nicht selber vornimmt. (Anteil gemäss Kostenverteiler Verband).

<sup>4</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

<sup>5</sup> Gemäss Artikel 32, Absatz 4 KGV ist die Einlage in die Spezialfinanzierung auf jährlich Fr. 200 (Gemeinde und Region) pro Einwohnerwert beschränkt.

<sup>6</sup> Einwohnerwert (EW): Gemäss Artikel 36g KGV.



**12 DETAILS ZUR RECHNUNG**

<b>Seiten 38 - 47</b>	<b>Bilanz (detailliert)</b>
<b>Seiten 48 - 94</b>	<b>Erfolgsrechnung nach Funktionen (detailliert)</b>
<b>Seiten 95 - 102</b>	<b>Erfolgsrechnung nach Sachgruppen (4-stufig)</b>
<b>Seiten 103 - 112</b>	<b>Investitionsrechnung nach Funktionen (detailliert)</b>
<b>Seiten 113 - 114</b>	<b>Investitionsrechnung nach Sachgruppen (4-stufig)</b>
<b>Seiten 115 - 116</b>	<b>Liegenschaftsverzeichnis</b>
<b>Seiten 117 - 119</b>	<b>Verzeichnis Darlehen und Beteiligungen</b>
<b>Seite 120</b>	<b>Verzeichnis Stiftungen/Legate ausserhalb der Bilanz</b>

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>200'432'258.29</b>	<b>222'767'547.87</b>	<b>216'506'036.72</b>	<b>206'693'769.44</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>127'291'267.67</b>	<b>212'488'335.22</b>	<b>207'652'576.25</b>	<b>132'127'026.64</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen</b>	<b>23'849'401.84</b>	<b>121'465'848.79</b>	<b>119'027'402.62</b>	<b>26'287'848.01</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>36'350.80</b>	<b>761'732.60</b>	<b>764'221.90</b>	<b>33'861.50</b>
10000.01	Kasse Finanzverwaltung	16'265.00	200'596.90	201'971.90	14'890.00
10000.02	Kasse Münzzählmaschine	19'285.80	561'135.70	562'250.00	18'171.50
10000.10	Kassenvorschüsse	800.00			800.00
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>3'108'926.86</b>	<b>1'495'514.11</b>	<b>131'720.91</b>	<b>4'472'720.06</b>
10010.01	PostFinance (Geschäftskonto)	3'108'926.86	1'495'514.11	131'720.91	4'472'720.06
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>20'704'124.18</b>	<b>119'208'602.08</b>	<b>118'131'459.81</b>	<b>21'781'266.45</b>
10020.01	Saanen Bank (Geschäftskonto)	20'438'782.46	99'183'920.13	108'114'372.49	11'508'330.10
10020.02	Saanen Bank (Grabunterhalt)	9'703.90		661.20	9'042.70
10020.03	BEKB (Geschäftskonto)	104'177.10		38.90	104'138.20
10020.04	Credit Suisse (Geschäftskonto)	71'439.65		3.40	71'436.25
10020.06	Saanen Bank (Jugendarbeit)	36'741.08	223.05		36'964.13
10020.07	Saanen Bank (Jugendforum)	6'511.19	1'000.00	1'076.15	6'435.04
10020.08	Saanen Bank (HPS)	36'768.80	23'458.90	15'297.60	44'930.10
10020.09	Raiffeisen (Geschäftskonto)		20'000'000.00	10'000'010.07	9'999'989.93
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>19'321'494.70</b>	<b>90'902'425.03</b>	<b>88'315'636.58</b>	<b>21'908'283.15</b>
<b>1010</b>	<b>Ford. aus Lieferungen u. Leistungen ggü. Dritten</b>	<b>1'975'432.95</b>	<b>14'219'933.55</b>	<b>14'584'914.64</b>	<b>1'610'451.86</b>
10100.01	Verrechnungssteuern (eigene)	21'451.85	20'042.25	21'451.85	20'042.25
10100.02	Ausstände aus Debitorenprogramm	702'771.20	9'582'988.95	9'764'622.74	521'137.41
10100.04	Erbschaft Steffen Arnold	3'969.55		3'969.55	
10100.05	HPS, Investitionen	509.70		509.70	
10100.10	diverse manuelle Debitoren	1'246'730.65	1'037'971.00	1'215'429.45	1'069'272.20
10100.50	Mietzinsen, Sammelkonto		3'578'491.35	3'578'491.35	
10100.51	Nebenkosten, Sammelkonto		440.00	440.00	
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>		<b>602'806.40</b>	<b>602'806.40</b>	
10110.01	AVAG, Kontokorrent		554'606.40	554'606.40	
10110.02	Gemeindeverband Umsetzung KFG Obersimmental-Saanen		48'200.00	48'200.00	

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>13'048'255.06</b>	<b>70'200'381.89</b>	<b>67'755'066.97</b>	<b>15'493'569.98</b>
10120.01	Steuer Guthaben (NESKO)	14'857'255.06	70'135'381.89	67'755'066.97	17'237'569.98
10120.99	Wertberichtigung auf Forderungen allg. Gemeindesteuern	-1'809'000.00	65'000.00		-1'744'000.00
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>		<b>15'635.05</b>	<b>15'635.05</b>	
10131.01	Lohnvorschüsse		15'635.05	15'635.05	
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>4'228'959.58</b>	<b>3'617'814.73</b>	<b>3'369'254.95</b>	<b>4'477'519.36</b>
10140.01	Lastenausgleich Sozialhilfe	3'355'959.58	2'656'459.48	3'357'254.95	2'655'164.11
10140.02	HPS Gstaad (Saldo Leistungsvertrag)		1'355.25		1'355.25
10140.03	Kantons- und Bundessubventionen	873'000.00	960'000.00	12'000.00	1'821'000.00
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>44'527.21</b>	<b>1'759'829.41</b>	<b>1'643'880.22</b>	<b>160'476.40</b>
10150.01	Einwohnerkontrolle Saanen	4'239.55	256'050.38	254'469.62	5'820.31
10150.03	Kinder- und Ausbildungszulagen		8'700.00	5'940.00	2'760.00
10150.04	Jugendarbeit Saanenland	620.35	1'724.10	2'327.30	17.15
10150.05	Jugendarbeit Obersimmental	233.05	1'720.00	1'919.95	33.10
10150.06	JFZ Oeyetli	121.90		121.90	
10150.07	Sozialdienst, Akontozahlungen	39'312.36	1'491'634.93	1'379'101.45	151'845.84
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>24'319.90</b>	<b>486'024.00</b>	<b>344'078.35</b>	<b>166'265.55</b>
10192.01	Wasserversorgung, MWST-Vorsteuer Betrieb	23'728.10	235'427.40	92'889.95	166'265.55
10192.02	Wasserversorgung, MWST-Vorsteuer Investitionen		-1'562.50	-1'562.50	
10192.03	Abwasserentsorgung, MWST-Vorsteuer Betrieb		195'582.95	195'582.95	
10192.04	Abwasserentsorgung, MWST-Vorsteuer Investitionen		-207.35	-207.35	
10192.05	Abfallentsorgung, MWST-Vorsteuer Betrieb	591.80	56'783.50	57'375.30	
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>39'190.10</b>		<b>39'190.10</b>	
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>39'190.10</b>		<b>39'190.10</b>	
10410.01	transitorische Aktiven	39'190.10		39'190.10	
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>4'723'750.00</b>	<b>43'350.00</b>	<b>250'200.00</b>	<b>4'516'900.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>4'223'750.00</b>	<b>43'350.00</b>	<b>200.00</b>	<b>4'266'900.00</b>
10700.01	Saanen Bank, Namenaktien	4'066'950.00	14'270.00		4'081'220.00
10700.02	BKW Energie AG, Aktien	137'400.00	5'400.00		142'800.00
10700.05	Vaudoise Versicherungen Holding AG, Namenaktien	19'400.00	3'480.00		22'880.00

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
10700.06	Lenk Bergbahnen, Anteilscheine		20'200.00	200.00	20'000.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>	<b>500'000.00</b>		<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>
10720.01	Wohnbau Kranich AG, Darlehen Rotli	500'000.00		250'000.00	250'000.00
<b>108</b>	<b>Sachanlagen FV</b>	<b>79'357'431.03</b>	<b>76'711.40</b>	<b>20'146.95</b>	<b>79'413'995.48</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>16'196'160.55</b>			<b>16'196'160.55</b>
10800.01	Grundstücke im FV gem. Verzeichnis (ohne Landwirtschaft)	15'795'520.55			15'795'520.55
10800.02	landwirtschaftliche Grundstücke gem. Verzeichnis	400'640.00			400'640.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>63'161'270.48</b>	<b>15'530.95</b>		<b>63'176'801.43</b>
10840.01	Gebäude im FV gem. Verzeichnis (ohne Landwirtschaft)	55'632'221.63	15'530.95		55'647'752.58
10840.02	Hotel Landhaus, Saanen	5'335'974.95			5'335'974.95
10840.03	landwirtschaftliche Gebäude gem. Verzeichnis	2'193'073.90			2'193'073.90
<b>1087</b>	<b>Anlagen im Bau FV</b>		<b>61'180.45</b>	<b>20'146.95</b>	<b>41'033.50</b>
10870.01	Gewerbezone Thomi im Bau		34'996.90		34'996.90
10870.02	altes Amthaus Saanen, Sanierung		20'146.95	20'146.95	
10870.04	Wohnhaus Daheim Saanen, Umbau		6'036.60		6'036.60
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>73'140'990.62</b>	<b>10'279'212.65</b>	<b>8'853'460.47</b>	<b>74'566'742.80</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>38'661'265.25</b>	<b>9'043'485.60</b>	<b>4'272'702.15</b>	<b>43'432'048.70</b>
<b>1401</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>	<b>5'556'209.44</b>	<b>1'902'121.80</b>	<b>364'186.24</b>	<b>7'094'145.00</b>
14010.01	Strassen / Parkplätze / Wege	6'047'135.44	1'902'121.80	9'164.60	7'940'092.64
14010.99	Wertberichtigung auf Strassen / Parkplätze / Wege	-490'926.00		355'021.64	-845'947.64
<b>1403</b>	<b>Tiefbauten</b>	<b>2'414'469.90</b>	<b>615'806.20</b>	<b>376'167.10</b>	<b>2'654'109.00</b>
14030.01	Tiefbauten allg. Haushalt	128'880.20			128'880.20
14030.02	Anlagen Lawinen- und Bachverbauungen	27'120.85	3'527.85		30'648.70
14030.99	Wertberichtigung auf übrigen Tiefbauten	-7'528.80		3'838.10	-11'366.90
14031.01	Anlagen Wasserversorgung	890'841.40	84'677.50		975'518.90
14031.99	Wertberichtigung Anlagen Wasserversorgung	-30'879.85		12'728.05	-43'607.90
14032.01	Anlagen ARA / Kanalisationen	1'507'830.10	527'600.85	275'809.30	1'759'621.65
14032.99	Wertberichtigung Anlagen ARA / Kanalisationen	-101'794.00		83'791.65	-185'585.65

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>16'691'415.99</b>	<b>308'430.05</b>	<b>619'762.04</b>	<b>16'380'084.00</b>
14040.01	Schul- und Verwaltungsgebäude, FW-Magazine, Werkhof usw.	15'672'500.84	308'430.05	119'854.80	15'861'076.09
14040.99	Wertberichtigung auf Hochbauten	-657'032.60		454'611.49	-1'111'644.09
14041.01	Werkhof Wasserversorgung	1'811'835.45			1'811'835.45
14041.99	Wertberichtigung auf Hochbauten	-135'887.70		45'295.75	-181'183.45
<b>1405</b>	<b>Waldungen</b>	<b>23'791.54</b>	<b>83'245.85</b>	<b>113'168.39</b>	<b>-6'131.00</b>
14050.01	Waldparzellen	25'157.74	83'245.85	113'288.10	-4'884.51
14050.99	Wertberichtigung auf Waldparzellen	-1'366.20		-119.71	-1'246.49
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>320'325.35</b>	<b>129'325.45</b>	<b>37'370.80</b>	<b>412'280.00</b>
14060.01	Mobilien / Maschinen / Fahrzeuge	200'763.50			200'763.50
14060.02	Fahrzeuge Werkhof Mettlen	144'000.00	129'325.45		273'325.45
14060.99	Wertberichtigung auf Mobilien	-24'438.15		37'370.80	-61'808.95
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>4'677'307.85</b>	<b>5'528'562.15</b>	<b>1'685'337.30</b>	<b>8'520'532.70</b>
14070.01	Anlagen im Bau allg. Haushalt	2'331'631.75	1'578'303.75	710'648.40	3'199'287.10
14071.01	Anlagen im Bau Wasserversorgung	2'315'185.70	3'898'017.40	974'688.90	5'238'514.20
14072.01	Anlagen im Bau Abwasserentsorgung	30'490.40	52'241.00		82'731.40
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>8'977'745.18</b>	<b>475'994.10</b>	<b>1'076'710.28</b>	<b>8'377'029.00</b>
14090.01	übrige Sachanlagen Steuerhaushalt	514'500.00	459'728.00		974'228.00
14090.99	Wertberichtigung auf übrigen Sachanlagen Steuerhaushalt	-145'950.00		118'325.00	-264'275.00
14099.01	bestehendes Verwaltungsvermögen Steuerhaushalt per	11'434'377.73	16'266.10		11'450'643.83
14099.99	Wertberichtigung best. Verw.vermögen Steuerhaushalt per	-2'825'182.55		958'385.28	-3'783'567.83
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen/Informatik</b>	<b>253'796.92</b>	<b>288'883.55</b>	<b>138'126.47</b>	<b>404'554.00</b>
<b>1420</b>	<b>Informatik</b>	<b>228'601.62</b>	<b>288'883.55</b>	<b>134'527.17</b>	<b>382'958.00</b>
14200.01	Informatik allg. Haushalt	372'730.52	288'883.55		661'614.07
14200.99	Wertberichtigung Informatik allg. Haushalt	-144'128.90		134'527.17	-278'656.07
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>25'195.30</b>		<b>3'599.30</b>	<b>21'596.00</b>
14290.01	Planungen	32'439.60			32'439.60
14290.99	Wertberichtigung Planungen	-7'244.30		3'599.30	-10'843.60

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>24'410'918.80</b>	<b>722'905.70</b>	<b>4'112'610.40</b>	<b>21'021'214.10</b>
<b>1445</b>	<b>Darlehen an private Unternehmungen</b>	<b>24'410'918.80</b>	<b>722'905.70</b>	<b>4'112'610.40</b>	<b>21'021'214.10</b>
14450.01	Darlehen an private Unternehmungen	25'150'918.80	722'905.70	3'392'610.40	22'481'214.10
14450.99	Wertberichtigung Darlehen an private Unternehmungen	-740'000.00		720'000.00	-1'460'000.00
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>50'026.00</b>	<b>43'280.00</b>	<b>43'280.00</b>	<b>50'026.00</b>
<b>1455</b>	<b>Beteilig.an privaten Unternehmungen</b>	<b>50'026.00</b>	<b>43'280.00</b>	<b>43'280.00</b>	<b>50'026.00</b>
14550.01	Beteiligungen an privaten Unternehmungen	4'270'026.00	43'280.00		4'313'306.00
14550.99	Wertberichtigung Beteiligungen an privaten Unternehmungen	-4'220'000.00		43'280.00	-4'263'280.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>9'764'983.65</b>	<b>180'657.80</b>	<b>286'741.45</b>	<b>9'658'900.00</b>
<b>1465</b>	<b>Invbeiträge an priv.Unternehmungen</b>	<b>9'764'983.65</b>	<b>180'657.80</b>	<b>286'741.45</b>	<b>9'658'900.00</b>
14650.01	Investitionsbeiträge an touristische Anlagen	9'671'600.00			9'671'600.00
14650.03	Investitionsbeiträge an div. andere Institutionen	450'000.00	180'657.80		630'657.80
14650.99	Wertberichtigung Investitionsbeiträge	-356'616.35		286'741.45	-643'357.80

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>200'432'258.29</b>	<b>126'535'603.08</b>	<b>120'274'091.93</b>	<b>206'693'769.44</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>98'362'661.05</b>	<b>105'115'322.28</b>	<b>119'090'103.13</b>	<b>84'387'880.20</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>3'956'879.35</b>	<b>92'286'480.83</b>	<b>91'959'038.48</b>	<b>4'284'321.70</b>
<b>2000</b>	<b>Lauf. Verb.a.Liefer.u.Leist.v.Dritten</b>	<b>2'993'704.95</b>	<b>76'364'236.30</b>	<b>75'670'191.60</b>	<b>3'687'749.65</b>
20000.02	Kreditoren-Buchhaltung	2'993'704.95	69'996'593.40	69'302'548.70	3'687'749.65
20000.20	Kreditoren aus alter Software		2'993'704.95	2'993'704.95	
20001.01	AHV-Durchlaufkonto		1'494'281.80	1'494'281.80	
20001.02	PK-Durchlaufkonto		1'521'854.30	1'521'854.30	
20001.03	UVG-Durchlaufkonto		208'818.70	208'818.70	
20001.04	KTG-Durchlaufkonto		148'983.15	148'983.15	
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>		<b>-417.00</b>	<b>-4'669.75</b>	<b>4'252.75</b>
20022.01	MWST Wasserversorgung Betrieb		-646.80	-646.80	
20022.03	MWST Abwasserentsorgung Betrieb		309.90	309.90	
20022.05	MWST Abfallentsorgung Betrieb		-4'857.65	-4'857.65	
20022.07	MWST Parkhaus		3'831.85	1'015.30	2'816.55
20022.08	MWST Strassen		628.65	-709.65	1'338.30
20022.09	MWST Forst		317.05	219.15	97.90
<b>2004</b>	<b>Transfer-Verbindlichkeiten</b>	<b>685'113.20</b>	<b>15'705'981.53</b>	<b>16'065'636.58</b>	<b>325'458.15</b>
20040.01	Vorauszahlungen Abalmmo	524'959.50	1'881'995.54	2'395'410.04	11'545.00
20040.02	Lohnauszahlungen nach Verarbeitung		15'500.00	15'500.00	
20040.03	HPS Gstaad (Saldo LV Schule)	28'261.40	21'293.95		49'555.35
20040.04	EO-/KTG-/Mutterschaftsentschädigungen (aus Lohnabrechnungen)		116'012.25	116'012.25	
20040.05	Quellensteuer aus Lohnabrechnungen		9'122.20	2'120.85	7'001.35
20040.06	ESR-Einzahlungen (automatische)		12'672'045.34	12'672'045.34	
20040.07	ESR-Einzahlungen (manuelle)		500'184.30	483'417.95	16'766.35
20040.08	PP-Erträge BDG	1'975.10	9'076.25	10'553.15	498.20
20040.09	Bussenkässeli Gemeinderat	554.40	145.60	700.00	
20040.10	ESR-Zahlungen neue Software	120'022.40	32'589.00	152'611.40	
20040.11	HPS Gstaad (Saldo LV Integration)	9'340.40		0.40	9'340.00
20040.12	diverse Vorauszahlungen		238'807.10	8'055.20	230'751.90
20040.50	Nebenkostenkonto Liegenschaften		137'780.00	137'780.00	
20040.60	Mieten aus Lohnprogramm		71'430.00	71'430.00	

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>721.15</b>	<b>180.00</b>	<b>300.00</b>	<b>601.15</b>
20050.01	Fundbüro Saanen	721.15	180.00	300.00	601.15
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>277'340.05</b>	<b>216'500.00</b>	<b>227'580.05</b>	<b>266'260.00</b>
20060.01	diverse Depotgelder	277'340.05	216'500.00	227'580.05	266'260.00
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>14'270'821.73</b>	<b>7'039'195.80</b>	<b>13'352'904.00</b>	<b>7'957'113.53</b>
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten ggü.Finanzintermediären</b>	<b>4'000'000.00</b>		<b>4'000'000.00</b>	
20102.03	VZ Depotbank AG, 2018-2019	4'000'000.00		4'000'000.00	
<b>2011</b>	<b>Verb.ggü.Gemeinwesen u.Gde.verbänden</b>	<b>5'472'688.73</b>	<b>3'039'195.80</b>	<b>4'758'771.00</b>	<b>3'753'113.53</b>
20110.01	Schwellenkorporation Saanen (Betrieb)	5'472'688.73	1'571'262.45	3'290'837.65	3'753'113.53
20110.02	Schwellenkorporation Saanen (Schwellentelle)		1'467'751.15	1'467'751.15	
20110.03	Wohnbau Kranich AG (Mietzinsen)		182.20	182.20	
<b>2014</b>	<b>Kurzfrist.Anteil langfrist.Verbindlichkeiten</b>	<b>4'798'133.00</b>	<b>4'000'000.00</b>	<b>4'594'133.00</b>	<b>4'204'000.00</b>
20144.01	Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen	4'798'133.00	4'000'000.00	4'594'133.00	4'204'000.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>6'166'022.00</b>	<b>5'764'971.00</b>	<b>5'529'020.00</b>	<b>6'401'973.00</b>
<b>2040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>6'166'022.00</b>	<b>5'764'971.00</b>	<b>5'529'020.00</b>	<b>6'401'973.00</b>
20400.01	Abgrenzung Überzeitguthaben	637'002.00	127'340.00		764'342.00
20410.01	transitorische Passiven	5'529'020.00	5'637'631.00	5'529'020.00	5'637'631.00
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>387'000.00</b>		<b>387'000.00</b>	
<b>2058</b>	<b>Kurzfrist.Rückstellungen der IR</b>	<b>387'000.00</b>		<b>387'000.00</b>	
20580.01	kurzfristige Rückstellungen Investitionsrechnung	387'000.00		387'000.00	
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>61'316'796.00</b>		<b>7'768'796.00</b>	<b>53'548'000.00</b>
<b>2069</b>	<b>Übrige langfr.Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>61'316'796.00</b>		<b>7'768'796.00</b>	<b>53'548'000.00</b>
20690.04	PostFinance AG, 2013-2021	2'000'000.00			2'000'000.00
20690.05	AXA Winterthur, 2013-2023	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.06	AXA Winterthur, 2013-2025	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.07	Ausgleichsfonds AHV, 2013-2022	2'000'000.00			2'000'000.00
20690.08	SUVA, 2013-2024	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.09	PostFinance AG, 2013-2028	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.10	PostFinance AG, 2014-2020	4'000'000.00		4'000'000.00	



**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
20690.11	PostFinance AG, 2014-2022	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.12	PostFinance AG, 2014-2024	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.14	Ausgleichsfonds AHV, 2014-2021	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.15	Ausgleichsfonds AHV, 2014-2023	3'000'000.00			3'000'000.00
20690.17	PK Post, 2015-2027	5'000'000.00			5'000'000.00
20690.18	PK Migros, 2015-2030	6'000'000.00			6'000'000.00
20690.19	PostFinance AG, 2016-2031	5'000'000.00			5'000'000.00
20690.20	SUVA, 2016-2026	4'000'000.00			4'000'000.00
20690.22	SUVA, 2018-2028	2'000'000.00			2'000'000.00
20690.30	Museum Landschaft Saanen	325'000.00			325'000.00
20690.50	Sportzentrum Gstaad AG, IH-Darlehen	552'000.00		79'000.00	473'000.00
20690.51	Etat de Vaud, Darlehen BDG AG	3'564'796.00		3'564'796.00	
20690.52	BECO, IH-Darlehen Flugplatz Saanen 2018-2042	2'875'000.00		125'000.00	2'750'000.00
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>12'000'000.00</b>			<b>12'000'000.00</b>
<b>2087</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Finanzaufwand</b>	<b>12'000'000.00</b>			<b>12'000'000.00</b>
20870.01	Rückstellung Abgabe an Finanzausgleich	12'000'000.00			12'000'000.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK</b>	<b>265'141.97</b>	<b>24'674.65</b>	<b>93'344.65</b>	<b>196'471.97</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten ggü. Fonds im FK</b>	<b>175'417.00</b>		<b>76'317.00</b>	<b>99'100.00</b>
20910.01	Schutzraumersatzabgaben	175'417.00		76'317.00	99'100.00
<b>2092</b>	<b>Verbindlichk.ggü.Legaten u. Stiftungen o.eig. Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>89'724.97</b>	<b>24'674.65</b>	<b>17'027.65</b>	<b>97'371.97</b>
20920.01	Saanen Bank (Jugendforum)	6'511.19	1'000.00	1'076.15	6'435.04
20920.02	Saanen Bank (Grabunterhalt)	9'703.90		661.20	9'042.70
20920.03	Saanen Bank (Jugendarbeit)	36'741.08	223.05		36'964.13
20920.04	Saanen Bank (HPS)	36'768.80	23'451.60	15'290.30	44'930.10
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>102'069'597.24</b>	<b>21'420'280.80</b>	<b>1'183'988.80</b>	<b>122'305'889.24</b>
<b>290</b>	<b>Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.</b>	<b>13'293'410.71</b>	<b>561'811.67</b>	<b>162'805.10</b>	<b>13'692'417.28</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im EK</b>	<b>13'293'410.71</b>	<b>561'811.67</b>	<b>162'805.10</b>	<b>13'692'417.28</b>
29000.01	SF Feuerwehr (zweiseitig)	1'012'819.62	36'063.47		1'048'883.09
29001.01	SF Wasserversorgung (Betrieb, zweiseitig)	4'424'238.80	281'087.45		4'705'326.25
29002.01	SF Abwasserentsorgung (Betrieb, zweiseitig)	5'279'006.60		156'570.10	5'122'436.50
29003.01	SF Abfallentsorgung (Betrieb, zweiseitig)	2'516'566.07	244'660.75		2'761'226.82

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
29005.03	ZSO Saanen plus (zweiseitig)	60'779.62		6'235.00	54'544.62
<b>292</b>	<b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	<b>2'213'781.58</b>	<b>348'825.77</b>	<b>58'472.45</b>	<b>2'504'134.90</b>
<b>2920</b>	<b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	<b>2'213'781.58</b>	<b>348'825.77</b>	<b>58'472.45</b>	<b>2'504'134.90</b>
29200.10	Liegenschaften FV (Betrieb)	363'781.08	136'218.92		500'000.00
29200.20	Hotel Landhaus (Betrieb)	376'455.23	15'747.95		392'203.18
29200.40	Gemeindestrassen (Betrieb)	451'755.25		58'472.45	393'282.80
29200.50	Werkhof (Betrieb)	340'596.81	80'807.20		421'404.01
29200.60	Wanderwege (Betrieb)	181'193.21	116'051.70		297'244.91
29200.70	Grossanlässe (Sonderbeiträge)	500'000.00			500'000.00
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>31'035'032.22</b>	<b>5'383'415.20</b>	<b>962'711.25</b>	<b>35'455'736.17</b>
<b>2930</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>31'035'032.22</b>	<b>5'383'415.20</b>	<b>962'711.25</b>	<b>35'455'736.17</b>
29300.01	Liegenschaften FV (Werterhalt)	3'564'371.44	871'770.00	217'028.10	4'219'113.34
29300.02	Hotel Landhaus (Werterhalt)	21'040.51	146'800.00	129'666.90	38'173.61
29300.03	landw. Liegenschaften (Werterhalt)	630'930.80	155'300.00	37'126.10	749'104.70
29300.04	Werkhof (Werterhalt)	331'113.35	55'000.00	18'369.70	367'743.65
29300.05	Asylbewerberunterbringung (einseitig)	414'781.86	4'156.00	9'310.25	409'627.61
29300.06	Suchtprävention (einseitig)	77'377.23	775.00	9'577.25	68'574.98
29300.07	Mietzinsverbilligungen an Ortsansässige (einseitig)	1'520'664.15	15'237.00	59'638.00	1'476'263.15
29300.08	Parkplatzersatzabgaben (einseitig)	752'856.30	7'544.00		760'400.30
29300.09	Bedürftige in Abländschen (einseitig)	21'025.80	211.00		21'236.80
29300.10	Wohnheim Rübeldorf (aus ehem. Betrieb/Werterhalt)	911'633.82			911'633.82
29300.11	Tourismusanlagen, Vorfinanzierung	10'000'000.00			10'000'000.00
29301.01	SF Wasserversorgung (Werterhalt)	5'696'299.92	1'823'790.00	209'631.65	7'310'458.27
29302.01	SF Abwasserentsorgung (Werterhalt)	7'092'937.04	2'302'832.20	272'363.30	9'123'405.94
<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>24'971'051.53</b>			<b>24'971'051.53</b>
<b>2940</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>24'971'051.53</b>			<b>24'971'051.53</b>
29400.01	zusätzliche Abschreibungen	24'971'051.53			24'971'051.53
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>14'623'482.00</b>			<b>14'623'482.00</b>
<b>2960</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>14'623'482.00</b>			<b>14'623'482.00</b>
29600.01	Neubewertungsreserve Liegenschaften Finanzvermögen	11'076'117.80			11'076'117.80

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
29600.02	Neubewertungsreserve Finanzvermögen (ohne Liegenschaften)	3'547'364.20			3'547'364.20
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>15'932'839.20</b>	<b>15'126'228.16</b>		<b>31'059'067.36</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>		<b>15'126'228.16</b>		<b>15'126'228.16</b>
29900.01	Jahresergebnis		15'126'228.16		15'126'228.16
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>15'932'839.20</b>			<b>15'932'839.20</b>
29990.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	15'932'839.20			15'932'839.20

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>95'750'478.07</b>	<b>95'750'478.07</b>	<b>81'961'398.00</b>	<b>81'961'398.00</b>	<b>100'386'450.66</b>	<b>100'386'450.66</b>
<b>00</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>5'089'669.90</b>	<b>588'229.50</b>	<b>5'559'667.00</b>	<b>719'500.00</b>	<b>4'963'732.96</b>	<b>746'231.72</b>
	Nettoaufwand		4'501'440.40		4'840'167.00		4'217'501.24
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>692'530.40</b>	<b>42'358.15</b>	<b>791'600.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>664'060.59</b>	<b>3'039.10</b>
	Nettoaufwand		650'172.25		788'600.00		661'021.49
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>88'225.10</b>		<b>146'600.00</b>		<b>101'703.09</b>	<b>1'228.95</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>88'225.10</b>		<b>146'600.00</b>		<b>101'703.09</b>	<b>1'228.95</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	10'558.50		15'000.00		11'170.55	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'245.50					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	323.65		500.00		250.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	15.90		100.00		17.60	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	23'268.55		15'000.00		14'923.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'303.60		50'000.00		23'588.09	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	19'998.00		40'000.00		26'467.95	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'511.40		2'000.00		1'285.70	
4260.01	Rückerstattungen Dritter						1'228.95
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>604'305.30</b>	<b>42'358.15</b>	<b>645'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>562'357.50</b>	<b>1'810.15</b>
<b>01201</b>	<b>Gemeinderat</b>	<b>586'161.65</b>	<b>40'191.45</b>	<b>618'000.00</b>		<b>546'537.10</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	341'658.60		350'000.00		341'958.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'665.80		30'000.00		27'166.20	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'686.60		35'000.00		34'737.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'068.65		1'500.00		1'093.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'473.65		1'500.00		1'181.40	
3099.01	Übriger Personalaufwand	29'343.00		35'000.00		25'407.85	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	14'620.40		10'000.00		15'076.65	
3170.01	Reisekosten und Spesen	49'004.40		55'000.00		43'409.10	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	87'640.55		100'000.00		56'506.50	
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		40'191.45				
<b>01202</b>	<b>nicht aufteilbares</b>	<b>5'220.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>4'470.00</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'770.00		5'000.00		4'170.00	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	450.00		2'000.00		300.00	
<b>01203</b>	<b>Jugendforum</b>			<b>2'000.00</b>			
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'000.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
<b>01204</b>	<b>Seniorenrat</b>	<b>12'923.65</b>	<b>2'166.70</b>	<b>18'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>11'350.40</b>	<b>1'810.15</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'980.00		3'000.00		2'230.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	10'943.65		15'000.00		9'120.40	
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		2'166.70		3'000.00		1'810.15
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>4'397'139.50</b>	<b>545'871.35</b>	<b>4'768'067.00</b>	<b>716'500.00</b>	<b>4'299'672.37</b>	<b>743'192.62</b>
	Nettoaufwand		3'851'268.15		4'051'567.00		3'556'479.75
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>3'988'143.09</b>	<b>397'924.70</b>	<b>4'299'200.00</b>	<b>551'000.00</b>	<b>3'898'548.32</b>	<b>631'399.72</b>
<b>02200</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'186'695.59</b>	<b>397'924.70</b>	<b>1'430'200.00</b>	<b>551'000.00</b>	<b>1'203'580.67</b>	<b>631'399.72</b>
3069.01	übrige Arbeitgeberleistungen					10'779.70	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	45'561.60		75'000.00		18'448.90	
3091.01	Personalwerbung	73'520.15		75'000.00		50'216.90	
3099.01	Übriger Personalaufwand	32'540.80		35'000.00		27'777.45	
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	63'492.00				82'488.00	
3100.01	Büromaterial	69'946.15		80'000.00		56'176.07	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	41'629.40		50'000.00		47'666.40	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	4'802.70		10'000.00		5'099.30	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	2'183.00		4'000.00		2'117.00	
3110.01	Büromöbel und Geräte			40'000.00		7'525.00	
3113.01	Hardware	183'449.00		190'000.00		168'855.32	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	15'192.80		25'000.00		17'417.40	
3130.02	Telefon / Porti	136'943.14		150'000.00		131'937.42	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'385.00		30'000.00			
3134.01	Sachversicherungsprämien	45'227.40		50'000.00		47'169.40	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'087.50		5'000.00		862.05	
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)	98'906.00		105'000.00		72'709.49	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	189'240.85		180'000.00		146'840.32	
3170.01	Reisekosten und Spesen	19'243.70		50'000.00		20'595.05	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3320.01	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	57'776.55		46'200.00			
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	100'567.85		105'000.00		103'923.50	
3612.01	interne Verrechnungen			125'000.00		182'588.75	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					2'387.25	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		50'374.10	50'000.00			33'401.72
4310.01	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen			40'000.00			89'916.80
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'585.40	8'000.00			7'622.10
4612.01	interne Verrechnungen		252'585.20	380'000.00			361'530.70
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		22'650.00	30'000.00			22'650.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		64'730.00	43'000.00			116'278.40
<b>02201</b>	<b>Verwaltungsdirektion</b>	<b>572'106.70</b>		<b>515'500.00</b>		<b>480'698.95</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	476'011.90		432'000.00		408'464.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'519.30		34'700.00		31'601.15	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'773.00		39'200.00		34'710.35	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'767.40		3'200.00		2'751.90	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'035.10		6'400.00		3'171.25	
<b>02202</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>552'142.30</b>		<b>752'000.00</b>		<b>716'724.40</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	477'033.70		630'000.00		653'390.45	
3010.09	Taggeldleistungen	-20'577.70				-52'214.65	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39'960.85		50'700.00		50'550.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'024.90		57'300.00		55'523.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'206.40		4'800.00		4'402.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'494.15		9'200.00		5'072.90	
<b>02203</b>	<b>Finanzverwaltung</b>	<b>1'171'455.25</b>		<b>1'062'200.00</b>		<b>998'038.80</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'018'037.85		890'000.00		848'883.05	
3010.09	Taggeldleistungen	-26'033.65				-964.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	77'093.15		71'600.00		137'810.60	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	80'953.20		80'900.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'329.30		6'700.00		5'719.05	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14'075.40		13'000.00		6'590.70	
<b>02204</b>	<b>Liegenschaftsverwaltung</b>	<b>420'934.10</b>		<b>423'800.00</b>		<b>397'181.40</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	356'756.10		355'000.00		347'477.05	
3010.09	Taggeldleistungen	-3'839.35				-11'745.10	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'227.40		28'600.00		26'882.85	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'103.65		32'300.00		29'527.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'546.85		2'700.00		2'341.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'139.45		5'200.00		2'697.80	
<b>02205</b>	<b>Auszubildende</b>	<b>84'809.15</b>		<b>115'500.00</b>		<b>102'324.10</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	65'440.15		80'000.00		81'691.70	
3010.09	Taggeldleistungen	-99.00					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'311.50		6'400.00		6'320.15	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen			7'300.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	847.30		600.00		550.35	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	941.25		1'200.00		634.25	
3170.01	Reisekosten und Spesen	13'367.95		20'000.00		13'127.65	
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>408'996.41</b>	<b>147'946.65</b>	<b>468'867.00</b>	<b>165'500.00</b>	<b>401'124.05</b>	<b>111'792.90</b>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>408'996.41</b>	<b>147'946.65</b>	<b>468'867.00</b>	<b>165'500.00</b>	<b>401'124.05</b>	<b>111'792.90</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	122'206.85		125'000.00		102'743.45	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'031.25		10'000.00		7'119.90	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'760.40		8'000.00		7'683.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'379.15		2'900.00		2'371.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'651.55		1'800.00		1'183.15	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'501.75		8'500.00		3'637.25	
3110.01	Büromöbel und Geräte	23'286.80		35'000.00		21'082.05	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	57'872.25		65'000.00		62'874.95	
3134.01	Sachversicherungsprämien	5'373.20		5'500.00		4'166.20	
3137.01	Steuern und Abgaben	6'311.05		8'000.00		2'373.90	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	104'995.20		146'000.00		136'256.90	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'330.45		2'000.00		2'861.55	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	11'355.60		11'000.00		10'251.75	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	32'940.91		34'167.00		30'398.20	
3612.01	interne Verrechnungen					120.60	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		7'637.25		2'500.00		5'195.55
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		110'050.00		113'000.00		74'295.00
4612.01	interne Verrechnungen		4'640.10		20'000.00		5'380.75
4900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		23'124.55		25'000.00		23'124.55
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'494.75		5'000.00		3'797.05
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>4'374'186.21</b>	<b>2'452'419.56</b>	<b>4'908'745.00</b>	<b>2'612'090.00</b>	<b>4'290'853.84</b>	<b>2'485'855.44</b>
	Nettoaufwand		1'921'766.65		2'296'655.00		1'804'998.40
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>1'104'069.06</b>	<b>316'691.57</b>	<b>1'130'960.00</b>	<b>324'000.00</b>	<b>1'077'207.70</b>	<b>315'866.05</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		787'377.49		806'960.00		761'341.65
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'104'069.06</b>	<b>316'691.57</b>	<b>1'130'960.00</b>	<b>324'000.00</b>	<b>1'077'207.70</b>	<b>315'866.05</b>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'104'069.06</b>	<b>316'691.57</b>	<b>1'130'960.00</b>	<b>324'000.00</b>	<b>1'077'207.70</b>	<b>315'866.05</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	425.00		2'000.00		597.50	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	367'539.55		370'000.00		357'542.00	
3010.09	Taggeldleistungen					-1'460.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'544.00		30'000.00		28'071.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'249.60		35'000.00		33'407.50	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'604.60		8'600.00		5'606.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'498.25		5'400.00		4'144.95	
3100.01	Büromaterial	138.25		2'000.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	506.00		3'000.00		51.80	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	2'999.80		5'000.00		1'453.60	
3110.01	Büromöbel und Geräte			10'000.00			
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'689.25		8'000.00		1'646.60	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'835.00		5'000.00		3'190.70	
3120.02	Treibstoffkosten	2'882.16		5'000.00		3'180.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	222'692.30		213'000.00		217'359.15	
3130.02	Telefon / Porti	480.55		1'000.00		929.80	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'889.80		5'000.00		4'556.35	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	18'028.45		16'460.00		14'036.70	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'273.50		5'500.00		2'552.25	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	400'568.00		400'000.00		399'991.00	
3612.01	interne Verrechnungen	225.00		1'000.00		350.10	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		55'884.75		28'000.00		42'204.45
4260.01	Rückerstattungen Dritter				1'000.00		
4270.01	Bussen		164'311.67		180'000.00		182'346.85
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		96'495.15		115'000.00		91'314.75
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'869'780.10</b>	<b>979'149.84</b>	<b>2'277'900.00</b>	<b>1'098'000.00</b>	<b>1'827'605.25</b>	<b>1'007'498.15</b>
	Nettoaufwand		890'630.26		1'179'900.00		820'107.10
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'869'780.10</b>	<b>979'149.84</b>	<b>2'277'900.00</b>	<b>1'098'000.00</b>	<b>1'827'605.25</b>	<b>1'007'498.15</b>
<b>14001</b>	<b>Baupolizei / Feueraufsicht</b>	<b>1'068'898.55</b>	<b>463'503.05</b>	<b>1'463'100.00</b>	<b>628'000.00</b>	<b>1'024'603.65</b>	<b>488'209.20</b>



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	15'640.00		25'000.00		18'440.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	672'727.40		710'000.00		576'850.25	
3010.09	Taggeldleistungen					-180.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'221.40		60'200.00		46'359.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	53'720.10		60'000.00		45'712.55	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'989.90		5'400.00		4'259.25	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'547.65		11'000.00		6'631.55	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	305.00		3'500.00			
3100.01	Büromaterial	9'607.95		10'000.00		57.00	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		6'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	163'718.05		305'000.00		169'445.10	
3130.02	Telefon / Porti	58.65					
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	28'739.10		120'000.00		48'379.90	
3170.01	Reisekosten und Spesen	23'412.05		54'000.00		28'002.35	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	36'169.25		80'000.00		68'560.65	
3612.01	interne Verrechnungen	2'988.05		11'000.00		8'821.85	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			2'000.00		3'263.75	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		444'494.35		600'000.00		470'048.50
4260.01	Rückerstattungen Dritter		6'288.70		3'000.00		5'333.45
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		12'720.00		15'000.00		10'440.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				5'000.00		
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				5'000.00		2'387.25
<b>14002</b>	<b>Einwohner- und Fremdenkontrolle</b>	<b>464'521.60</b>	<b>200'399.29</b>	<b>480'500.00</b>	<b>172'000.00</b>	<b>476'166.50</b>	<b>212'013.25</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	303'138.30		305'000.00		305'473.65	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'751.25		25'000.00		23'789.35	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'575.30		25'000.00		23'457.45	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'201.85		2'300.00		2'185.60	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'272.95		4'700.00		3'402.95	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00			
3100.01	Büromaterial	74.30		2'000.00		1'087.35	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	263.45		1'000.00		531.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	116'147.60		110'000.00		114'487.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen	96.60		4'000.00		1'751.30	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		198'720.29		170'000.00		210'662.98
4270.01	Bussen		1'679.00		2'000.00		1'350.27
<b>14003</b>	<b>Versiegelungsbeamte</b>	<b>7'510.75</b>		<b>10'900.00</b>		<b>8'837.40</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'147.65		10'000.00		8'837.40	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	353.25		800.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9.85		100.00			
<b>14004</b>	<b>Marktwesen</b>	<b>16'438.70</b>	<b>2'837.00</b>	<b>28'400.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>14'402.00</b>	<b>3'680.00</b>
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'119.85		11'000.00		5'298.65	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften			2'400.00			
3612.01	interne Verrechnungen	152.60				193.45	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'166.25		15'000.00		8'909.90	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'837.00		3'000.00		3'680.00
<b>1402</b>	<b>Kinder- und Erwachsenenschutz</b>	<b>312'410.50</b>	<b>312'410.50</b>	<b>295'000.00</b>	<b>295'000.00</b>	<b>303'595.70</b>	<b>303'595.70</b>
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	312'410.50		295'000.00		303'595.70	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		312'410.50		295'000.00		303'595.70
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>931'637.00</b>	<b>822'636.60</b>	<b>924'585.00</b>	<b>799'290.00</b>	<b>905'452.04</b>	<b>741'341.34</b>
	Nettoaufwand		109'000.40		125'295.00		164'110.70
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>931'637.00</b>	<b>822'636.60</b>	<b>924'585.00</b>	<b>799'290.00</b>	<b>905'452.04</b>	<b>741'341.34</b>
<b>15001</b>	<b>Feuerwehr (Betrieb)</b>	<b>579'918.60</b>	<b>579'918.60</b>	<b>565'750.00</b>	<b>565'750.00</b>	<b>605'674.54</b>	<b>605'674.54</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	212.50		500.00		298.75	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	60'615.80		65'000.00		63'594.30	
3010.06	Soldzahlungen	116'611.25		110'000.00		103'246.80	
3010.09	Taggeldleistungen	-722.60					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'728.60		5'300.00		5'264.65	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'580.15		5'200.00		5'796.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	455.85		750.00		562.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	753.20		1'000.00		638.80	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	36'416.05		40'000.00		8'016.75	
3100.01	Büromaterial	42.30		5'000.00		1'754.55	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'396.30		12'000.00		12'068.15	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	2'084.15		3'000.00			
3110.01	Büromöbel und Geräte	93'210.90		90'000.00		139'057.45	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'385.05				64'400.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	14'112.80		2'500.00		2'866.60	
3130.02	Telefon / Porti	5'906.35		8'000.00		5'958.75	
3134.01	Sachversicherungsprämien	10'440.80		12'000.00		9'294.60	
3137.01	Steuern und Abgaben	4'884.75		16'000.00		10'342.15	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'262.83		28'000.00		22'988.70	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	129'708.00		130'000.00		113'055.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	12'697.40		15'000.00		17'446.30	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	4'925.90				4'786.09	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	10'038.35		11'500.00		10'038.15	
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	36'063.47					
3612.01	interne Verrechnungen	3'108.45		5'000.00		4'200.00	
4200.01	Ersatzabgaben		300'259.60		290'000.00		284'674.30
4260.01	Rückerstattungen Dritter		34'762.00		27'000.00		10'374.00
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		10'148.00		10'530.00		9'711.00
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				18'220.00		81'978.24
4612.01	interne Verrechnungen		15'600.00				
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		219'149.00		220'000.00		218'937.00
<b>15002</b>	<b>Feuerwehrmagazine</b>	<b>351'718.40</b>	<b>242'718.00</b>	<b>358'835.00</b>	<b>233'540.00</b>	<b>299'777.50</b>	<b>135'666.80</b>
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	23.90					
3134.01	Sachversicherungsprämien	4'389.00		2'000.00		1'194.70	
3137.01	Steuern und Abgaben	4'749.70		3'000.00			
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	62'412.75		12'000.00		12'752.85	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	280'143.05		341'835.00		277'733.75	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					8'096.20	
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		242'718.00		233'540.00		135'666.80
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>468'700.05</b>	<b>333'941.55</b>	<b>575'300.00</b>	<b>390'800.00</b>	<b>480'588.85</b>	<b>421'149.90</b>
	Nettoaufwand		134'758.50		184'500.00		59'438.95
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>4'342.25</b>		<b>5'500.00</b>		<b>3'842.10</b>	
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>4'342.25</b>		<b>5'500.00</b>		<b>3'842.10</b>	
3134.01	Sachversicherungsprämien	42.25		500.00		42.10	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00			
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'300.00		4'000.00		3'800.00	
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>464'357.80</b>	<b>333'941.55</b>	<b>569'800.00</b>	<b>390'800.00</b>	<b>476'746.75</b>	<b>421'149.90</b>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>205'225.15</b>	<b>93'095.55</b>	<b>222'200.00</b>	<b>96'000.00</b>	<b>211'332.10</b>	<b>180'165.50</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	212.50		500.00		298.75	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'197.60		10'000.00		9'113.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Taggeldleistungen	-180.65					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	712.95		1'000.00		730.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	981.00		1'000.00		970.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	98.80		100.00		107.40	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	129.70		200.00		105.30	
3100.01	Büromaterial	568.65		1'000.00		38.75	
3110.01	Büromöbel und Geräte	67'299.85		75'000.00		81'008.55	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	11'729.75		9'500.00		5'230.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	378.70					
3130.02	Telefon / Porti	2'759.65		2'900.00		2'386.60	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter			1'500.00			
3134.01	Sachversicherungsprämien	7.95				7.90	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'756.30		15'000.00		13'135.05	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'651.50		8'000.00		2'482.50	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	137.20					
3170.01	Reisekosten und Spesen	209.70		1'500.00		155.95	
3612.01	interne Verrechnungen	309.00					
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	96'265.00		95'000.00		95'550.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					10.35	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		3'456.40		1'000.00		12'093.70
4472.01	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		7'171.00		12'000.00		11'436.80
4501.01	Entnahmen aus Fonds des FK		76'317.00		75'000.00		72'318.00
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		-10'689.00				76'317.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		15'800.00		8'000.00		8'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'040.15				
<b>1626</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>240'846.00</b>	<b>240'846.00</b>	<b>294'800.00</b>	<b>294'800.00</b>	<b>240'984.40</b>	<b>240'984.40</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	117'000.70		112'000.00		109'634.10	
3010.09	Taggeldleistungen	-2'709.70				-5'612.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'828.25		9'000.00		8'309.60	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'453.40		12'000.00		11'787.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	769.45		1'000.00		782.05	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'608.60		1'700.00		1'237.10	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	24'197.30		38'000.00		17'131.95	
3099.09	übriger Personalaufwand	4'176.30		10'000.00		7'096.15	
3100.01	Büromaterial	1'196.00		1'500.00		700.40	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	782.85		1'500.00		44.15	
3110.01	Büromöbel und Geräte	4'223.40		8'000.00		5'123.75	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	869.70		3'800.00		3'412.25	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.02	Treibstoffkosten	1'009.95					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	802.35					
3130.02	Telefon / Porti	2'570.25		5'000.00		1'362.50	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter			3'500.00			
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'436.55		5'000.00		2'177.40	
3137.01	Steuern und Abgaben	190.00		2'800.00		2'547.45	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	103.85		4'500.00		2'982.85	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'921.80		5'500.00		3'992.00	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	6'284.00		8'000.00		6'284.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'043.30		4'500.00		3'551.20	
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK					17'527.55	
3612.01	interne Verrechnungen	15'600.00		5'500.00		1'192.20	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	35'487.70		52'000.00		39'720.75	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		10'350.00		10'000.00		17'169.40
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		6'235.00		61'800.00		
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		223'652.00		223'000.00		223'431.00
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		609.00				384.00
<b>1627</b>	<b>Regionaler Führungsstab</b>	<b>18'286.65</b>		<b>52'800.00</b>		<b>24'430.25</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'450.00		2'000.00			
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'443.20		12'000.00		13'180.15	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	506.95		1'000.00		845.90	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	531.90		1'000.00		883.75	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	46.80		100.00		70.40	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			200.00		124.50	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		2'500.00			
3100.01	Büromaterial	110.70		500.00		128.70	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		829.65	
3110.01	Büromöbel und Geräte			1'000.00			
3130.02	Telefon / Porti	2'028.95		2'500.00		2'157.10	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'868.15		10'000.00		5'196.05	
3170.01	Reisekosten und Spesen			1'500.00		1'014.05	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände			18'000.00			
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>8'784'611.07</b>	<b>2'496'813.30</b>	<b>9'264'862.00</b>	<b>2'444'152.00</b>	<b>8'223'144.04</b>	<b>2'357'656.55</b>
	Nettoaufwand		6'287'797.77		6'820'710.00		5'865'487.49

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>7'332'628.67</b>	<b>1'163'314.60</b>	<b>7'752'810.00</b>	<b>1'123'600.00</b>	<b>6'810'866.45</b>	<b>1'096'197.70</b>
	Nettoaufwand		6'169'314.07		6'629'210.00		5'714'668.75
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>604'873.40</b>		<b>675'250.00</b>		<b>539'909.49</b>	
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>343'071.50</b>		<b>390'000.00</b>		<b>327'196.49</b>	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	355.80		500.00		344.70	
3104.01	Lehrmittel	9'750.20		10'500.00		8'651.60	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'208.40		3'000.00		2'403.79	
3130.02	Telefon / Porti	151.50		500.00		152.80	
3130.03	Schülertransporte	98'766.90		95'000.00		83'072.55	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	77.70		1'000.00		222.80	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'750.00		3'000.00		2'200.00	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	360.00		500.00		330.00	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	229'651.00		276'000.00		229'818.25	
<b>2111</b>	<b>Basisstufe</b>	<b>261'801.90</b>		<b>285'250.00</b>		<b>212'713.00</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'656.15		3'000.00		2'426.55	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	99.00		500.00		285.00	
3104.01	Lehrmittel	9'241.45		12'000.00		10'882.15	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'212.80		2'000.00		1'159.10	
3130.02	Telefon / Porti			500.00		67.50	
3130.03	Schülertransporte	14'338.30		20'000.00		12'136.70	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		48.50	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'344.20		2'500.00		2'000.00	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	525.00		750.00		650.00	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	232'385.00		243'000.00		183'057.50	
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>1'836'598.90</b>	<b>98'035.80</b>	<b>1'783'900.00</b>	<b>99'000.00</b>	<b>1'759'382.23</b>	<b>110'777.25</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>1'836'598.90</b>	<b>98'035.80</b>	<b>1'783'900.00</b>	<b>99'000.00</b>	<b>1'759'382.23</b>	<b>110'777.25</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	9'163.20		17'000.00		9'220.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	174'991.90		176'000.00		172'449.60	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen	18'670.00		25'000.00		18'670.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'594.30		16'000.00		14'671.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'341.60		20'000.00		19'038.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'358.30		1'300.00		1'060.80	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'519.70		2'900.00		2'035.30	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		2'000.00			

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.01	Büromaterial	76.50		500.00		76.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'107.60		32'000.00		27'157.50	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	28'019.20		30'000.00		29'553.15	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	644.25		1'500.00		708.50	
3104.01	Lehrmittel	84'605.10		90'000.00		87'492.83	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10'733.60		15'000.00		5'963.55	
3113.01	Hardware	45'540.50		45'000.00		16'052.95	
3130.02	Telefon / Porti	7'520.20		13'000.00		5'262.40	
3130.03	Schülertransporte	151'611.75		185'000.00		187'254.70	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	525.90		1'200.00		700.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	350.20		5'000.00		5'140.45	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'039.50		8'500.00		4'951.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	36'309.85		35'000.00		27'847.35	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	10'615.00		10'000.00		9'695.00	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'168'848.75		1'027'000.00		1'085'494.55	
3612.01	interne Verrechnungen	20'112.00		20'000.00		20'112.00	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände			5'000.00		8'775.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		2'379.80		4'000.00		2'628.25
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		95'656.00		95'000.00		108'149.00
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>1'288'395.17</b>	<b>183'206.15</b>	<b>1'404'837.00</b>	<b>165'000.00</b>	<b>1'129'452.73</b>	<b>179'177.10</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>1'288'395.17</b>	<b>183'206.15</b>	<b>1'404'837.00</b>	<b>165'000.00</b>	<b>1'129'452.73</b>	<b>179'177.10</b>
3020.01	Löhne der Lehrpersonen	19'603.80		20'000.00		19'627.07	
3020.02	Löhne Stellvertretungen			1'000.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	47'236.90		60'000.00		50'260.91	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	8'601.20		10'000.00		9'002.30	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	512.10		1'000.00			
3104.01	Lehrmittel	75'357.20		89'200.00		66'682.00	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	10'341.35		14'000.00		5'743.30	
3113.01	Hardware	79'318.30		80'000.00		19'882.55	
3130.02	Telefon / Porti	3'053.65		8'000.00		2'428.75	
3130.03	Schülertransporte	42'178.10		50'000.00		22'391.40	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	898.00		4'000.00		2'233.60	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	28'917.80		29'000.00		6'539.25	
3170.01	Reisekosten und Spesen	15'116.50		22'000.00		17'667.70	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	15'050.00		25'000.00		16'710.00	
3320.01	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	76'750.62		37'137.00		76'750.25	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	790'960.25		872'000.00		757'619.20	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	74'499.40		82'500.00		55'914.45	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		21'529.00		15'000.00		14'538.50
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		161'677.15		150'000.00		164'638.60
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>314'234.70</b>		<b>350'000.00</b>		<b>297'978.30</b>	
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>314'234.70</b>		<b>350'000.00</b>		<b>297'978.30</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	314'234.70		350'000.00		297'978.30	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'582'963.35</b>	<b>391'963.40</b>	<b>2'792'173.00</b>	<b>383'000.00</b>	<b>2'491'854.75</b>	<b>409'414.90</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'582'963.35</b>	<b>391'963.40</b>	<b>2'792'173.00</b>	<b>383'000.00</b>	<b>2'491'854.75</b>	<b>409'414.90</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	897'967.35		880'000.00		886'737.20	
3010.09	Taggeldleistungen	-5'810.00				-2'584.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	67'569.60		71'000.00		68'181.05	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	71'117.40		72'000.00		69'391.85	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	17'236.55		20'500.00		18'598.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'558.60		13'000.00		9'463.00	
3091.01	Personalwerbung	553.80		2'000.00			
3099.09	übriger Personalaufwand			2'000.00		1'540.90	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	60'148.90		75'000.00		79'540.95	
3110.01	Büromöbel und Geräte	64'858.40		134'500.00		124'967.07	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	340'456.60		390'000.00		323'570.39	
3130.02	Telefon / Porti	1'210.60		5'000.00		4'005.75	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter	13'060.80		50'000.00		41'088.45	
3134.01	Sachversicherungsprämien	34'823.60		40'000.00		34'731.10	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	809'893.60		790'000.00		655'953.44	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	28'733.10		30'000.00		23'991.20	
3170.01	Reisekosten und Spesen	5'487.85		5'000.00		4'695.35	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	100'477.50		167'173.00		101'695.00	
3301.4	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV					3'240.00	
3612.01	interne Verrechnungen	1'339.10		10'000.00		2'489.70	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	62'280.00		35'000.00		40'558.65	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		450.60				1'050.00
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		386'645.80		383'000.00		408'364.90
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		4'867.00				
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>438'179.90</b>	<b>381'789.90</b>	<b>445'500.00</b>	<b>337'000.00</b>	<b>398'944.45</b>	<b>286'848.85</b>



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>438'179.90</b>	<b>381'789.90</b>	<b>445'500.00</b>	<b>337'000.00</b>	<b>398'944.45</b>	<b>286'848.85</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	154'118.15		160'000.00		138'864.35	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'958.50		12'900.00		10'996.15	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'994.00		5'000.00		3'433.25	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	875.50		1'200.00		781.60	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'233.40		2'400.00		989.10	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	30.00		2'000.00			
3102.01	Drucksachen, Publikationen	3'857.30		4'500.00		1'894.55	
3105.01	Lebensmittel	83'620.30		80'000.00		76'287.60	
3110.01	Büromöbel und Geräte	3'664.15		4'500.00		3'602.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	120.00		500.00		120.00	
3130.02	Telefon / Porti	388.10		1'000.00		646.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen	4'649.35		5'000.00		1'546.50	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	594.80					
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	155'881.25		150'000.00		145'532.50	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'195.10		16'500.00		14'249.60	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		154'954.95		155'000.00		145'332.65
4260.01	Rückerstattungen Dritter				2'000.00		
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		226'834.95		180'000.00		141'516.20
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>267'383.25</b>	<b>108'319.35</b>	<b>301'150.00</b>	<b>139'600.00</b>	<b>193'344.50</b>	<b>109'979.60</b>
<b>2192</b>	<b>Schulbibliothek</b>	<b>7'534.40</b>		<b>9'000.00</b>		<b>7'326.65</b>	
3110.01	Büromöbel und Geräte	7'534.40		9'000.00		7'326.65	
<b>2194</b>	<b>Freiwilliger Schulsport</b>	<b>61'673.25</b>	<b>3'750.00</b>	<b>72'650.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>44'167.40</b>	<b>3'430.00</b>
3020.01	Löhne der Lehrpersonen	21'130.00		25'000.00		13'810.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	753.80		1'000.00		394.85	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	26.00		150.00		20.45	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	17'000.00		20'000.00		17'000.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	555.45		1'500.00		553.35	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	22'208.00		25'000.00		12'388.75	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		3'750.00		2'500.00		3'430.00
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>182'105.80</b>	<b>9'488.00</b>	<b>197'300.00</b>	<b>17'100.00</b>	<b>127'718.85</b>	<b>8'966.10</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	149'246.35		145'700.00		90'561.70	
3010.09	Taggeldleistungen	-15'959.90				-4'338.55	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'449.85		11'000.00		6'953.20	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'385.20		6'600.00		6'422.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	960.05		1'000.00		580.80	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'904.05		2'000.00		1'022.40	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'575.00		6'000.00		9'980.00	
3100.01	Büromaterial	880.60		500.00		137.90	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	1'686.25		2'000.00		2'268.70	
3110.01	Büromöbel und Geräte	7'965.45		1'000.00		1'766.25	
3113.01	Hardware			1'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	258.05		1'000.00		279.95	
3130.02	Telefon / Porti	1'019.55		2'000.00		1'686.10	
3134.01	Sachversicherungsprämien			1'000.00			
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00			
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)			1'000.00		387.70	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	7'176.00		7'500.00		7'176.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'159.30		4'000.00		2'684.30	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	400.00		3'000.00		150.00	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		9'488.00		17'100.00		8'966.10
<b>2198</b>	<b>Integration und bes. Massnahmen (IBEM)</b>	<b>16'069.80</b>	<b>95'081.35</b>	<b>22'200.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>14'131.60</b>	<b>97'583.50</b>
3104.01	Lehrmittel	5'971.65		9'000.00		7'042.50	
3110.01	Büromöbel und Geräte	3'204.50		3'200.00		380.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	6'893.65		10'000.00		6'709.10	
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		95'081.35		120'000.00		97'583.50
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'333'498.70</b>	<b>1'333'498.70</b>	<b>1'320'552.00</b>	<b>1'320'552.00</b>	<b>1'261'458.85</b>	<b>1'261'458.85</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>1'333'498.70</b>	<b>1'333'498.70</b>	<b>1'320'552.00</b>	<b>1'320'552.00</b>	<b>1'261'458.85</b>	<b>1'261'458.85</b>
<b>22001</b>	<b>HPS (Schule)</b>	<b>840'091.20</b>	<b>1'034'143.45</b>	<b>831'672.00</b>	<b>1'021'502.00</b>	<b>785'010.95</b>	<b>974'799.25</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	72'573.60		74'510.00		55'168.10	
3010.09	Taggeldleistungen					-365.40	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen	352'025.25		372'590.00		350'790.75	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'453.20		32'700.00		31'822.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'431.30		57'037.00		55'768.85	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'978.40		2'800.00		2'500.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'863.30		2'600.00		4'290.90	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'020.00		1'020.00		1'606.30	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'365.95		4'030.00		8'381.85	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	120.60					
3104.01	Lehrmittel	2'116.35		3'510.00		1'753.05	
3105.01	Lebensmittel	19'657.20		25'200.00		20'765.55	
3110.01	Büromöbel und Geräte	321.00					

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	100.00					
3130.02	Telefon / Porti	2'673.40		3'020.00		1'409.00	
3130.03	Schülertransporte	129'503.85		125'000.00		125'205.10	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte			900.00		679.00	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	121'225.00		121'225.00		121'225.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'859.15		3'020.00		1'500.40	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	21'293.95					
3499.01	Übriger Finanzaufwand	509.70		510.00		509.70	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		14'506.50		15'120.00		15'373.50
4390.01	übriger Ertrag						16'584.75
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'013'805.55		1'006'382.00		942'841.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		5'831.40				
<b>22002</b>	<b>HPS (Integration)</b>	<b>299'355.25</b>	<b>299'355.25</b>	<b>282'000.00</b>	<b>299'050.00</b>	<b>282'231.00</b>	<b>286'659.60</b>
3020.01	Löhne der Lehrpersonen	233'755.30		231'800.00		228'101.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'062.35		16'900.00		17'880.70	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'129.90		29'500.00		31'335.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'634.55		1'400.00		1'404.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'226.30		1'400.00		2'411.00	
3104.01	Lehrmittel	715.45		1'000.00		1'097.40	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'831.40					
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		299'355.25		299'050.00		286'659.60
<b>22003</b>	<b>HPS (Therapie)</b>	<b>61'968.10</b>		<b>38'930.00</b>		<b>50'696.30</b>	
3010.09	Taggeldleistungen					-3'920.00	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen	52'981.70		32'200.00		44'313.70	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'151.65		2'300.00		3'473.70	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'946.95		4'100.00		6'087.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	308.75		130.00		272.90	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	579.05		200.00		468.40	
<b>22004</b>	<b>HPS (Betreuung)</b>	<b>132'084.15</b>		<b>167'950.00</b>		<b>143'520.60</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	115'222.10		138'550.00		116'447.40	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'363.30		10'100.00		9'128.20	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'209.90		17'600.00		15'997.05	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	774.40		900.00		717.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'514.45		800.00		1'230.85	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>118'483.70</b>		<b>191'500.00</b>		<b>150'818.74</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		118'483.70		191'500.00		150'818.74
<b>299</b>	<b>Bildung</b>	<b>118'483.70</b>		<b>191'500.00</b>		<b>150'818.74</b>	
<b>2991</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>5'841.60</b>		<b>6'000.00</b>		<b>5'824.00</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	5'841.60		6'000.00		5'824.00	
<b>2992</b>	<b>Gymnasien</b>	<b>112'642.10</b>		<b>185'500.00</b>		<b>144'994.74</b>	
3104.01	Lehrmittel	8'236.70		10'000.00		8'330.33	
3113.01	Hardware	5'396.15		10'000.00		8'095.66	
3130.02	Telefon / Porti			500.00		287.25	
3130.03	Schülertransporte	790.20		5'000.00		931.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	65'210.20		75'000.00		69'382.40	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	33'008.85		85'000.00		57'968.10	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>2'078'710.85</b>	<b>113'447.65</b>	<b>2'247'623.00</b>	<b>66'380.00</b>	<b>2'159'993.80</b>	<b>84'314.90</b>
	Nettoaufwand		1'965'263.20		2'181'243.00		2'075'678.90
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>41'571.45</b>		<b>43'212.00</b>		<b>35'644.35</b>	
	Nettoaufwand		41'571.45		43'212.00		35'644.35
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>19'281.45</b>		<b>21'212.00</b>		<b>13'636.35</b>	
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>19'281.45</b>		<b>21'212.00</b>		<b>13'636.35</b>	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	19'281.45		21'212.00		13'636.35	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>22'290.00</b>		<b>22'000.00</b>		<b>22'008.00</b>	
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>22'290.00</b>		<b>22'000.00</b>		<b>22'008.00</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	22'290.00		22'000.00		22'008.00	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>1'920'665.60</b>	<b>113'082.65</b>	<b>2'069'411.00</b>	<b>66'380.00</b>	<b>2'015'257.85</b>	<b>84'314.90</b>
	Nettoaufwand		1'807'582.95		2'003'031.00		1'930'942.95
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>40'130.00</b>	<b>65.00</b>	<b>40'000.00</b>		<b>37'000.00</b>	
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>40'130.00</b>	<b>65.00</b>	<b>40'000.00</b>		<b>37'000.00</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	40'130.00		40'000.00		37'000.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		65.00				

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>322</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>70'789.50</b>	<b>300.00</b>	<b>85'000.00</b>		<b>65'419.90</b>	
<b>3220</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>70'789.50</b>	<b>300.00</b>	<b>85'000.00</b>		<b>65'419.90</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	70'789.50		85'000.00		65'419.90	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		300.00				
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>5'554.30</b>		<b>10'000.00</b>		<b>6'671.70</b>	
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>5'554.30</b>		<b>10'000.00</b>		<b>6'671.70</b>	
3170.01	Reisekosten und Spesen	5'554.30		10'000.00		6'671.70	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>1'920'665.60</b>	<b>113'082.65</b>	<b>2'069'411.00</b>	<b>66'380.00</b>	<b>2'015'257.85</b>	<b>84'314.90</b>
	Nettoaufwand		1'807'582.95		2'003'031.00		1'930'942.95
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>1'108'339.80</b>		<b>1'194'160.00</b>		<b>1'344'396.35</b>	<b>6'172.40</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>1'108'339.80</b>		<b>1'194'160.00</b>		<b>1'344'396.35</b>	<b>6'172.40</b>
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter					1'555.05	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	53'850.00		54'000.00		54'000.00	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand			8'000.00		17'967.50	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen					42'460.00	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	30'385.00		85'000.00		30'400.00	
3635.08	Sportzentrum, Leistungsvertrag	981'644.80		1'000'000.00		1'198'013.80	
3660.01	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	42'460.00		47'160.00			
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden						6'172.40
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>812'325.80</b>	<b>113'082.65</b>	<b>875'251.00</b>	<b>66'380.00</b>	<b>670'861.50</b>	<b>78'142.50</b>
<b>34201</b>	<b>Wanderwege (NPM-Globalbudget)</b>	<b>699'202.65</b>	<b>113'082.65</b>	<b>652'500.00</b>	<b>66'380.00</b>	<b>568'992.50</b>	<b>78'142.50</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	277'483.90		265'000.00		252'305.20	
3010.09	Taggeldleistungen					-18'690.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'288.05		21'300.00		18'146.15	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'667.60		24'000.00		20'064.35	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'765.50		6'200.00		5'278.50	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'811.30		3'900.00		2'582.95	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'750.00		2'000.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand			1'000.00			
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	698.00				4'632.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'211.35		7'000.00		2'103.20	
3110.01	Büromöbel und Geräte			2'000.00		5'128.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'500.20		2'500.00		2'680.00	
3134.01	Sachversicherungsprämien	572.95		600.00		795.80	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	87'882.70		135'000.00		98'900.90	
3170.01	Reisekosten und Spesen	3'559.00		2'000.00		1'140.00	
3612.01	interne Verrechnungen	149'960.40		180'000.00		173'925.75	
3892.01	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	116'051.70					
4260.01	Rückerstattungen Dritter				700.00		2'128.80
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		1'816.00		2'080.00		1'848.00
4612.01	interne Verrechnungen		107'666.65		60'000.00		43'368.25
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'600.00		3'600.00		3'600.00
4892.01	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche						27'197.45
<b>34202</b>	<b>Parkanlagen</b>	<b>113'123.15</b>		<b>222'751.00</b>		<b>101'869.00</b>	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	40'089.65		85'000.00		44'705.70	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen					2'755.45	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	8'452.45		70'751.00			
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	34'581.05		37'000.00		24'407.85	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>756'181.15</b>	<b>224'506.25</b>	<b>546'473.00</b>	<b>220'180.00</b>	<b>509'045.86</b>	<b>212'134.50</b>
	Nettoaufwand		531'674.90		326'293.00		296'911.36
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>379'140.45</b>	<b>200'759.00</b>	<b>410'773.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>308'401.56</b>	<b>194'749.20</b>
	Nettoaufwand		178'381.45		215'773.00		113'652.36
<b>411</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>379'140.45</b>	<b>200'759.00</b>	<b>410'773.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>308'401.56</b>	<b>194'749.20</b>
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>	<b>379'140.45</b>	<b>200'759.00</b>	<b>410'773.00</b>	<b>195'000.00</b>	<b>308'401.56</b>	<b>194'749.20</b>
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	168'853.30		178'000.00		151'962.21	
3134.01	Sachversicherungsprämien	11'891.05		9'000.00		12'410.00	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	150'957.55		213'000.00		117'236.80	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen					3'660.55	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'660.60		10'773.00			
3612.01	interne Verrechnungen	228.30					
3634.04	Beiträge an Gesundheit Simme-Saane AG	269.65					
3650.4	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an öffentlichen	43'280.00					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					23'132.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		3'941.10				
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		196'817.90		195'000.00		194'749.20

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>335'384.60</b>	<b>13'015.00</b>	<b>77'840.00</b>	<b>11'920.00</b>	<b>167'337.00</b>	<b>13'450.20</b>
	Nettoaufwand		322'369.60		65'920.00		153'886.80
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>17'049.60</b>	<b>1'264.00</b>	<b>27'840.00</b>	<b>1'920.00</b>	<b>18'112.00</b>	<b>1'699.20</b>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>17'049.60</b>	<b>1'264.00</b>	<b>27'840.00</b>	<b>1'920.00</b>	<b>18'112.00</b>	<b>1'699.20</b>
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	17'049.60		27'840.00		18'112.00	
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		1'264.00		1'920.00		1'699.20
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>318'335.00</b>	<b>11'751.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>149'225.00</b>	<b>11'751.00</b>
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>318'335.00</b>	<b>11'751.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>149'225.00</b>	<b>11'751.00</b>
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	318'335.00		50'000.00		149'225.00	
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		11'751.00		10'000.00		11'751.00
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>41'656.10</b>	<b>10'732.25</b>	<b>57'860.00</b>	<b>13'260.00</b>	<b>33'307.30</b>	<b>3'935.10</b>
	Nettoaufwand		30'923.85		44'600.00		29'372.20
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>14'058.25</b>	<b>10'352.25</b>	<b>16'760.00</b>	<b>12'760.00</b>	<b>7'420.60</b>	<b>3'542.60</b>
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>14'058.25</b>	<b>10'352.25</b>	<b>16'760.00</b>	<b>12'760.00</b>	<b>7'420.60</b>	<b>3'542.60</b>
3199.02	übriger Betriebsaufwand (z.L. SF)	9'577.25		12'000.00		2'837.60	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'706.00		4'000.00		3'878.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierung des EK	775.00		760.00		705.00	
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		9'577.25		12'000.00		2'837.60
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		775.00		760.00		705.00
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>25'695.35</b>		<b>38'000.00</b>		<b>23'984.65</b>	
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>7'109.55</b>		<b>10'500.00</b>		<b>5'317.50</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.10		500.00		32.50	
3136.01	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	7'009.45		10'000.00		5'285.00	
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>18'585.80</b>		<b>27'500.00</b>		<b>18'667.15</b>	
3106.01	Medizinisches Material	35.00		500.00		25.50	
3136.01	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	17'390.80		22'000.00		18'641.65	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	1'160.00		5'000.00			
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'902.50</b>	<b>380.00</b>	<b>3'100.00</b>	<b>500.00</b>	<b>1'902.05</b>	<b>392.50</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'902.50</b>	<b>380.00</b>	<b>3'100.00</b>	<b>500.00</b>	<b>1'902.05</b>	<b>392.50</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'700.00		2'000.00		1'700.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2.35		100.00		3.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	200.15		1'000.00		199.05	
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		380.00		500.00		392.50
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>9'725'686.22</b>	<b>3'369'337.18</b>	<b>10'784'579.00</b>	<b>4'245'320.00</b>	<b>9'969'621.86</b>	<b>3'744'957.96</b>
	Nettoaufwand		6'356'349.04		6'539'259.00		6'224'663.90
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>1'947'678.10</b>	<b>113'792.40</b>	<b>1'864'600.00</b>	<b>117'300.00</b>	<b>1'750'194.37</b>	<b>112'824.00</b>
	Nettoaufwand		1'833'885.70		1'747'300.00		1'637'370.37
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>105'933.85</b>	<b>73'201.75</b>	<b>106'300.00</b>	<b>73'500.00</b>	<b>102'122.50</b>	<b>70'680.00</b>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>105'933.85</b>	<b>73'201.75</b>	<b>106'300.00</b>	<b>73'500.00</b>	<b>102'122.50</b>	<b>70'680.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'325.40		87'000.00		84'696.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'877.85		7'000.00		6'796.75	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'518.80		8'700.00		8'343.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	634.55		700.00		567.65	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'257.35		1'300.00		999.40	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals			200.00		200.00	
3100.01	Büromaterial	100.00		200.00		227.00	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	927.30		700.00		61.50	
3170.01	Reisekosten und Spesen	292.60		500.00		230.10	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		55'906.80		60'000.00		57'180.00
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		17'294.95		13'500.00		13'500.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>1'769'425.00</b>		<b>1'693'000.00</b>		<b>1'541'539.00</b>	
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>1'769'425.00</b>		<b>1'693'000.00</b>		<b>1'541'539.00</b>	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'769'425.00		1'693'000.00		1'541'539.00	
<b>534</b>	<b>Wohnen im Alter</b>	<b>72'319.25</b>	<b>40'590.65</b>	<b>65'300.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>106'532.87</b>	<b>42'144.00</b>
<b>5340</b>	<b>Wohnen im Alter</b>	<b>72'319.25</b>	<b>40'590.65</b>	<b>65'300.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>106'532.87</b>	<b>42'144.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'402.40		2'500.00		2'402.40	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	189.00		200.00		192.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3.60		100.00		4.20	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften					710.95	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	27'142.55		24'000.00		14'357.30	



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'236.55		3'500.00		2'230.85	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	33'779.10		30'000.00		81'307.27	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'566.05		5'000.00		4'749.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					578.30	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		346.65				
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		40'244.00		43'800.00		42'144.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>1'228'601.08</b>	<b>899'051.79</b>	<b>1'565'020.00</b>	<b>1'132'150.00</b>	<b>1'222'861.86</b>	<b>917'721.44</b>
	Nettoaufwand		329'549.29		432'870.00		305'140.42
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>44'083.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>31'585.00</b>	
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>44'083.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>31'585.00</b>	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	44'083.00		30'000.00		31'585.00	
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>52'815.25</b>	<b>47'612.03</b>	<b>100'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>52'194.40</b>	<b>49'668.73</b>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>52'815.25</b>	<b>47'612.03</b>	<b>100'000.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>52'194.40</b>	<b>49'668.73</b>
3637.01	Beiträge an private Haushalte	52'815.25		100'000.00		52'194.40	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		47'612.03		80'000.00		49'668.73
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>1'117'845.73</b>	<b>834'771.30</b>	<b>1'435'020.00</b>	<b>1'052'150.00</b>	<b>1'139'082.46</b>	<b>868'052.71</b>
<b>5441</b>	<b>Kinder- und Jugendheime</b>	<b>456'911.73</b>	<b>355'127.75</b>	<b>608'500.00</b>	<b>455'500.00</b>	<b>536'245.96</b>	<b>412'266.70</b>
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	79'424.69		115'000.00		76'189.21	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	6'098.60		7'500.00		5'969.75	
3635.03	Defizitbeiträge z.L. LV	340'463.85		365'000.00		390'442.40	
3635.04	Defizitbeiträge z.L. Gde Saanen	30'924.59		121'000.00		63'644.60	
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				65'500.00		
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		340'463.85		365'000.00		390'442.40
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		14'663.90		25'000.00		21'824.30
<b>54440</b>	<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>	<b>181'290.45</b>		<b>229'870.00</b>		<b>147'050.49</b>	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	30'192.96		29'791.00		30'035.49	
3612.01	interne Verrechnungen	151'097.49		200'079.00		117'015.00	
<b>54441</b>	<b>JFZ Oeyetli</b>	<b>111'518.25</b>	<b>111'518.25</b>	<b>135'550.00</b>	<b>135'550.00</b>	<b>104'393.55</b>	<b>104'393.55</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'859.80		73'700.00		42'826.90	
3010.04	Löhne Hauswartung					16'206.60	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'254.95		5'900.00		4'659.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'802.50		500.00		1'933.75	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	506.05		600.00		528.30	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	612.10		1'100.00		551.35	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		500.00			
3100.01	Büromaterial			1'000.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'588.75		5'000.00		3'812.75	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften			1'000.00		330.90	
3110.01	Büromöbel und Geräte	3'324.00		5'000.00		249.75	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	15'718.85		10'000.00		11'955.75	
3130.02	Telefon / Porti	1'524.50		1'500.00		1'873.10	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'630.90		3'000.00		1'938.60	
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'114.40		1'750.00		2'337.10	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'823.25		17'500.00		8'295.40	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'179.30		1'500.00		2'206.70	
3170.01	Reisekosten und Spesen	394.00		1'000.00		484.90	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'984.90		5'000.00		4'202.25	
4250.01	Verkäufe		1'363.95		1'000.00		1'470.30
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'531.00		8'500.00		3'762.00
4612.01	interne Verrechnungen		86'315.45		100'873.00		79'480.35
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		21'307.85		25'177.00		19'680.90
<b>54442</b>	<b>Jugendarbeit Saanenland</b>	<b>270'008.20</b>	<b>270'008.20</b>	<b>313'100.00</b>	<b>313'100.00</b>	<b>242'786.66</b>	<b>242'786.66</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	188'235.75		207'000.00		157'555.75	
3010.09	Taggelderleistungen	-1'526.65					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'592.30		15'000.00		12'569.55	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'065.05		12'200.00		14'245.30	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'345.10		1'300.00		1'050.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'667.95		2'600.00		1'848.55	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'100.00		5'000.00		5'550.00	
3100.01	Büromaterial	72.55		4'500.00		430.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'378.15		4'500.00		4'025.10	
3101.81	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Gsteig	192.55		1'500.00		91.95	
3101.82	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Lauenen			1'500.00		21.45	
3101.84	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Lenk	74.30					
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	2'462.95		1'000.00		2'240.45	
3110.01	Büromöbel und Geräte	1'490.60		2'000.00		990.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	24.00					
3130.02	Telefon / Porti	1'410.20		3'000.00		2'364.15	
3134.01	Sachversicherungsprämien	780.25		1'500.00		473.81	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'099.05		5'000.00		6'234.75	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften					1'674.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	3'675.90		13'000.00		2'213.30	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	6'069.65		7'500.00		6'082.75	
3900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	24'798.55		25'000.00		23'124.55	
4250.01	Verkäufe		768.60		2'500.00		1'103.50
4250.81	Verkäufe Gsteig				250.00		25.40
4250.82	Verkäufe Lauenen				250.00		40.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		233.65				
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		150'585.45		148'907.00		157'315.92
4612.01	interne Verrechnungen		94'975.00		128'997.00		67'570.14
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		23'445.50		32'196.00		16'731.70
<b>54443</b>	<b>Jugendarbeit Obersimmental</b>	<b>98'117.10</b>	<b>98'117.10</b>	<b>148'000.00</b>	<b>148'000.00</b>	<b>108'605.80</b>	<b>108'605.80</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	61'965.65		95'000.00		72'791.85	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'879.80		7'600.00		5'807.55	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'355.85		6'000.00		3'846.85	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	449.50		700.00		484.05	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	892.80		1'400.00		853.80	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	400.00		2'000.00			
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	1'233.00				-2'239.00	
3100.01	Büromaterial	710.50		3'000.00		394.05	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	65.45					
3101.83	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Zweisimmen	819.55		3'000.00		604.95	
3101.84	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Lenk	1'466.25		3'000.00		1'875.70	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	917.50		1'000.00		1'811.55	
3110.01	Büromöbel und Geräte	1'217.50		3'000.00		4'338.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	34.30					
3130.02	Telefon / Porti	1'186.30		1'500.00		1'789.90	
3134.01	Sachversicherungsprämien			3'500.00			
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	11'400.00		10'800.00		10'800.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	22.40		2'500.00		247.55	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	4'060.75		4'000.00		3'073.40	
3900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'040.00				2'125.00	
4250.01	Verkäufe		640.00		500.00		580.00
4250.84	Verkäufe Lenk		270.00		500.00		1'810.00
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		77'765.68		101'290.00		84'972.64
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		19'441.42		45'710.00		21'243.16

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>13'857.10</b>	<b>16'668.46</b>				
<b>5452</b>	<b>Tageseltern</b>	<b>13'857.10</b>	<b>16'668.46</b>				
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'591.80					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	748.90					
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	70.35					
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	136.65					
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'309.40					
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'942.95				
4250.01	Verkäufe		2'557.40				
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		12'168.11				
<b>56</b>	<b>Soziales Wohnungswesen</b>	<b>89'626.00</b>	<b>69'314.25</b>	<b>78'219.00</b>	<b>47'500.00</b>	<b>102'789.40</b>	<b>56'520.90</b>
	Nettoaufwand		20'311.75		30'719.00		46'268.50
<b>560</b>	<b>Soziales Wohnungswesen</b>	<b>89'626.00</b>	<b>69'314.25</b>	<b>78'219.00</b>	<b>47'500.00</b>	<b>102'789.40</b>	<b>56'520.90</b>
<b>5600</b>	<b>Soziales Wohnungswesen</b>	<b>89'626.00</b>	<b>69'314.25</b>	<b>78'219.00</b>	<b>47'500.00</b>	<b>102'789.40</b>	<b>56'520.90</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'610.45		20'000.00		18'812.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'544.20		1'600.00		1'509.10	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	375.25		200.00		389.75	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	219.40		300.00		170.70	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	9'034.40		16'500.00		29'403.85	
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'337.85		2'500.00		2'418.10	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	204.10					
3170.01	Reisekosten und Spesen	5.80					
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen					13'357.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	13'357.75		10'119.00			
3430.02	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV (Werterhalt)	42'695.55		27'000.00		36'245.20	
3612.01	interne Verrechnungen	241.25				482.50	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		120.00				90.00
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		69'194.25		47'500.00		56'430.90
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>6'459'781.04</b>	<b>2'287'178.74</b>	<b>7'276'740.00</b>	<b>2'948'370.00</b>	<b>6'893'776.23</b>	<b>2'657'891.62</b>
	Nettoaufwand		4'172'602.30		4'328'370.00		4'235'884.61
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'326'286.20</b>	<b>694'022.90</b>	<b>1'600'000.00</b>	<b>720'000.00</b>	<b>1'482'033.45</b>	<b>481'674.38</b>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'326'286.20</b>	<b>694'022.90</b>	<b>1'600'000.00</b>	<b>720'000.00</b>	<b>1'482'033.45</b>	<b>481'674.38</b>
3637.01	Beiträge an private Haushalte	1'326'286.20		1'600'000.00		1'482'033.45	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.02	Rückerstattungen SHG mit Inkassoprivileg		26'233.45		30'000.00		50'797.68
4260.03	Rückerstattungen SHG ohne Inkassoprivileg		575'909.80		600'000.00		344'754.80
4611.03	Prämienverbilligungen (KVG)		91'879.65		90'000.00		86'121.90
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>55'608.25</b>	<b>55'608.25</b>	<b>67'760.00</b>	<b>67'760.00</b>	<b>65'050.85</b>	<b>65'050.85</b>
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>55'608.25</b>	<b>55'608.25</b>	<b>67'760.00</b>	<b>67'760.00</b>	<b>65'050.85</b>	<b>65'050.85</b>
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'522.25		5'000.00		2'349.35	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'730.00		7'500.00		3'776.50	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	43'200.00		51'200.00		55'200.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierung des EK	4'156.00		4'060.00		3'725.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		42'142.00		46'080.00		52'385.00
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		9'310.25		17'620.00		8'940.85
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		4'156.00		4'060.00		3'725.00
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>5'077'886.59</b>	<b>1'537'547.59</b>	<b>5'608'980.00</b>	<b>2'160'610.00</b>	<b>5'346'691.93</b>	<b>2'111'166.39</b>
<b>5790</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>510'799.54</b>	<b>32'903.95</b>	<b>842'580.00</b>	<b>39'210.00</b>	<b>704'140.16</b>	<b>41'715.10</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'070.00		5'000.00		1'700.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	194'988.00		200'000.00		194'334.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'011.80		16'000.00		15'151.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'193.40		20'000.00		18'927.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'458.15		1'500.00		1'147.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'766.20		3'000.00		2'244.90	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	380.00		5'000.00		3'810.00	
3100.01	Büromaterial			750.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	627.55		500.00		1'919.50	
3110.01	Büromöbel und Geräte			1'000.00		64.50	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			500.00			
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	874.70		16'000.00		1'750.15	
3134.01	Sachversicherungsprämien	55.40		1'000.00		55.40	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	4'824.00		4'920.00		4'824.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	3'919.90		5'000.00		5'115.00	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	3'969.55					
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	38'580.00		41'000.00		36'820.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierung des EK	211.00		210.00		185.00	
3930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	221'869.89		520'200.00		416'091.71	
4260.01	Rückerstattungen Dritter				2'000.00		8'659.65

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				5'000.00		
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		30'652.95		32'000.00		30'745.45
4900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		2'040.00				2'125.00
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		211.00		210.00		185.00
<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>888'451.70</b>	<b>888'451.70</b>	<b>914'400.00</b>	<b>914'400.00</b>	<b>813'352.67</b>	<b>813'352.67</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	636'796.35		620'000.00		597'961.25	
3010.09	Taggeldleistungen	-16'698.60				-2'745.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'506.55		50'000.00		47'123.40	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	48'306.60		48'000.00		45'129.30	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'466.45		4'400.00		4'248.75	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'860.05		9'000.00		6'142.30	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'409.35		20'000.00		11'249.50	
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	13'700.00				6'735.00	
3099.09	übriger Personalaufwand	4'021.40		7'000.00		3'485.20	
3100.01	Büromaterial	5'095.95		7'000.00		5'932.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	703.90				1'540.25	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	3'483.05		2'000.00		1'837.95	
3110.01	Büromöbel und Geräte	6'517.10		15'000.00		10'536.85	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			4'000.00		3'612.10	
3130.02	Telefon / Porti	3'370.80		5'000.00		5'246.10	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	16'460.65		18'000.00		3'608.85	
3134.01	Sachversicherungsprämien	201.55				1'290.20	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	11'333.50		16'000.00		16'828.00	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	72'000.00		72'000.00		34'000.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	7'435.35		12'000.00		6'485.75	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	764.95		2'000.00		539.87	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'716.75		3'000.00		2'565.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		23'000.00		15'000.00		24'120.00
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		252'971.10		11'000.00		12'288.90
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		78'200.21		73'200.00		57'256.36
4930.01	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		534'280.39		815'200.00		719'687.41
<b>5799</b>	<b>Lastenausgleich Sozialhilfe</b>	<b>3'678'635.35</b>	<b>616'191.94</b>	<b>3'852'000.00</b>	<b>1'207'000.00</b>	<b>3'829'199.10</b>	<b>1'256'098.62</b>
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'678'635.35		3'852'000.00		3'829'199.10	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		616'191.94		1'207'000.00		1'256'098.62
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>8'148'513.92</b>	<b>2'727'655.91</b>	<b>8'537'438.00</b>	<b>2'964'840.00</b>	<b>7'773'299.37</b>	<b>2'748'920.68</b>
	Nettoaufwand		5'420'858.01		5'572'598.00		5'024'378.69

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>6'269'393.17</b>	<b>2'274'339.61</b>	<b>6'503'088.00</b>	<b>2'521'540.00</b>	<b>5'961'704.77</b>	<b>2'387'840.43</b>
	Nettoaufwand		3'995'053.56		3'981'548.00		3'573'864.34
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>5'898'582.02</b>	<b>2'274'339.61</b>	<b>5'992'758.00</b>	<b>2'521'540.00</b>	<b>5'424'293.67</b>	<b>2'387'840.43</b>
<b>61501</b>	<b>Gemeindestrassen (NPM-Globalbudget)</b>	<b>3'079'819.90</b>	<b>643'699.90</b>	<b>3'236'500.00</b>	<b>800'380.00</b>	<b>3'036'498.24</b>	<b>688'618.24</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	847.50		2'500.00		650.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	939'832.05		1'080'000.00		1'090'734.10	
3010.09	Taggeldleistungen	-9'961.65				-37'853.25	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	71'713.65		87'000.00		83'379.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	79'293.40		82'000.00		85'947.35	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	17'763.35		25'000.00		22'287.40	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'230.20		16'000.00		12'208.30	
3069.01	übrige Arbeitgeberleistungen					21'559.35	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	640.00		5'000.00		5'692.50	
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	16'936.00				-33'470.00	
3099.09	übriger Personalaufwand	100.00		5'000.00		560.50	
3100.01	Büromaterial	1'035.55		1'000.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	69'821.30		135'000.00		110'870.75	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	1'829.40		5'000.00		3'431.85	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	8'043.45		10'000.00		2'835.50	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	85'027.05		100'000.00		93'218.85	
3120.02	Treibstoffkosten	861.35				236.00	
3130.02	Telefon / Porti	94.75		5'000.00		4'236.95	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	24'502.85		30'000.00		5'166.95	
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'129.05		10'000.00		2'512.40	
3137.01	Steuern und Abgaben	8'798.20		18'000.00		12'418.35	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	1'129'126.50		985'000.00		857'992.30	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	613.35					
3170.01	Reisekosten und Spesen	10'404.05		15'000.00		16'259.00	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand			10'000.00			
3612.01	interne Verrechnungen	607'138.55		610'000.00		611'894.70	
3892.01	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche					63'728.94	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		20'585.15		50'000.00		66'464.00
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'744.40				
4240.41	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Strassen/Parkhäuser		127'116.90		100'000.00		81'560.30
4260.01	Rückerstattungen Dritter		26'984.75		2'500.00		2'272.20
4260.41	Rückerstattungen Dritter Strassen/Parkhäuser (MWST)		22'191.05		35'000.00		19'664.60

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		4'527.00		3'880.00		3'442.00
4612.01	interne Verrechnungen		378'078.20		609'000.00		515'215.14
4892.01	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		58'472.45				
<b>61502</b>	<b>Gemeindestrassen (nicht NPM)</b>	<b>1'452'637.19</b>	<b>861.30</b>	<b>1'228'230.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>958'232.80</b>	<b>1'170.00</b>
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'125'382.25		1'000'000.00		756'104.60	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	872.35				1'067.90	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	231'744.44		228'230.00		201'060.30	
3301.1	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	94'638.15					
4479.41	Übrige Erträge Liegenschaften VV Strassen/Parkhäuser (MWST)		861.30		8'000.00		1'170.00
<b>61503</b>	<b>Werkhof (NPM-Globalbudget)</b>	<b>746'293.30</b>	<b>746'293.30</b>	<b>777'200.00</b>	<b>777'200.00</b>	<b>722'110.40</b>	<b>722'110.40</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	132'488.25		115'000.00		114'784.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'411.15		9'300.00		9'211.40	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'370.45		12'000.00		11'713.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'820.20		2'700.00		2'680.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'903.70		1'700.00		1'354.55	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00			
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	-2'847.00				-2'552.00	
3099.09	übriger Personalaufwand			1'000.00			
3100.01	Büromaterial	912.90		500.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	40'691.50		65'000.00		57'034.58	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	370.20		1'000.00			
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	71'074.50		160'000.00		21'579.45	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'269.85		2'500.00		828.45	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	34'726.80		50'000.00		35'261.10	
3120.02	Treibstoffkosten	49'485.60		55'000.00		44'544.40	
3130.02	Telefon / Porti	600.00		2'000.00		1'435.00	
3134.01	Sachversicherungsprämien	22'447.90		22'000.00		21'275.55	
3137.01	Steuern und Abgaben	16'524.05		18'000.00		16'677.00	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'082.05		17'000.00		7'606.05	
3144.99	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (z.L. Werterhalt)	18'369.70		20'000.00		17'738.05	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'400.10					
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	72'592.25		90'000.00		86'276.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen	14'264.90		10'000.00		9'209.65	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	27'332.45		37'000.00		14'400.00	
3612.01	interne Verrechnungen	58'194.60		29'000.00		29'167.00	



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3892.01	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	80'807.20				166'886.27	
3892.02	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche (Werterhalt)	55'000.00		55'000.00		55'000.00	
4260.41	Rückerstattungen Dritter Strassen/Parkhäuser (MWST)		9'944.80		18'000.00		13'730.60
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		6'731.00		5'550.00		4'147.00
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		46'922.40		36'000.00		35'436.00
4612.01	interne Verrechnungen		664'325.40		610'000.00		651'058.75
4892.01	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche				87'650.00		
4892.02	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		18'369.70		20'000.00		17'738.05
<b>61550</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>334'275.68</b>	<b>7'781.40</b>	<b>405'328.00</b>	<b>7'460.00</b>	<b>350'054.80</b>	<b>6'619.00</b>
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften			2'000.00		1'403.50	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'180.15		45'000.00		25'984.25	
3134.01	Sachversicherungsprämien	1'970.95		1'600.00		1'891.55	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'491.75		25'000.00		24'786.65	
3170.01	Reisekosten und Spesen			500.00		700.05	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	10'996.60		19'768.00		15'428.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	13'012.68					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			20'000.00			
3612.01	interne Verrechnungen	196'750.65		184'000.00		184'000.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierung des EK	7'544.00		7'460.00		6'619.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	89'328.90		100'000.00		89'241.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		237.40				
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		7'544.00		7'460.00		6'619.00
<b>61551</b>	<b>Parkhäuser</b>	<b>272'526.35</b>	<b>475'156.80</b>	<b>307'000.00</b>	<b>520'500.00</b>	<b>298'783.08</b>	<b>540'547.79</b>
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften			1'000.00			
3137.01	Steuern und Abgaben	2'666.05		20'000.00		18'856.10	
3141.91	Unterhalt Strassen / Verkehrswege PH Gstaad	100'397.25		111'000.00		109'368.80	
3141.92	Unterhalt Strassen / Verkehrswege PH Saanen	61'372.15		63'000.00		62'375.78	
3141.93	Unterhalt Strassen / Verkehrswege PH Schönried	71'336.20		75'000.00		71'455.40	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	27.70					
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	36'727.00		37'000.00		36'727.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'739.15				
4240.41	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Strassen/Parkhäuser		22'274.40		38'500.00		58'773.40
4240.91	Benützungsgebühren und Dienstleistungen PH Gstaad		257'011.33		280'000.00		280'446.64
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen PH Saanen		92'982.22		120'000.00		113'792.85

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.93	Benützungsgebühren und Dienstleistungen PH Schönried		77'656.75		80'000.00		85'734.90
4260.40	Rückerstattung Dritter Strassen/Parkhäuser		88.00				
4470.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		23'404.95		2'000.00		1'800.00
<b>61552</b>	<b>Aussenparkplätze</b>	<b>13'029.60</b>	<b>400'546.91</b>	<b>38'500.00</b>	<b>408'000.00</b>	<b>58'614.35</b>	<b>428'775.00</b>
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	11'987.20		38'000.00		58'093.15	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	1'042.40		500.00		521.20	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		400'546.91		408'000.00		428'775.00
<b>618</b>	<b>Privatstrassen</b>	<b>370'811.15</b>		<b>510'330.00</b>		<b>537'411.10</b>	
<b>6180</b>	<b>Privatstrassen</b>	<b>370'811.15</b>		<b>510'330.00</b>		<b>537'411.10</b>	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen					9'107.40	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	12'789.30		15'330.00			
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	358'021.85		490'000.00		515'724.70	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			5'000.00		12'579.00	
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'760'795.75</b>	<b>453'316.30</b>	<b>1'931'500.00</b>	<b>443'300.00</b>	<b>1'712'368.55</b>	<b>361'080.25</b>
	Nettoaufwand		1'307'479.45		1'488'200.00		1'351'288.30
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>1'035'387.80</b>	<b>374'519.80</b>	<b>1'081'500.00</b>	<b>373'300.00</b>	<b>910'435.55</b>	<b>284'658.10</b>
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>1'035'387.80</b>	<b>374'519.80</b>	<b>1'081'500.00</b>	<b>373'300.00</b>	<b>910'435.55</b>	<b>284'658.10</b>
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	5'942.05		6'500.00		6'106.45	
3634.02	Beitrag an Busbetrieb (öV)	86'950.00		95'000.00		86'950.00	
3634.03	Beitrag an Skibus	269'250.00		280'000.00		269'490.00	
3634.04	Beitrag an öV-Winterfahrausweise	552'150.05		560'000.00		443'738.60	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	121'095.70		140'000.00		104'150.50	
4634.01	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		374'519.80		373'300.00		284'658.10
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>725'407.95</b>	<b>78'796.50</b>	<b>850'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>801'933.00</b>	<b>76'422.15</b>
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>70'698.45</b>	<b>78'796.50</b>	<b>90'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>76'422.15</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	70'698.45		70'000.00		70'000.00	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			20'000.00			
4250.01	Verkäufe		78'796.50		70'000.00		76'422.15
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>	<b>654'709.50</b>		<b>760'000.00</b>		<b>731'933.00</b>	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	654'709.50		760'000.00		731'933.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>63</b>	<b>Verkehr, übrige</b>					<b>46'576.05</b>	
	Nettoaufwand						46'576.05
<b>634</b>	<b>Verkehrsplanung allgemein</b>					<b>46'576.05</b>	
<b>6340</b>	<b>Verkehrsplanungen allgemein</b>					<b>46'576.05</b>	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.					46'576.05	
<b>64</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>118'325.00</b>		<b>102'850.00</b>		<b>52'650.00</b>	
	Nettoaufwand		118'325.00		102'850.00		52'650.00
<b>640</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>118'325.00</b>		<b>102'850.00</b>		<b>52'650.00</b>	
<b>6400</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>118'325.00</b>		<b>102'850.00</b>		<b>52'650.00</b>	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	118'325.00		102'850.00		52'650.00	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>9'958'703.75</b>	<b>9'296'526.20</b>	<b>10'067'020.00</b>	<b>9'162'366.00</b>	<b>10'118'150.23</b>	<b>9'464'344.20</b>
	Nettoaufwand		662'177.55		904'654.00		653'806.03
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>3'572'080.70</b>	<b>3'572'080.70</b>	<b>3'659'665.00</b>	<b>3'659'665.00</b>	<b>3'863'636.90</b>	<b>3'863'636.90</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>3'572'080.70</b>	<b>3'572'080.70</b>	<b>3'659'665.00</b>	<b>3'659'665.00</b>	<b>3'863'636.90</b>	<b>3'863'636.90</b>
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>3'572'080.70</b>	<b>3'572'080.70</b>	<b>3'659'665.00</b>	<b>3'659'665.00</b>	<b>3'863'636.90</b>	<b>3'863'636.90</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	847.50		1'500.00		650.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	623'442.60		630'000.00		628'453.90	
3010.09	Taggeldleistungen	-14'754.05				-255.30	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'750.55		51'000.00		49'534.75	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	59'473.60		60'000.00		58'423.95	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	12'756.90		15'000.00		14'498.75	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'609.60		9'200.00		7'327.60	
3090.11	Aus- und Weiterbildung des Personals Wasser (MWST)	1'220.30		4'000.00		185.70	
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	30'524.00				-3'965.00	
3099.11	Übriger Personalaufwand Wasser (MWST)					781.80	
3100.11	Büromaterial Wasser (MWST)	1'398.15		3'000.00		2'175.45	
3101.11	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Wasser (MWST)	91'286.90		160'000.00		164'831.76	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften Wasser (MWST)	99.90		1'000.00		443.05	
3111.11	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge. Wasser (MWST)	9'766.60		25'000.00		35'743.35	
3120.11	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	60'880.10		80'000.00		61'036.25	

## Erfolgsrechnung

	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.11	Dienstleistungen Dritter Wasser (MWST)	2'344.95		6'500.00		5'654.90	
3132.11	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	12'737.15		32'000.00		17'671.60	
3134.11	Sachversicherungsprämien Wasser (MWST)	13'667.50		15'000.00		14'703.40	
3137.01	Steuern und Abgaben	91'611.00		50'000.00		41'416.85	
3142.11	Unterhalt Wasserbau Wasser (MWST)	39'263.65		30'000.00		33'963.00	
3143.11	Unterhalt übrige Tiefbauten Wasser (MWST)	94'747.10		130'000.00		116'376.75	
3151.11	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'622.20		30'000.00		30'010.15	
3153.11	Informatik-Unterhalt (Hardware) Wasser (MWST)	5'330.00		5'000.00		5'585.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	15'374.00					
3170.11	Reisekosten und Spesen Wasser (MWST)	-2'247.30		25'000.00		6'358.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	58'023.80		198'665.00		56'860.75	
3409.01	Übrige Passivzinsen			12'380.00			
3510.10	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	1'571'910.00		1'527'881.00		1'528'698.00	
3510.50	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	251'880.00		300'000.00		338'288.00	
3611.11	Entschädigungen an Kantone und Konkordate Wasser (MWST)	66'004.20		100'000.00		78'634.90	
3612.01	interne Verrechnungen	115'383.85		130'000.00		116'803.05	
3635.11	Beiträge an private Unternehmungen Wasser (MWST)	4'038.50		5'000.00		3'492.00	
4240.11	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Wasser (MWST)		27'141.40		60'000.00		66'153.00
4241.11	Anschlussgebühren (Einlage in SF Werterhalt) Wasser (MWST)		251'880.00		300'000.00		338'288.00
4250.11	Verkäufe Wasser (MWST)		2'647'245.55		2'617'000.00		2'922'297.90
4250.12	Verkäufe Wasser (MWST)		167'925.20		122'000.00		130'397.85
4250.13	Verkäufe Wasser (MWST)		193'746.60		197'000.00		219'776.00
4250.14	Verkäufe Wasser (MWST)		23'192.00		20'000.00		32'364.00
4260.01	Rückerstattungen Dritter		3'131.00				
4260.10	Rückerstattung Dritter Wasser		4'508.00				
4260.11	Rückerstattungen Dritter Wasser (MWST)		5'162.70		3'000.00		4'382.40
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		37'450.00				33'360.00
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		185.00				
4510.02	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt)		209'631.65		328'665.00		116'376.75
4612.01	interne Verrechnungen		881.60		12'000.00		241.00
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,	281'087.45		22'539.00		449'254.54	
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>3'900'687.85</b>	<b>3'900'687.85</b>	<b>3'613'001.00</b>	<b>3'613'001.00</b>	<b>3'670'748.80</b>	<b>3'670'748.80</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>3'900'687.85</b>	<b>3'900'687.85</b>	<b>3'613'001.00</b>	<b>3'613'001.00</b>	<b>3'670'748.80</b>	<b>3'670'748.80</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>3'900'687.85</b>	<b>3'900'687.85</b>	<b>3'613'001.00</b>	<b>3'613'001.00</b>	<b>3'670'748.80</b>	<b>3'670'748.80</b>

## Erfolgsrechnung

	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.01 Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	847.50		2'500.00		650.00	
3010.01 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	511'067.90		520'000.00		516'043.25	
3010.09 Taggeldleistungen	-3'923.15				-22'368.50	
3050.01 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39'274.15		42'000.00		38'791.00	
3052.01 AG-Beiträge an Pensionskassen	44'964.40		47'500.00		42'215.00	
3053.01 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'398.35		12'000.00		8'806.10	
3055.01 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'171.95		7'600.00		5'688.50	
3069.01 übrige Arbeitgeberleistungen					10'779.70	
3090.21 Aus- und Weiterbildung des Personals Abwasser (MWST)	10'445.00		10'000.00		10'833.30	
3099.02 Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	4'150.00				7'198.00	
3099.21 Übriger Personalaufwand Abwasser (MWST)	152.80		2'500.00		3'105.45	
3100.21 Büromaterial Abwasser (MWST)	528.65		2'000.00		286.30	
3101.21 Betriebs-, Verbrauchsmaterial Abwasser (MWST)	79'407.35		90'000.00		77'717.22	
3103.21 Fachliteratur, Zeitschriften Abwasser (MWST)	13.00		2'000.00		546.40	
3111.21 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge. Abwasser (MWST)	8'566.75		25'000.00		8'508.85	
3120.21 Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	18'227.95		36'000.00		18'684.55	
3130.21 Dienstleistungen Dritter Abwasser (MWST)	5'069.30		4'000.00		4'523.15	
3132.21 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	71'679.30		71'000.00		39'143.15	
3134.21 Sachversicherungsprämien Abwasser (MWST)	21'292.60		20'000.00		17'418.55	
3137.01 Steuern und Abgaben	43'304.05					
3142.21 Unterhalt Wasserbau Abwasser (MWST)	689.05		20'000.00		425.25	
3143.21 Unterhalt übrige Tiefbauten Abwasser (MWST)	29'964.50		30'000.00		215'047.49	
3143.22 Unterhalt übrige Tiefbauten Abwasser (MWST)	47'327.75		50'000.00			
3143.23 Unterhalt übrige Tiefbauten Abwasser (MWST)	177'053.20		190'000.00			
3143.29 Unterhalt übrige Tiefbauten Abwasser (MWST)	129'950.95		120'000.00		235'458.79	
3151.21 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'383.80		8'000.00		3'961.80	
3153.21 Informatik-Unterhalt (Hardware) Abwasser (MWST)	4'429.95		5'000.00		6'085.00	
3170.01 Reisekosten und Spesen	3'650.70					
3170.21 Reisekosten und Spesen Abwasser (MWST)	197.15		5'000.00		5'066.00	
3300.20 Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	83'791.65		93'175.00		58'620.70	
3510.10 Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	1'521'457.00		1'507'726.00		1'518'730.00	
3510.50 Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	781'375.20		300'000.00		342'589.00	
3611.21 Entschädigungen an Kantone und Konkordate Abwasser (MWST)	180'056.50		280'000.00		235'168.90	
3612.01 interne Verrechnungen	63'722.60		110'000.00		108'906.35	
4240.21 Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abwasser (MWST)		2'043'284.90		2'042'000.00		2'269'036.95

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abwasser (MWST)		57'007.70		27'000.00		30'369.10
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abwasser (MWST)		326'281.00		309'000.00		344'252.76
4240.24	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abwasser (MWST)				150'000.00		157'197.00
4240.25	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abwasser (MWST)		1'328.90				1'365.00
4241.21	Anschlussgebühren (Einlage in SF Werterhalt) Abwasser (MWST)		566'237.50		300'000.00		342'589.00
4250.21	Verkäufe Abwasser (MWST)		36'146.55		50'000.00		52'238.30
4260.01	Rückerstattungen Dritter		651.15				
4260.21	Rückerstattungen Dritter Abwasser (MWST)				5'000.00		172.80
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		107'880.00		76'500.00		84'370.00
4510.02	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt)		272'363.30		213'175.00		235'458.79
4612.01	interne Verrechnungen		91'533.60		65'000.00		93'459.80
4612.02	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden				40'000.00		36'672.80
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		26'265.45		20'000.00		23'566.50
4830.01	Einnahmenüberschuss IR		215'137.70				
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,					152'119.55	
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,		156'570.10		315'326.00		
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'706'944.75</b>	<b>1'706'944.75</b>	<b>1'823'200.00</b>	<b>1'823'200.00</b>	<b>1'847'663.80</b>	<b>1'847'663.80</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'706'944.75</b>	<b>1'706'944.75</b>	<b>1'823'200.00</b>	<b>1'823'200.00</b>	<b>1'847'663.80</b>	<b>1'847'663.80</b>
<b>7300</b>	<b>Tierkörperbeseitigung</b>	<b>65'785.30</b>	<b>65'785.30</b>	<b>56'500.00</b>	<b>56'500.00</b>	<b>51'313.00</b>	<b>51'313.00</b>
3120.31	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'112.35		4'000.00		3'666.35	
3132.31	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	47'390.20		40'000.00		36'687.85	
3134.31	Sachversicherungsprämien Abfall (MWST)	85.65		5'000.00		4'700.65	
3151.31	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'716.85		7'000.00		5'891.60	
3170.31	Reisekosten und Spesen Abfall (MWST)	480.25		500.00		366.55	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		28'146.70		22'000.00		21'612.05
4612.01	interne Verrechnungen		37'638.60		34'500.00		29'700.95
<b>7301</b>	<b>Abfall (Gemeindebetrieb)</b>	<b>1'641'159.45</b>	<b>1'641'159.45</b>	<b>1'766'700.00</b>	<b>1'766'700.00</b>	<b>1'796'350.80</b>	<b>1'796'350.80</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	847.50		1'500.00		650.00	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'638.30		31'000.00		31'205.05	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Taggeldleistungen					-255.35	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'142.95		2'500.00		2'465.95	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'385.20		2'800.00		2'607.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	171.05		800.00		525.50	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	209.25		500.00		344.10	
3090.31	Aus- und Weiterbildung des Personals Abfall (MWST)	150.00		1'000.00			
3099.02	Überzeitguthaben, Bildung Rückstellung	-546.00				-23'435.00	
3099.31	Übriger Personalaufwand Abfall (MWST)			1'000.00			
3100.31	Büromaterial Abfall (MWST)			500.00		107.70	
3103.31	Fachliteratur, Zeitschriften Abfall (MWST)	6'258.60		6'000.00		5'065.25	
3111.31	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge. Abfall (MWST)	6'351.70		55'000.00		81'689.90	
3130.31	Dienstleistungen Dritter Abfall (MWST)			100.00			
3132.31	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	848'257.50		905'000.00		900'347.15	
3132.32	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	107'508.95		200'000.00		105'782.60	
3132.33	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	170'358.55		188'500.00		156'682.70	
3134.31	Sachversicherungsprämien Abfall (MWST)	461.30		500.00		462.25	
3137.01	Steuern und Abgaben	514.30		3'000.00		2'655.60	
3143.31	Unterhalt übrige Tiefbauten Abfall (MWST)	17'977.75		8'000.00		2'199.90	
3160.31	Miete und Pacht Liegenschaften Abfall (MWST)	92.85		500.00		100.00	
3170.31	Reisekosten und Spesen Abfall (MWST)	197.15		500.00		573.85	
3181.31	Tatsächliche Forderungsverluste Abfall (MWST)			500.00			
3612.01	interne Verrechnungen	220'521.80		357'500.00		228'115.88	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		440'250.85		434'500.00		542'645.45
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		284'242.70		288'000.00		359'204.15
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		12'519.90		47'000.00		28'856.50
4240.34	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		374'728.00		390'000.00		353'126.90
4240.35	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		340'637.20		335'000.00		328'001.10
4240.36	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		22'566.45		25'000.00		18'146.75
4240.37	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Abfall (MWST)		140'913.50		101'000.00		107'488.40
4260.31	Rückerstattungen Dritter Abfall (MWST)		80.85		100.00		0.30
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		25'220.00		22'180.00		19'670.00
4612.01	interne Verrechnungen						2'093.85
4635.01	Beiträge von privaten Unternehmungen				37'000.00		37'117.40
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,	244'660.75				298'460.17	
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,				86'920.00		
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>90'658.65</b>	<b>77'644.15</b>	<b>192'592.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>128'912.55</b>	<b>46'200.00</b>
	Nettoaufwand		13'014.50		146'592.00		82'712.55
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>47'223.55</b>		<b>118'792.00</b>		<b>50'784.20</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>47'223.55</b>		<b>118'792.00</b>		<b>50'784.20</b>	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	615.90		18'792.00		542.40	
3612.01	interne Verrechnungen	783.15					
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	45'824.50		100'000.00		50'241.80	
<b>742</b>	<b>Lawinerverbauungen</b>	<b>42'512.10</b>	<b>77'644.15</b>	<b>70'300.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>77'593.25</b>	<b>46'200.00</b>
<b>7420</b>	<b>Schutzverbauungen</b>	<b>42'512.10</b>	<b>77'644.15</b>	<b>70'300.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>77'593.25</b>	<b>46'200.00</b>
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'689.60		7'300.00		1'500.00	
3132.09	Schutzbauprojekte	38'822.50		60'000.00		76'093.25	
3170.01	Reisekosten und Spesen			3'000.00			
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		24'651.15				
4631.09	Schutzbauprojekte, Beiträge		52'993.00		46'000.00		46'200.00
<b>745</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>923.00</b>		<b>3'500.00</b>		<b>535.10</b>	
<b>7450</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>923.00</b>		<b>3'500.00</b>		<b>535.10</b>	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	540.30		1'500.00			
3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten			1'500.00			
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	382.70		500.00		535.10	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>3'651.00</b>		<b>3'600.00</b>		<b>3'640.00</b>	
	Nettoaufwand		3'651.00		3'600.00		3'640.00
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>3'651.00</b>		<b>3'600.00</b>		<b>3'640.00</b>	
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>3'651.00</b>		<b>3'600.00</b>		<b>3'640.00</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	3'651.00		3'600.00		3'640.00	
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>336'357.15</b>	<b>35'217.30</b>	<b>366'762.00</b>	<b>17'500.00</b>	<b>297'047.93</b>	<b>28'750.00</b>
	Nettoaufwand		301'139.85		349'262.00		268'297.93
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>172'256.15</b>	<b>27'200.00</b>	<b>195'722.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>164'227.98</b>	<b>28'150.00</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>	<b>172'256.15</b>	<b>27'200.00</b>	<b>195'722.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>164'227.98</b>	<b>28'150.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'616.25		13'000.00		14'163.60	
3010.09	Taggeldleistungen					-282.05	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	942.05		1'000.00		925.40	



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	257.00		300.00		284.65	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	172.35		200.00		135.90	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'470.65		1'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'556.75		6'500.00		5'443.80	
3130.02	Telefon / Porti	106.90		500.00		303.20	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'233.40		4'500.00		8'456.05	
3134.01	Sachversicherungsprämien	566.40		500.00		442.85	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken	140'904.15		148'000.00		125'161.13	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'208.05		11'000.00		1'802.75	
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	3'222.20		3'222.00		3'222.00	
3612.01	interne Verrechnungen					120.60	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			6'000.00		4'048.10	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		27'200.00		10'000.00		28'150.00
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>164'101.00</b>	<b>8'017.30</b>	<b>171'040.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>132'819.95</b>	<b>600.00</b>
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>	<b>159'044.50</b>	<b>8'017.30</b>	<b>166'040.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>127'499.55</b>	<b>600.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	78'093.00		74'000.00		78'869.45	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'792.55		6'000.00		5'146.95	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	434.40		500.00		218.50	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'395.10		1'800.00		1'468.05	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	31.80		1'100.00		25.85	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			1'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'077.35		12'000.00		4'654.10	
3134.01	Sachversicherungsprämien	81.25		500.00		40.55	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'769.65		20'000.00		21'430.35	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'000.00		500.00			
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen					11'019.35	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	11'019.00		8'640.00			
3612.01	interne Verrechnungen	49'350.40		40'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					4'626.40	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		8'017.30		7'500.00		600.00
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>5'056.50</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'320.40</b>	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'056.50		5'000.00		5'320.40	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>348'323.65</b>	<b>3'951.45</b>	<b>408'200.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>306'500.25</b>	<b>7'344.70</b>
	Nettoaufwand		344'372.20		405'200.00		299'155.55
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>348'323.65</b>	<b>3'951.45</b>	<b>408'200.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>306'500.25</b>	<b>7'344.70</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>322'766.65</b>	<b>3'951.45</b>	<b>378'200.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>281'020.25</b>	<b>7'344.70</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	178'050.65		190'000.00		182'048.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'625.40		15'500.00		14'538.40	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'131.70		20'500.00		19'810.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'263.60		1'400.00		1'281.90	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'564.00		2'800.00		2'148.10	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	235.00		2'000.00			
3100.01	Büromaterial	2'014.55		3'000.00		24.55	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	103'387.85		140'000.00		58'991.40	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'493.90		3'000.00		2'176.60	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		3'951.45		3'000.00		7'344.70
<b>7906</b>	<b>Regionale Planungsgruppen</b>	<b>25'557.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>25'480.00</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	25'557.00		30'000.00		25'480.00	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>8'060'534.79</b>	<b>799'031.55</b>	<b>8'440'221.00</b>	<b>805'380.00</b>	<b>18'242'798.63</b>	<b>781'689.79</b>
	Nettoaufwand		7'261'503.24		7'634'841.00		17'461'108.84
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>167'385.85</b>	<b>660.50</b>	<b>218'600.00</b>		<b>186'518.98</b>	
	Nettoaufwand		166'725.35		218'600.00		186'518.98
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>167'385.85</b>	<b>660.50</b>	<b>212'200.00</b>		<b>186'518.98</b>	
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>167'385.85</b>	<b>660.50</b>	<b>212'200.00</b>		<b>186'518.98</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'661.20		11'000.00		22'302.55	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	839.50		900.00		1'155.25	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14.80		100.00		106.65	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			200.00		160.45	
3099.09	übriger Personalaufwand			500.00			
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	441.40		1'000.00		979.20	
3105.01	Lebensmittel	3'248.30		4'000.00		3'349.60	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'374.60		18'000.00		4'241.95	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken	13'991.95		15'000.00		11'721.80	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'200.00		1'500.00		1'498.85	
3612.01	interne Verrechnungen	31'023.80		30'000.00		40'610.83	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	86'801.40		120'000.00		90'201.40	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	13'788.90		10'000.00		10'190.45	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		660.50				

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>813</b>	<b>Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>6'400.00</b>			
<b>8130</b>	<b>Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>6'400.00</b>			
3300.01	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen			6'400.00			
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>253'083.49</b>	<b>198'537.40</b>	<b>318'121.00</b>	<b>214'000.00</b>	<b>217'333.05</b>	<b>154'551.69</b>
	Nettoaufwand		54'546.09		104'121.00		62'781.36
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>253'083.49</b>	<b>198'537.40</b>	<b>318'121.00</b>	<b>214'000.00</b>	<b>217'333.05</b>	<b>154'551.69</b>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>253'083.49</b>	<b>198'537.40</b>	<b>318'121.00</b>	<b>214'000.00</b>	<b>217'333.05</b>	<b>154'551.69</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	128'605.70		130'000.00		128'444.05	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'846.00		10'500.00		10'019.00	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'596.60		14'000.00		13'474.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'059.80		4'500.00		4'370.50	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'800.10		1'900.00		1'473.00	
3100.01	Büromaterial	65.00		1'000.00		547.05	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'147.15		3'000.00		2'797.65	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	735.05					
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			2'000.00		1'100.00	
3120.02	Treibstoffkosten	1'343.20		2'000.00		1'555.00	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'120.85		13'000.00		24'076.75	
3132.09	Schutzbauprojekte	51'493.60		80'000.00		264.00	
3134.01	Sachversicherungsprämien	938.00		1'000.00		931.40	
3137.01	Steuern und Abgaben	112.90		7'000.00		6'574.20	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'047.90		5'500.00		1'786.95	
3145.01	Unterhalt Wald					12'463.15	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'058.40		9'000.00		3'385.15	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'300.65		2'500.00		1'657.05	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	-119.71		2'221.00		628.95	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	28'932.30		29'000.00		1'785.00	
4250.01	Verkäufe		18'318.20		4'500.00		7'104.54
4260.50	Rückerstattung Dritter Forst		37'893.60				
4260.51	Rückerstattungen Dritter Forst (MWST)		4'898.00		47'500.00		37'561.85
4310.01	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		12'920.00		10'000.00		10'250.50
4612.01	interne Verrechnungen		634.50				
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'200.00		8'000.00		15'862.80
4631.09	Schutzbauprojekte, Beiträge		40'125.00		60'000.00		
4631.51	Beiträge von Kantonen und Konkordaten Forst (MWST)		78'955.55		84'000.00		83'772.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4830.01	Einnahmenüberschuss IR		2'592.55				
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>7'483'435.80</b>	<b>13'840.65</b>	<b>7'773'500.00</b>	<b>11'380.00</b>	<b>17'691'446.60</b>	<b>15'727.10</b>
	Nettoaufwand		7'469'595.15		7'762'120.00		17'675'719.50
<b>840</b>	<b>Tourismus</b>	<b>7'483'435.80</b>	<b>13'840.65</b>	<b>7'773'500.00</b>	<b>11'380.00</b>	<b>17'691'446.60</b>	<b>15'727.10</b>
<b>84000</b>	<b>Tourismus</b>	<b>2'247'802.40</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>2'152'873.20</b>	
3612.01	interne Verrechnungen	23'240.00		20'000.00		20'000.00	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'250'000.00		1'250'000.00		1'250'000.00	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	254'562.40		300'000.00		202'873.20	
3640.5	Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen	720'000.00		730'000.00		680'000.00	
<b>84001</b>	<b>Beiträge an Tourismusanlagen</b>	<b>4'061'468.50</b>		<b>4'102'500.00</b>		<b>14'061'088.05</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	3'836'468.50		3'860'000.00		3'836'088.05	
3660.01	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	225'000.00		232'500.00			
3660.5	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private			10'000.00		225'000.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierung des EK					10'000'000.00	
<b>84002</b>	<b>Beiträge an Grossanlässe</b>	<b>1'143'924.00</b>	<b>5'010.00</b>	<b>1'321'000.00</b>	<b>4'380.00</b>	<b>1'386'135.15</b>	<b>3'591.00</b>
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	1'143'924.00		1'321'000.00		1'291'000.00	
3892.01	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche					95'135.15	
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		5'010.00		4'380.00		3'591.00
<b>84003</b>	<b>Partnerschaften</b>	<b>30'240.90</b>	<b>8'830.65</b>	<b>50'000.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>91'350.20</b>	<b>12'136.10</b>
3635.02	Beiträge an Unternehmungen (Anlässe)	30'240.90		50'000.00		91'350.20	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		8'830.65		7'000.00		12'136.10
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>67'918.05</b>		<b>100'000.00</b>		<b>147'500.00</b>	
	Nettoaufwand		67'918.05		100'000.00		147'500.00
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>67'918.05</b>		<b>100'000.00</b>		<b>147'500.00</b>	
<b>8506</b>	<b>Regionale Wirtschaftsförderung</b>	<b>67'918.05</b>		<b>100'000.00</b>		<b>147'500.00</b>	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	67'918.05		100'000.00		147'500.00	
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>88'711.60</b>	<b>585'993.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>580'000.00</b>		<b>611'411.00</b>
	Nettoertrag	497'281.40		550'000.00		611'411.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>	<b>44'062.65</b>	<b>585'993.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>580'000.00</b>		<b>611'411.00</b>
<b>8710</b>	<b>Elektrizität allgemein</b>	<b>44'062.65</b>	<b>585'993.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>580'000.00</b>		<b>611'411.00</b>
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	44'062.65		30'000.00			
4120.01	Konzessionen		585'993.00		580'000.00		611'411.00
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>44'648.95</b>					
<b>8796</b>	<b>Regionale Fernwärmanlage</b>	<b>44'648.95</b>					
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	44'648.95					
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>38'773'680.21</b>	<b>73'682'510.97</b>	<b>21'604'770.00</b>	<b>58'721'190.00</b>	<b>34'135'810.07</b>	<b>77'760'344.92</b>
	Nettoertrag	34'908'830.76		37'116'420.00		43'624'534.85	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>435'278.26</b>	<b>65'823'556.27</b>	<b>251'000.00</b>	<b>52'185'000.00</b>	<b>-642'345.46</b>	<b>63'088'799.39</b>
	Nettoertrag	65'388'278.01		51'934'000.00		63'731'144.85	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>435'278.26</b>	<b>65'823'556.27</b>	<b>251'000.00</b>	<b>52'185'000.00</b>	<b>-642'345.46</b>	<b>63'088'799.39</b>
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>430'131.50</b>	<b>51'863'439.10</b>	<b>200'000.00</b>	<b>41'942'000.00</b>	<b>-650'900.04</b>	<b>52'707'656.60</b>
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen	-65'000.00		100'000.00		-754'000.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	495'131.50		100'000.00		103'099.96	
4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen		30'451'245.50		24'800'000.00		25'532'443.75
4000.20	Nachsteuern und Bussen				50'000.00		
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommen		-2'248.60				-1'870.05
4000.60	Pauschale Steueranrechnung		-191'011.20		-50'000.00		-61'029.00
4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen		16'510'108.25		11'400'000.00		15'366'586.20
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögen		955'678.95		700'000.00		854'298.70
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögen		-528'599.25		-400'000.00		-536'498.25
4002.01	Quellensteuern natürliche Personen		1'287'314.85		1'800'000.00		1'870'396.05
4002.10	Quellensteuern Grenzgänger		18'731.40		12'000.00		15'540.70
4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen		2'330'765.55		3'000'000.00		8'508'988.20
4010.20	Nachsteuern und Bussen		148'840.25		100'000.00		226'624.05
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		706'441.75		500'000.00		754'493.75
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		-18'383.20		-150'000.00		-28'472.30
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen		-28'195.90		-10'000.00		-19'251.10
4011.01	Kapitalsteuern juristische Personen		160'968.95		150'000.00		164'780.85
4019.01	Übrige direkte Steuern juristische Personen		24'693.50		30'000.00		32'931.10
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		37'088.30		10'000.00		27'693.95

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>2'323.50</b>	<b>7'453'192.45</b>	<b>50'000.00</b>	<b>4'200'000.00</b>	<b>7'032.85</b>	<b>4'236'891.85</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	2'323.50		50'000.00		7'032.85	
4000.80	Lotteriegewinnsteuer		-640.00				192'190.00
4022.01	Vermögensgewinnsteuern		7'021'216.60		4'000'000.00		3'679'261.95
4022.10	Sonderveranlagungen		432'534.35		200'000.00		360'772.80
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		81.50				4'667.10
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>	<b>2'823.26</b>	<b>6'458'325.00</b>		<b>6'000'000.00</b>	<b>1'521.73</b>	<b>6'102'170.10</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	2'823.26				1'521.73	
4021.01	Grundsteuern		6'458'325.00		6'000'000.00		6'102'115.65
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern						54.45
<b>9103</b>	<b>Hundetaxe</b>		<b>48'599.72</b>	<b>1'000.00</b>	<b>43'000.00</b>		<b>42'080.84</b>
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			1'000.00			
4033.01	Hundesteuer		48'599.72		43'000.00		42'080.84
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>16'812'211.00</b>	<b>69'866.00</b>	<b>15'150'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>14'535'152.00</b>	<b>98'008.00</b>
	Nettoaufwand		16'742'345.00		15'080'000.00		14'437'144.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>16'812'211.00</b>	<b>69'866.00</b>	<b>15'150'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>14'535'152.00</b>	<b>98'008.00</b>
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>16'812'211.00</b>	<b>69'866.00</b>	<b>15'150'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>14'535'152.00</b>	<b>98'008.00</b>
3621.60	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	1'381'984.00		1'378'000.00		1'386'872.00	
3622.70	Disparitätenabbau Gemeinden	15'430'227.00		13'772'000.00		13'148'280.00	
4621.60	Vertikaler Lastenausgleich		69'866.00		70'000.00		98'008.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>0.30</b>	<b>518'736.95</b>		<b>150'000.00</b>		<b>689'851.45</b>
	Nettoertrag	518'736.65		150'000.00		689'851.45	
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>0.30</b>	<b>518'736.95</b>		<b>150'000.00</b>		<b>689'851.45</b>
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>0.30</b>	<b>518'736.95</b>		<b>150'000.00</b>		<b>689'851.45</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	0.30					
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		518'736.95		150'000.00		689'851.45
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>5'366'702.21</b>	<b>5'952'926.45</b>	<b>5'150'753.00</b>	<b>5'892'940.00</b>	<b>5'194'814.98</b>	<b>13'767'929.88</b>
	Nettoertrag	586'224.24		742'187.00		8'573'114.90	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>1'134'201.49</b>	<b>2'203'893.85</b>	<b>857'953.00</b>	<b>2'164'100.00</b>	<b>1'028'811.50</b>	<b>1'934'556.00</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>1'134'201.49</b>	<b>2'203'893.85</b>	<b>857'953.00</b>	<b>2'164'100.00</b>	<b>1'028'811.50</b>	<b>1'934'556.00</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	34'198.69		5'000.00		6'264.25	
3400.01	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	42'822.15		40'000.00		41'327.95	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	16'846.65		17'000.00		50'200.00	
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	611'052.50		634'353.00		579'490.75	
3409.01	Übrige Passivzinsen	248'447.00		74'260.00		196'898.00	
3420.01	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	200.00					
3499.01	Übriger Finanzaufwand	152'102.50		60'000.00		129'135.55	
3940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	28'532.00		27'340.00		25'495.00	
4400.01	Zinsen flüssige Mittel		34.60		10'000.00		8'383.00
4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		59.70		1'000.00		36.05
4401.02	Verzugszinsen (Steuern)		179'838.90		150'000.00		138'655.50
4402.01	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		53'013.00		45'000.00		52'432.00
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		1'797'785.00		1'798'100.00		1'557'696.20
4450.01	Erträge aus Darlehen VV		153'335.55		150'000.00		158'287.25
4451.01	Erträge aus Beteiligungen VV		11'716.00		10'000.00		11'726.00
4499.01	übriger Finanzertrag		8'111.10				7'340.00
<b>962</b>	<b>Emmissionskosten</b>			<b>10'000.00</b>			
<b>9620</b>	<b>Emissionskosten</b>			<b>10'000.00</b>			
3420.01	Kapitalbeschaffung und -verwaltung			10'000.00			
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>4'232'500.72</b>	<b>3'725'882.60</b>	<b>4'282'800.00</b>	<b>3'728'840.00</b>	<b>4'164'263.48</b>	<b>11'667'433.88</b>
<b>96301</b>	<b>Liegenschaften FV (NPM-Globalbudget)</b>	<b>3'377'800.47</b>	<b>3'130'336.30</b>	<b>3'414'500.00</b>	<b>3'115'520.00</b>	<b>3'254'311.55</b>	<b>3'254'311.55</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	106'765.45		107'000.00		104'374.80	
3010.09	Taggeldleistungen	-1'279.75				-3'445.55	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'135.20		8'600.00		7'448.90	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'107.65		8'500.00		7'157.55	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	956.25		800.00		974.85	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'216.95		1'600.00		1'006.25	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	2'850.45		5'000.00		2'256.50	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	218'882.25		263'000.00		213'392.85	
3130.02	Telefon / Porti	164.80				128.10	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	16'962.75		50'000.00		11'321.15	
3134.01	Sachversicherungsprämien	48'926.80		46'000.00		44'839.40	
3170.01	Reisekosten und Spesen	892.90		2'000.00		864.50	
3409.01	Übrige Passivzinsen	1'608'785.00		1'609'000.00		1'369'426.20	
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	79'798.30		82'000.00		74'808.95	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.02	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV (Werterhalt)	215'540.20		340'000.00		342'739.45	
3441.01	Wertberichtigung Sachanlagen FV					2'759.40	
3612.01	interne Verrechnungen	53'106.35				23'595.80	
3892.01	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	136'218.92				350'621.45	
3892.02	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche (Werterhalt)	871'770.00		891'000.00		700'041.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		243'513.60		225'000.00		253'268.95
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		39'360.00		37'520.00		28'588.00
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		2'018'089.50		1'950'000.00		2'023'700.70
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		568'562.10		518'000.00		556'928.90
4430.03	Dienstbarkeitsentschädigungen Liegenschaften FV		1'997.00		2'000.00		3'437.90
4612.01	interne Verrechnungen		40'112.00		43'000.00		42'888.25
4892.02	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		217'028.10		340'000.00		345'498.85
4900.01	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		1'674.00				
<b>96302</b>	<b>Hotel Landhaus (NPM-Globalbudget)</b>	<b>516'580.55</b>	<b>435'210.55</b>	<b>408'300.00</b>	<b>326'930.00</b>	<b>527'986.33</b>	<b>459'846.33</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'345.25		27'000.00		28'926.20	
3010.09	Taggeldleistungen	-320.00				-861.45	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'748.65		2'200.00		1'784.35	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'942.15		2'000.00		1'709.60	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	168.35		200.00		243.70	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	260.80		400.00		217.80	
3099.09	übriger Personalaufwand			1'000.00		508.15	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	48'952.65		36'500.00		31'497.15	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	7'500.00		10'000.00			
3134.01	Sachversicherungsprämien	7'652.60		8'000.00		7'483.15	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'171.70		20'000.00		17'208.91	
3170.01	Reisekosten und Spesen	210.00		500.00		569.05	
3409.01	Übrige Passivzinsen	89'400.00		89'500.00		89'350.00	
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	17'793.55		14'000.00		10'259.60	
3430.02	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV (Werterhalt)	129'666.90		50'000.00		57'835.39	
3441.01	Wertberichtigung Sachanlagen FV					106'336.60	
3612.01	interne Verrechnungen	2'540.00					
3892.01	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	15'747.95				28'118.13	
3892.02	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche (Werterhalt)	146'800.00		147'000.00		146'800.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter						5'537.45
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		3'983.00		4'930.00		3'431.00
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		301'560.65		272'000.00		271'118.84



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.01	interne Verrechnungen						15'587.05
4892.02	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		129'666.90		50'000.00		164'171.99
<b>96303</b>	<b>übrige Liegenschaften FV (nicht NPM)</b>	<b>23'952.90</b>	<b>21'102.60</b>	<b>24'400.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>35'685.20</b>	<b>7'803'342.55</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'452.55		22'000.00		21'977.15	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'162.65		1'800.00		1'198.85	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	254.80		200.00		262.45	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	82.90		400.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen					102.45	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					12'144.30	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		21'102.60		20'000.00		15'542.55
4411.40	Gewinn aus Verkäufen von Liegenschaften						6'642'960.00
4896.01	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						1'144'840.00
<b>9635</b>	<b>Gutsbetriebe</b>	<b>314'166.80</b>	<b>139'233.15</b>	<b>435'600.00</b>	<b>266'390.00</b>	<b>346'280.40</b>	<b>149'933.45</b>
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	966.90		10'000.00		1'116.85	
3134.01	Sachversicherungsprämien	12'332.80		15'000.00		12'832.40	
3137.01	Steuern und Abgaben	587.35		2'000.00		71.40	
3409.01	Übrige Passivzinsen	99'600.00		99'600.00		98'920.00	
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	2'531.80		3'000.00		6'204.05	
3430.02	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV (Werterhalt)	37'126.10		150'000.00		58'260.95	
3612.01	interne Verrechnungen	5'721.85				14'064.75	
3892.02	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche (Werterhalt)	155'300.00		156'000.00		154'810.00	
4260.01	Rückerstattungen Dritter		13'942.00		1'000.00		960.00
4409.01	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		6'322.00		5'390.00		4'740.00
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		81'443.05		110'000.00		85'972.50
4612.01	interne Verrechnungen		400.00				
4892.02	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		37'126.10		150'000.00		58'260.95
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen</b>		<b>23'150.00</b>			<b>1'740.00</b>	<b>165'940.00</b>
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen</b>		<b>23'150.00</b>			<b>1'740.00</b>	<b>165'940.00</b>
3440.01	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV					1'740.00	
4442.01	Marktwertanpassungen Beteiligungen		23'150.00				164'200.00
4896.01	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						1'740.00
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>13'383.30</b>		<b>7'500.00</b>		<b>14'986.05</b>
	Nettoertrag	13'383.30		7'500.00		14'986.05	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>13'383.30</b>		<b>7'500.00</b>		<b>14'986.05</b>
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>13'383.30</b>		<b>7'500.00</b>		<b>14'986.05</b>
4699.01	Rückverteilungen		13'383.30		7'500.00		14'986.05
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>16'159'488.44</b>	<b>1'304'042.00</b>	<b>1'053'017.00</b>	<b>415'750.00</b>	<b>15'048'188.55</b>	<b>100'770.15</b>
	Nettoaufwand		14'855'446.44		637'267.00		14'947'418.40
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>958'385.28</b>	<b>29'167.00</b>	<b>938'167.00</b>	<b>29'000.00</b>	<b>14'976'585.40</b>	<b>29'167.00</b>
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>					<b>14'020'008.15</b>	
3894.01	Einlagen in finanzpolitische Reserve					14'020'008.15	
<b>9901</b>	<b>Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>958'385.28</b>	<b>29'167.00</b>	<b>938'167.00</b>	<b>29'000.00</b>	<b>956'577.25</b>	<b>29'167.00</b>
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	958'385.28		938'167.00		956'577.25	
4612.01	interne Verrechnungen		29'167.00		29'000.00		29'167.00
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>74'875.00</b>	<b>1'274'875.00</b>	<b>114'850.00</b>	<b>114'850.00</b>	<b>71'603.15</b>	<b>71'603.15</b>
<b>9950</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>74'875.00</b>	<b>1'274'875.00</b>	<b>114'850.00</b>	<b>114'850.00</b>	<b>71'603.15</b>	<b>71'603.15</b>
3637.01	Beiträge an private Haushalte	59'638.00		100'000.00		57'726.15	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierung des EK	15'237.00		14'850.00		13'877.00	
4390.01	übriger Ertrag		1'200'000.00				
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		59'638.00		100'000.00		57'726.15
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		15'237.00		14'850.00		13'877.00
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>15'126'228.16</b>			<b>271'900.00</b>		
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>15'126'228.16</b>			<b>271'900.00</b>		
9000.01	Ertragsüberschuss	15'126'228.16					
9001.01	Aufwandüberschuss				271'900.00		

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>95'750'478.07</b>	<b>95'750'478.07</b>	<b>81'961'398.00</b>	<b>81'961'398.00</b>	<b>100'386'450.66</b>	<b>100'386'450.66</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>80'098'501.71</b>		<b>81'938'859.00</b>		<b>99'486'616.40</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>13'498'291.25</b>		<b>14'048'937.00</b>		<b>13'029'850.87</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>392'530.30</b>		<b>434'000.00</b>		<b>392'684.15</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	392'530.30		434'000.00		392'684.15	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>9'935'895.20</b>		<b>10'312'960.00</b>		<b>9'684'128.10</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'935'895.20		10'312'960.00		9'684'128.10	
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrpersonen</b>	<b>698'166.05</b>		<b>707'590.00</b>		<b>675'313.12</b>	
3020	Löhne der Lehrpersonen	698'166.05		707'590.00		675'313.12	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>2'056'316.85</b>		<b>2'186'667.00</b>		<b>1'986'029.50</b>	
3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	833'413.95		901'600.00		902'128.85	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	952'558.80		980'237.00		847'439.90	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	126'846.95		150'830.00		130'248.85	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	143'497.15		154'000.00		106'211.90	
<b>306</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>					<b>43'118.75</b>	
3069	Übrige Arbeitgeberleistungen					43'118.75	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>415'382.85</b>		<b>407'720.00</b>		<b>248'577.25</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	143'634.60		229'720.00		92'704.90	
3091	Personalwerbung	74'073.95		77'000.00		50'216.90	
3099	Übriger Personalaufwand	197'674.30		101'000.00		105'655.45	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>13'344'050.68</b>		<b>14'773'535.00</b>		<b>11'312'161.53</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>997'984.15</b>		<b>1'319'090.00</b>		<b>1'113'287.75</b>	
3100	Büromaterial	94'575.20		130'450.00		70'282.57	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	457'874.10		677'530.00		610'884.77	
3102	Drucksachen, Publikationen	107'182.50		111'500.00		105'308.30	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	33'614.45		60'700.00		32'335.00	
3104	Lehrmittel	195'994.10		225'210.00		191'931.86	
3105	Lebensmittel	106'525.80		109'200.00		100'402.75	
3106	Medizinisches Material	35.00		500.00		25.50	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	2'183.00		4'000.00		2'117.00	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>798'960.25</b>		<b>1'180'200.00</b>		<b>925'628.69</b>	
3110	Büromöbel und Geräte	288'118.05		439'200.00		413'147.87	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	179'568.75		392'500.00		289'176.80	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	14'148.30		17'500.00		6'854.65	
3113	Hardware	313'703.95		326'000.00		212'886.48	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'421.20		5'000.00		3'562.89	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>1'120'032.21</b>		<b>1'315'800.00</b>		<b>1'091'532.50</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'120'032.21		1'315'800.00		1'091'532.50	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>4'822'912.94</b>		<b>5'236'770.00</b>		<b>4'186'740.07</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	1'232'651.29		1'490'520.00		1'237'187.66	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	13'060.80		55'000.00		42'643.50	
3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	3'117'063.65		3'227'000.00		2'518'720.50	
3134	Sachversicherungsprämien	255'483.55		284'450.00		250'328.76	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	24'400.25		32'000.00		23'926.65	
3137	Steuern und Abgaben	180'253.40		147'800.00		113'933.00	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>3'477'225.55</b>		<b>3'541'000.00</b>		<b>3'135'855.55</b>	
3140	Unterhalt an Grundstücken	154'896.10		163'000.00		136'882.93	
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	1'503'064.00		1'492'000.00		1'303'959.93	
3142	Unterhalt Wasserbau	39'952.70		50'000.00		34'388.25	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	497'021.25		529'500.00		569'082.93	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'282'291.50		1'306'500.00		1'079'078.36	
3145	Unterhalt Wald					12'463.15	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>	<b>591'321.38</b>		<b>671'400.00</b>		<b>528'708.12</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	52'897.00		69'900.00		53'165.15	
3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	206'560.28		268'000.00		232'445.21	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	108'665.95		116'000.00		84'767.19	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	223'198.15		217'500.00		158'330.57	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggeb.</b>	<b>535'557.70</b>		<b>546'505.00</b>		<b>489'622.90</b>	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	535'557.70		546'505.00		489'622.90	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>390'831.90</b>		<b>558'770.00</b>		<b>384'623.45</b>	
3170	Reisekosten und Spesen	364'281.90		522'520.00		357'238.45	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	26'550.00		36'250.00		27'385.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>474'997.95</b>		<b>255'500.00</b>		<b>-631'295.12</b>	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-65'000.00		100'000.00		-754'000.00	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	539'997.95		155'500.00		122'704.88	
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>134'226.65</b>		<b>148'500.00</b>		<b>87'457.62</b>	
3199	Übriger Betriebsaufwand	134'226.65		148'500.00		87'457.62	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'226'655.97</b>		<b>2'443'327.00</b>		<b>1'955'843.00</b>	
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>2'092'128.80</b>		<b>2'359'990.00</b>		<b>1'879'092.75</b>	
3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	1'997'490.65		2'359'990.00		1'875'852.75	
3301	Ausserplanm.Abschreibungen Sachanlagen	94'638.15				3'240.00	
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>134'527.17</b>		<b>83'337.00</b>		<b>76'750.25</b>	
3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	134'527.17		83'337.00		76'750.25	
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>3'394'917.90</b>		<b>3'312'603.00</b>		<b>3'252'447.74</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>2'716'953.30</b>		<b>2'576'093.00</b>		<b>2'425'612.90</b>	
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	42'822.15		40'000.00		41'327.95	
3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten	16'846.65		17'000.00		50'200.00	
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	611'052.50		634'353.00		579'490.75	
3409	Übrige Passivzinsen	2'046'232.00		1'884'740.00		1'754'594.20	
<b>342</b>	<b>Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten</b>	<b>200.00</b>		<b>10'000.00</b>			
3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	200.00		10'000.00			
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>525'152.40</b>		<b>666'000.00</b>		<b>586'353.59</b>	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	525'152.40		666'000.00		586'353.59	
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>					<b>110'836.00</b>	
3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV					1'740.00	
3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV					109'096.00	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>152'612.20</b>		<b>60'510.00</b>		<b>129'645.25</b>	
3499	Übriger Finanzaufwand	152'612.20		60'510.00		129'645.25	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>4'162'685.67</b>		<b>3'635'607.00</b>		<b>3'745'832.55</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK</b>	<b>4'162'685.67</b>		<b>3'635'607.00</b>		<b>3'745'832.55</b>	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	4'162'685.67		3'635'607.00		3'745'832.55	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>41'106'039.08</b>		<b>41'412'970.00</b>		<b>39'400'011.21</b>	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>9'161'445.24</b>		<b>9'935'370.00</b>		<b>9'369'923.91</b>	
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	7'182'353.90		7'614'791.00		7'281'192.85	
3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'979'091.34		2'320'579.00		2'088'731.06	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>16'812'211.00</b>		<b>15'150'000.00</b>		<b>14'535'152.00</b>	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	1'381'984.00		1'378'000.00		1'386'872.00	
3622	Finanz-u.Lastenausgl.a.Gde.u.Gde.verbände	15'430'227.00		13'772'000.00		13'148'280.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>14'101'642.84</b>		<b>15'307'940.00</b>		<b>14'589'935.30</b>	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	2'468'217.50		2'483'000.00		2'305'057.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	80'405.55		137'000.00		74'649.65	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'543'846.05		2'611'100.00		2'419'207.35	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	7'411'471.84		8'094'340.00		8'060'233.75	
3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	22'917.85		27'500.00		24'492.60	
3637	Beiträge an private Haushalte	1'574'784.05		1'955'000.00		1'706'294.95	
<b>364</b>	<b>Wertberichtigungen Darlehen VV</b>	<b>720'000.00</b>		<b>730'000.00</b>		<b>680'000.00</b>	
3640	Wertberichtigungen Darlehen VV	720'000.00		730'000.00		680'000.00	
<b>365</b>	<b>Wertberichtigungen Beteiligungen VV</b>	<b>43'280.00</b>					
3650	Wertberichtigungen Beteiligungen VV	43'280.00					
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>267'460.00</b>		<b>289'660.00</b>		<b>225'000.00</b>	
3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	267'460.00		289'660.00		225'000.00	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>1'605'618.77</b>		<b>1'276'340.00</b>		<b>25'806'260.09</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>1'605'618.77</b>		<b>1'276'340.00</b>		<b>25'806'260.09</b>	
3892	Einlagen in Rücklagen d.Globalbudgetbereiche	1'577'695.77		1'249'000.00		1'761'140.94	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	27'923.00		27'340.00		10'025'111.00	
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven					14'020'008.15	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>760'242.39</b>		<b>1'035'540.00</b>		<b>984'209.41</b>	
<b>390</b>	<b>Material- und Warenbezüge</b>	<b>26'838.55</b>		<b>25'000.00</b>		<b>25'249.55</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3900	Int.Verrechn.von Material- u.Warenbez.	26'838.55		25'000.00		25'249.55	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>170'591.45</b>		<b>168'000.00</b>		<b>213'777.45</b>	
3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	170'591.45		168'000.00		213'777.45	
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>534'280.39</b>		<b>815'200.00</b>		<b>719'687.41</b>	
3930	Int. Verr. von Betriebs- u.Verwaltungsk.	534'280.39		815'200.00		719'687.41	
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	<b>28'532.00</b>		<b>27'340.00</b>		<b>25'495.00</b>	
3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	28'532.00		27'340.00		25'495.00	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>95'593'907.97</b>		<b>81'287'252.00</b>		<b>100'386'450.66</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>66'342'293.22</b>		<b>52'335'000.00</b>		<b>63'778'650.84</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>48'500'579.90</b>		<b>38'312'000.00</b>		<b>43'232'058.10</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		30'257'345.70		24'800'000.00		25'661'734.70
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		16'937'187.95		11'700'000.00		15'684'386.65
4002	Quellensteuern natürliche Personen		1'306'046.25		1'812'000.00		1'885'936.75
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>3'325'130.90</b>		<b>3'620'000.00</b>		<b>9'640'094.55</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		3'139'468.45		3'440'000.00		9'442'382.60
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		160'968.95		150'000.00		164'780.85
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		24'693.50		30'000.00		32'931.10
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>14'467'982.70</b>		<b>10'360'000.00</b>		<b>10'864'417.35</b>
4021	Grundsteuern		6'458'325.00		6'000'000.00		6'102'115.65
4022	Vermögensgewinnsteuern		7'453'750.95		4'200'000.00		4'040'034.75
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		518'736.95		150'000.00		689'851.45
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		37'169.80		10'000.00		32'415.50
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>48'599.72</b>		<b>43'000.00</b>		<b>42'080.84</b>
4033	Hundesteuer		48'599.72		43'000.00		42'080.84
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>585'993.00</b>		<b>580'000.00</b>		<b>611'411.00</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>585'993.00</b>		<b>580'000.00</b>		<b>611'411.00</b>
4120	Konzessionen		585'993.00		580'000.00		611'411.00
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>11'737'256.45</b>		<b>11'712'000.00</b>		<b>12'265'555.32</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>300'259.60</b>		<b>290'000.00</b>		<b>284'674.30</b>
4200	Ersatzabgaben		300'259.60		290'000.00		284'674.30
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>719'684.54</b>		<b>848'000.00</b>		<b>789'379.93</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen		719'684.54		848'000.00		789'379.93
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>		<b>6'089'173.66</b>		<b>6'025'000.00</b>		<b>6'534'577.85</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'089'173.66		6'025'000.00		6'534'577.85
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>3'170'970.55</b>		<b>3'085'500.00</b>		<b>3'445'629.94</b>
4250	Verkäufe		3'170'970.55		3'085'500.00		3'445'629.94
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>1'291'177.43</b>		<b>1'281'500.00</b>		<b>1'027'596.18</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'291'177.43		1'281'500.00		1'027'596.18
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>165'990.67</b>		<b>182'000.00</b>		<b>183'697.12</b>
4270	Bussen		165'990.67		182'000.00		183'697.12
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>1'212'920.00</b>		<b>50'000.00</b>		<b>116'752.05</b>
<b>431</b>	<b>Aktivierung Eigenleistungen</b>		<b>12'920.00</b>		<b>50'000.00</b>		<b>100'167.30</b>
4310	Aktivierb.Eigenleistungen a.Sachanlagen		12'920.00		50'000.00		100'167.30
<b>439</b>	<b>Übriger Ertrag</b>		<b>1'200'000.00</b>				<b>16'584.75</b>
4390	Übriger Ertrag		1'200'000.00				16'584.75
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>6'573'888.75</b>		<b>6'336'880.00</b>		<b>12'845'028.44</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>2'279'178.20</b>		<b>2'177'040.00</b>		<b>1'954'100.75</b>
4400	Zinsen flüssige Mittel		34.60		10'000.00		8'383.00
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		179'898.60		151'000.00		138'691.55
4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		53'013.00		45'000.00		52'432.00
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		2'046'232.00		1'971'040.00		1'754'594.20
<b>441</b>	<b>Realisierte Gewinne FV</b>						<b>6'642'960.00</b>
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV						6'642'960.00
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>2'971'837.30</b>		<b>2'852'000.00</b>		<b>2'941'158.84</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		2'971'837.30		2'852'000.00		2'941'158.84



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>444</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>		<b>23'150.00</b>				<b>164'200.00</b>
4442	Marktwertanpassungen Beteiligungen		23'150.00				164'200.00
<b>445</b>	<b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b>		<b>165'051.55</b>		<b>160'000.00</b>		<b>170'013.25</b>
4450	Erträge aus Darlehen VV		153'335.55		150'000.00		158'287.25
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		11'716.00		10'000.00		11'726.00
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>1'126'560.60</b>		<b>1'147'840.00</b>		<b>965'255.60</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'118'528.30		1'127'840.00		952'648.80
4472	Vergüt.für Benützigungen Liegenschaften VV		7'171.00		12'000.00		11'436.80
4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		861.30		8'000.00		1'170.00
<b>449</b>	<b>Übriger Finanzertrag</b>		<b>8'111.10</b>				<b>7'340.00</b>
4499	Übriger Finanzertrag		8'111.10				7'340.00
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>		<b>564'546.95</b>		<b>696'860.00</b>		<b>506'131.78</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK</b>		<b>76'317.00</b>		<b>75'000.00</b>		<b>72'318.00</b>
4501	Entnahmen aus Fonds des FK		76'317.00		75'000.00		72'318.00
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK</b>		<b>488'229.95</b>		<b>621'860.00</b>		<b>433'813.78</b>
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		488'229.95		621'860.00		433'813.78
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>7'059'848.21</b>		<b>7'763'702.00</b>		<b>7'449'759.93</b>
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>4'710'106.71</b>		<b>5'363'870.00</b>		<b>5'262'256.53</b>
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		2'251'938.43		2'598'297.00		2'701'026.48
4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		2'458'168.28		2'765'573.00		2'561'230.05
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>69'866.00</b>		<b>70'000.00</b>		<b>98'008.00</b>
4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten		69'866.00		70'000.00		98'008.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>2'266'492.20</b>		<b>2'322'332.00</b>		<b>2'074'509.35</b>
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		1'750'634.50		1'740'032.00		1'605'872.40
4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden		141'337.90		172'000.00		146'861.45
4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen		374'519.80		373'300.00		284'658.10
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen				37'000.00		37'117.40
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>		<b>13'383.30</b>		<b>7'500.00</b>		<b>14'986.05</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4699	Rückverteilungen		13'383.30		7'500.00		14'986.05
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>756'919.00</b>		<b>777'270.00</b>		<b>1'828'951.89</b>
<b>483</b>	<b>Ausserordentliche verschiedene Erträge</b>		<b>217'730.25</b>				
4830	Ausserordentliche verschiedene Erträge		217'730.25				
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>539'188.75</b>		<b>777'270.00</b>		<b>1'828'951.89</b>
4892	Entnahmen a.Rücklagen d.Globalbudgetbereiche		460'663.25		647'650.00		612'867.29
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		78'525.50		129'620.00		69'504.60
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						1'146'580.00
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>760'242.39</b>		<b>1'035'540.00</b>		<b>984'209.41</b>
<b>490</b>	<b>Material- und Warenbezüge</b>		<b>26'838.55</b>		<b>25'000.00</b>		<b>25'249.55</b>
4900	Int. Verr. von Material- u. Warenbezügen		26'838.55		25'000.00		25'249.55
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>170'591.45</b>		<b>168'000.00</b>		<b>213'777.45</b>
4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		170'591.45		168'000.00		213'777.45
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>534'280.39</b>		<b>815'200.00</b>		<b>719'687.41</b>
4930	Int.Verr.von Betriebs- u.Verwaltungsk.		534'280.39		815'200.00		719'687.41
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>		<b>28'532.00</b>		<b>27'340.00</b>		<b>25'495.00</b>
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		28'532.00		27'340.00		25'495.00
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>15'651'976.36</b>	<b>156'570.10</b>	<b>22'539.00</b>	<b>674'146.00</b>	<b>899'834.26</b>	
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>15'651'976.36</b>	<b>156'570.10</b>	<b>22'539.00</b>	<b>674'146.00</b>	<b>899'834.26</b>	
<b>900</b>	<b>Abschluss Allgemeiner Haushalt</b>	<b>15'126'228.16</b>			<b>271'900.00</b>		
9000	Ertragsüberschuss	15'126'228.16					
9001	Aufwandüberschuss				271'900.00		
<b>901</b>	<b>Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK</b>	<b>525'748.20</b>	<b>156'570.10</b>	<b>22'539.00</b>	<b>402'246.00</b>	<b>899'834.26</b>	
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	525'748.20		22'539.00		899'834.26	
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		156'570.10		402'246.00		

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>14'453'980.35</b>	<b>14'453'980.35</b>	<b>26'474'000.00</b>	<b>26'474'000.00</b>	<b>28'239'461.12</b>	<b>28'239'461.12</b>
<b>00</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>256'977.35</b>	<b>11'084.80</b>	<b>40'000.00</b>		<b>326'451.03</b>	
	Nettoausgaben		245'892.55		40'000.00		326'451.03
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>256'977.35</b>	<b>11'084.80</b>	<b>40'000.00</b>		<b>326'451.03</b>	
	Nettoausgaben		245'892.55		40'000.00		326'451.03
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>138'552.10</b>		<b>40'000.00</b>		<b>150'331.45</b>	
	Nettoausgaben		138'552.10		40'000.00		150'331.45
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>138'552.10</b>		<b>40'000.00</b>		<b>150'331.45</b>	
5200.01	Gemeindesoftware, Wechsel	104'430.65		40'000.00		92'476.65	
5200.02	Telefonanlage, All-IP-Technologie	34'121.45				57'854.80	
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>118'425.25</b>	<b>11'084.80</b>			<b>176'119.58</b>	
	Nettoausgaben		107'340.45				176'119.58
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>118'425.25</b>	<b>11'084.80</b>			<b>176'119.58</b>	
5040.01	Schulhaus Saanenmöser, Sanierung Gebäudehülle	89'920.50				176'119.58	
5040.04	altes FW-Magazin Saanen, Sanierung/Umbau	28'504.75					
6300.01	Verwaltungsgebäude Saanenmöser, Beitrag Sanierung Gebäudehülle		11'084.80				
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>715'874.45</b>		<b>993'000.00</b>		<b>11'283'731.60</b>	<b>54'938.30</b>
	Nettoausgaben		715'874.45		993'000.00		11'228'793.30
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>699'608.35</b>		<b>993'000.00</b>		<b>11'283'350.95</b>	
	Nettoausgaben		699'608.35		993'000.00		11'283'350.95
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>699'608.35</b>		<b>993'000.00</b>		<b>11'283'350.95</b>	
	Nettoausgaben		699'608.35		993'000.00		11'283'350.95
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>605'647.05</b>		<b>800'000.00</b>		<b>207'563.50</b>	
5060.01	Feuerwehr Schönried, Fahrzeuganschaffung					200'763.50	
5060.04	Autodrehleiter, Anschaffung	605'647.05		800'000.00		6'800.00	
<b>1501</b>	<b>Feuerwehrmagazine</b>	<b>93'961.30</b>		<b>193'000.00</b>		<b>11'075'787.45</b>	
5040.01	Feuerwehrmagazin Schönried, Neubau	93'961.30		193'000.00		871'767.45	

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.02	Feuerwehrmagazin Gstaad, Neubau					10'204'020.00	
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>16'266.10</b>				<b>380.65</b>	<b>54'938.30</b>
	Nettoausgaben		16'266.10				
	Nettoeinnahmen					54'557.65	
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>16'266.10</b>				<b>380.65</b>	<b>54'938.30</b>
	Nettoausgaben		16'266.10				
	Nettoeinnahmen					54'557.65	
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>16'266.10</b>				<b>380.65</b>	<b>54'938.30</b>
5030.01	Schiessanlage Gschwend, Entsorgungskosten	16'266.10				380.65	
6300.01	Schiessanlage Gschwend, Bundesbeiträge						54'938.30
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>410'383.75</b>	<b>108'770.00</b>	<b>1'500'000.00</b>		<b>237'724.45</b>	
	Nettoausgaben		301'613.75		1'500'000.00		237'724.45
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>329'632.10</b>		<b>1'500'000.00</b>		<b>204'269.90</b>	
	Nettoausgaben		329'632.10		1'500'000.00		204'269.90
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>					<b>48'411.15</b>	
	Nettoausgaben						48'411.15
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>					<b>48'411.15</b>	
5090.03	ICT Schulen, Geräteanschaffungen 2018/2019					48'411.15	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>329'632.10</b>		<b>1'500'000.00</b>		<b>155'858.75</b>	
	Nettoausgaben		329'632.10		1'500'000.00		155'858.75
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>329'632.10</b>		<b>1'500'000.00</b>		<b>155'858.75</b>	
5040.07	Schulhaus Schönried, Umbau DG in Schulraum					47'813.10	
5040.08	Schulanlage Rütli, Sanierung/Erweiterung ab 2018	329'632.10		1'500'000.00		63'162.55	
5090.01	Schulhäuser, Multimediaanlagen					44'883.10	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>80'751.65</b>	<b>108'770.00</b>			<b>33'454.55</b>	
	Nettoausgaben						33'454.55
	Nettoeinnahmen	28'018.35					
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>80'751.65</b>	<b>108'770.00</b>			<b>33'454.55</b>	
	Nettoausgaben						33'454.55

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoeinnahmen	28'018.35					
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>80'751.65</b>	<b>108'770.00</b>			<b>33'454.55</b>	
5040.01	HPS Gstaad, Erweiterung	80'751.65				33'454.55	
6350.01	HPS, Erweiterung, Beiträge Dritter		108'770.00				
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>408'512.60</b>		<b>552'000.00</b>		<b>537'635.35</b>	
	Nettoausgaben		408'512.60		552'000.00		537'635.35
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>180'657.80</b>				<b>400'000.00</b>	
	Nettoausgaben		180'657.80				400'000.00
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>180'657.80</b>				<b>400'000.00</b>	
	Nettoausgaben		180'657.80				400'000.00
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>180'657.80</b>				<b>400'000.00</b>	
5640.01	Museum Saanen, Beitrag an Erweiterung	180'657.80				400'000.00	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>227'854.80</b>		<b>552'000.00</b>		<b>137'635.35</b>	
	Nettoausgaben		227'854.80		552'000.00		137'635.35
<b>341</b>	<b>Sport</b>					<b>94'000.00</b>	
	Nettoausgaben						94'000.00
<b>3410</b>	<b>Sport</b>					<b>94'000.00</b>	
5660.03	JFZ Oeyetli, Beitrag an Pumpspark					94'000.00	
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>227'854.80</b>		<b>552'000.00</b>		<b>43'635.35</b>	
	Nettoausgaben		227'854.80		552'000.00		43'635.35
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>227'854.80</b>		<b>552'000.00</b>		<b>43'635.35</b>	
5010.02	Wanderweg Saali, Gruben			12'000.00			
5010.03	Fussgängerbrücke Gütscheli, Neubau			100'000.00			
5010.05	Berzgumm, Wanderwegprojekt			10'000.00		43'635.35	
5010.06	Chalberhöni, Ausbau Wanderwege			20'000.00			
5010.07	Abländschen-Jaun, Fussweg			100'000.00			
5010.08	Gschwend, Fussweg			40'000.00			
5010.09	Laiterie-Amthaus Saanen, Fussweg	227'854.80		100'000.00			
5010.10	Trom-Bleiki, Wanderweg inkl. Brücke			80'000.00			
5010.11	Scheidbach, Neubau Wanderwegbrücke			90'000.00			

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>43'280.00</b>		<b>450'000.00</b>			
	Nettoausgaben		43'280.00		450'000.00		
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>43'280.00</b>		<b>200'000.00</b>			
	Nettoausgaben		43'280.00		200'000.00		
<b>411</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>43'280.00</b>		<b>200'000.00</b>			
	Nettoausgaben		43'280.00		200'000.00		
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>	<b>43'280.00</b>		<b>200'000.00</b>			
5040.03	Spital Saanen, Einfahrtsrampe			200'000.00			
5550.01	Gesundheit Simme Saane AG, Aktienzeichnung	43'280.00					
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>			<b>250'000.00</b>			
	Nettoausgaben				250'000.00		
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>			<b>250'000.00</b>			
	Nettoausgaben				250'000.00		
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>			<b>250'000.00</b>			
5040.01	Rettungsdienststützpunkt Saanenmöser, Neubau			250'000.00			
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>		<b>692'610.40</b>		<b>243'000.00</b>	<b>1'843'265.00</b>	<b>292'610.40</b>
	Nettoausgaben						1'550'654.60
	Nettoeinnahmen	692'610.40		243'000.00			
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>					<b>1'843'265.00</b>	
	Nettoausgaben						1'843'265.00
<b>5240</b>	<b>Leistungen an Invalide</b>					<b>1'843'265.00</b>	
	Nettoausgaben						1'843'265.00
5650.02	Alpenruhe, Investitionsbeitrag					1'843'265.00	
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>		<b>649'200.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>249'200.00</b>
	Nettoeinnahmen	649'200.00		200'000.00		249'200.00	
<b>534</b>	<b>Wohnen im Alter</b>		<b>649'200.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>249'200.00</b>
	Nettoeinnahmen	649'200.00		200'000.00		249'200.00	

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5340</b>	<b>Wohnen im Alter</b>		<b>649'200.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>249'200.00</b>
6460.01	Alterszentrum Saanen AG, Rückzahlung Darlehen		149'200.00		150'000.00		149'200.00
6460.02	Altersheim Pfyffenegg, Rückzahlung Darlehen		500'000.00		50'000.00		100'000.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>		<b>43'410.40</b>		<b>43'000.00</b>		<b>43'410.40</b>
	Nettoeinnahmen	43'410.40		43'000.00		43'410.40	
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>		<b>43'410.40</b>		<b>43'000.00</b>		<b>43'410.40</b>
	Nettoeinnahmen	43'410.40		43'000.00		43'410.40	
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz allgemein</b>		<b>43'410.40</b>		<b>43'000.00</b>		<b>43'410.40</b>
6460.01	Chinderhuus Ebnit, Rückzahlung Darlehen		43'410.40		43'000.00		43'410.40
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>2'320'918.65</b>	<b>9'164.60</b>	<b>4'708'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'666'881.24</b>	<b>15'266.60</b>
	Nettoausgaben		2'311'754.05		4'458'000.00		1'651'614.64
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'861'190.65</b>	<b>9'164.60</b>	<b>4'594'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'666'881.24</b>	<b>15'266.60</b>
	Nettoausgaben		1'852'026.05		4'344'000.00		1'651'614.64
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'714'732.30</b>	<b>9'164.60</b>	<b>3'868'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'489'805.24</b>	<b>15'266.60</b>
	Nettoausgaben		1'705'567.70		3'618'000.00		1'474'538.64
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'541'610.25</b>	<b>9'164.60</b>	<b>3'258'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'328'446.09</b>	<b>15'266.60</b>
5010.01	Dorfrütti Saanen, Westerschliessung			10'000.00			
5010.02	Chalberhönistrasse, Rutschsanierung	16'262.75					
5010.03	Alpenblick Gstaad, Erschliessung					-210.60	
5010.06	Bissenbrücke, Sanierung					1'539.00	
5010.07	Aufhebung/Sanierung Bahnübergänge, Rahmenkredit					210'000.00	
5010.08	Gigerli Gstaad, Erschliessung	607.95		30'000.00		616.65	
5010.09	Dorfrütti Saanen, Neubau Brücke			1'100'000.00		1'513.05	
5010.10	Schönried, Verbesserung Verkehrssituation			150'000.00		14'901.80	
5010.12	Waldmattenstrasse Schönried, Wendehammer	55'926.45		20'000.00			
5010.14	Wispilestrasse Gstaad, Ausbau	21'308.20					
5010.17	Hubelstrasse Schönried, Erschliessung	24'833.35		50'000.00		6'499.20	
5010.18	Trottoir Lauenenstrasse (Krambrücke-Badweidli), Neubau	140'067.05				170'634.75	
5010.20	Umgestaltung Dorf Saanen (SANONA)	22'151.60		100'000.00		22'997.80	
5010.21	Rübdorf Saanen, Brücken- und Strassenanpassungen	5'748.50		50'000.00		5'688.85	
5010.24	Sonnenstrasse Schönried, Erschliessung	523'448.25		306'000.00		256'470.95	
5010.25	Brücken/Kunstabauten, Sanierungen			30'000.00		24'047.10	
5010.30	Dubikreisel Gstaad, Verschiebung	22'660.00					

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5010.33	Bahnhofstr. Saanenmöser, Einmündung	1'368.75		220'000.00			
5010.34	Bergmattenstrasse Saanenmöser, Ausbau	20'771.00		230'000.00		445.35	
5010.35	Dorfbrücke Gstaad, Sanierung			40'000.00			
5010.36	Strassenbeleuchtung, Rahmenkredit ab 2018	12'419.90		80'000.00		8'928.95	
5010.37	Gehweg Rübeldorf-Sagiweidli	299'117.30		20'000.00		1'921.00	
5010.38	Hubelstrasse (FH Lengnau-Bergmattenstr.)	3'989.40				14'537.10	
5010.39	Campingbrücke Saanen, Sanierung	2'931.90		249'000.00		496.10	
5010.40	Trottoir Honegg-Saanenmöser	81'077.75		61'000.00		502'791.70	
5010.42	Solsanastrasse (UeO 17), Einmündung	81'153.65				1'581.35	
5010.44	Trottoir Suterstrasse/Samismatte Gstaad	166'278.90				83'045.99	
5010.45	Campingstrasse Saanen, Umgestaltung			100'000.00			
5010.47	Lehnenviadukt SH Bissen, Sanierung			50'000.00			
5010.50	Dorfbrücke Saanen, Sanierung			40'000.00			
5010.51	Halten-Unterbortstrasse, Trottoir			32'000.00			
5010.52	Lehnenviadukt Palacestrasse, Sanierung			50'000.00			
5010.54	Meielsgrundgässli, Erschliessung (Salzano)			20'000.00			
5010.55	Resort Saanenmöser, Erschliessung			100'000.00			
5010.56	Senggibrücke Grund, Sanierung			20'000.00			
5010.57	Turbachstrasse, Ausweichstellen	39'487.60		100'000.00			
6110.02	Trottoir Lauenenstrasse (Krambrücke-Badweidli), Beiträge Dritter		7'164.60				
6110.04	Umgestaltung Dorf Saanen, Beiträge Dritter				20'000.00		15'266.60
6110.07	Hugelimatt-/Sonnenstrasse, Grundeigentümerbeiträge				230'000.00		
6110.08	Gehweg Rübeldorf-Sagiweidli, Beiträge Dritter		2'000.00				
<b>6152</b>	<b>Werkhof</b>	<b>129'325.45</b>		<b>140'000.00</b>		<b>144'000.00</b>	
5060.04	Reform Muli T10, Anschaffung 2018					144'000.00	
5060.05	Werkhof, Anschaffung Holder C70 (2019)	129'325.45		140'000.00			
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>43'796.60</b>		<b>470'000.00</b>		<b>17'359.15</b>	
5010.02	Gstaadstrasse Saanen, Parkplatz/Bushaltestelle			220'000.00			
5040.01	Parkhaus Saanendorf, Neubau	43'796.60		50'000.00		8'675.90	
5060.01	Parkuhren, Ersatzbeschaffungen			200'000.00			
5290.01	Parkplatzkonzept Saanenland					8'683.25	
<b>618</b>	<b>Privatstrassen</b>	<b>146'458.35</b>		<b>726'000.00</b>		<b>177'076.00</b>	
	Nettoausgaben		146'458.35		726'000.00		177'076.00
<b>6180</b>	<b>Privatstrassen</b>	<b>146'458.35</b>		<b>726'000.00</b>		<b>177'076.00</b>	
5660.05	Weggen. Bärgsimme, Sanierung			200'000.00			



## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5660.10	Weggen. Löchli-Saali-Schwabenried			120'000.00			
5660.11	Weggen. Turbach-Hornberg			170'000.00			
5660.12	Weggen. Sonnenhof, Saanen	113'405.20		150'000.00			
5660.13	Weggen. Eigen-Turbach, Beitrag an Wegausbau	33'053.15		86'000.00		177'076.00	
<b>64</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>459'728.00</b>		<b>114'000.00</b>			
	Nettoausgaben		459'728.00		114'000.00		
<b>640</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>459'728.00</b>		<b>114'000.00</b>			
	Nettoausgaben		459'728.00		114'000.00		
<b>6400</b>	<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>459'728.00</b>		<b>114'000.00</b>			
5640.01	Swisscom, FTTS	459'728.00		114'000.00			
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>5'816'562.80</b>	<b>5'813'034.95</b>	<b>12'826'000.00</b>	<b>12'606'000.00</b>	<b>3'608'043.60</b>	<b>3'583'429.70</b>
	Nettoausgaben		3'527.85		220'000.00		24'613.90
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>4'957'383.80</b>	<b>4'957'383.80</b>	<b>10'282'000.00</b>	<b>10'282'000.00</b>	<b>2'597'190.20</b>	<b>2'597'190.20</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>4'957'383.80</b>	<b>4'957'383.80</b>	<b>10'282'000.00</b>	<b>10'282'000.00</b>	<b>2'597'190.20</b>	<b>2'597'190.20</b>
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>4'957'383.80</b>	<b>4'957'383.80</b>	<b>10'282'000.00</b>	<b>10'282'000.00</b>	<b>2'597'190.20</b>	<b>2'597'190.20</b>
5031.01	Wispile Gstaad, Netzerneuerung	7'480.85		555'000.00		10'000.00	
5031.17	Pumpwerk Flugplatz Saanen, Neubau (ohne Zuleitungen)	2'676'267.90		5'400'000.00		513'624.90	
5031.18	Netzerneuerungen, Rahmenkredit 2018-2022	66'727.55		150'000.00		135'744.35	
5031.19	Alpenblick Gstaad, Erschliessung			50'000.00			
5031.21	Netzerweiterung ab Schulhaus Gruben					106'185.65	
5031.22	Netzerneuerung Grubenstrasse (MOB-Hydrant 116), Schönried			220'000.00		12'452.40	
5031.23	Pumpwerk Flugplatz Saanen, Zuleitungen	1'221'749.50		1'270'000.00		1'208'802.85	
5031.24	Riedhubelstrasse, Netzerneuerung			190'000.00			
5060.01	Wasserversorgung, Notwasserbezug	10'469.10		20'000.00		16'824.25	
5210.01	Heberwerk neue Enge Lauenen, Konzessionserneuerung			174'000.00		14'257.80	
5900.01	Wasserversorgung, passivierte Einnahmen	974'688.90		2'253'000.00		579'298.00	
6310.01	Pumpwerk Flugplatz Saanen, Kantonsbeiträge		660'000.00		1'890'000.00		120'000.00
6310.06	Schönried-Saanenmöser, Leitungsersatz Kantonsbeiträge						239'298.00
6310.09	Pumpwerk Flugplatz Saanen, Kantonsbeiträge Zuleitung		300'000.00		363'000.00		220'000.00
6350.01	Pumpwerk Flugplatz Saanen, Beiträge Dritter		14'688.90				
6900.01	Wasserversorgung, aktivierte Ausgaben		3'982'694.90		8'029'000.00		2'017'892.20

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>855'651.15</b>	<b>855'651.15</b>	<b>2'204'000.00</b>	<b>2'204'000.00</b>	<b>986'239.50</b>	<b>986'239.50</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>855'651.15</b>	<b>855'651.15</b>	<b>2'204'000.00</b>	<b>2'204'000.00</b>	<b>986'239.50</b>	<b>986'239.50</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>855'651.15</b>	<b>855'651.15</b>	<b>2'204'000.00</b>	<b>2'204'000.00</b>	<b>986'239.50</b>	<b>986'239.50</b>
5032.01	Joseli-Bodmen Schönried, Erneuerung	7'084.55		1'000.00		49'907.05	
5032.02	Farbstrasse Saanen, Mischwasserleitung			33'000.00			
5032.03	Gschwend Gstaad, Mischwasserleitung			32'000.00			
5032.04	Litzistrasse Gstaad, Sanierung	51'968.00		616'000.00		79.15	
5032.08	Schönried, Mischwasserleitung und Regenbecken	1'181.00		30'000.00			
5032.15	Riedhubel Gstaad, Entwässerung	143'210.45		400'000.00		28'154.20	
5032.17	Kanalerneuerungen, Rahmenkredit 2015-2019	316'170.10		100'000.00		116'379.00	
5032.18	Chappeli, Sanierung Kanalisation	273.00		78'000.00		11'452.45	
5032.19	Unterbort-Giebel, Mischwasserleitung			18'000.00			
5032.20	Leitungskataster, Kontrolle/Nachführung	48'426.00		115'000.00		20'709.60	
5032.22	ARA Saanen, Erneuerung Belüftungstechnik und PLS	7'530.00		61'000.00		634'135.75	
5292.01	ZPA, Zustandsaufnahme priv. Abwasseranlagen	3'998.75		500'000.00		15'932.30	
5292.02	Strassenentwässerung, Erfassung			20'000.00			
5900.01	Abwasserentsorgung, passivierte Einnahmen	275'809.30		200'000.00		109'490.00	
6310.01	Schönried, Mischwasserleitung und Regenbecken, Kantonsbeiträge		275'809.30				
6320.01	ARA Saanen, Erneuerung Belüftungstechnik, Beiträge anderer Gemeinden						109'490.00
6370.01	ZPA, Zustandsaufnahme priv. Abw.anlagen, Grundeigentümerbeiträge				200'000.00		
6900.01	Abwasserentsorgung, aktivierte Ausgaben		579'841.85		2'004'000.00		876'749.50
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>3'527.85</b>		<b>340'000.00</b>	<b>120'000.00</b>		
	Nettoausgaben		3'527.85		220'000.00		
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>3'527.85</b>		<b>340'000.00</b>	<b>120'000.00</b>		
	Nettoausgaben		3'527.85		220'000.00		
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>3'527.85</b>		<b>340'000.00</b>	<b>120'000.00</b>		
5020.01	Waldmatte Schönried, Hochwasserschutz	3'527.85		140'000.00			
5020.02	Grubenbächli, Hochwasserschutz			200'000.00			
6300.01	Waldmatte Schönried, Hochwasserschutz, Bundesbeiträge				120'000.00		
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>					<b>24'613.90</b>	
	Nettoausgaben						24'613.90

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>					<b>24'613.90</b>	
	Nettoausgaben						24'613.90
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>					<b>24'613.90</b>	
5040.01	PH Unter-Gstaad, WC-Anlage					24'613.90	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>846'552.85</b>	<b>2'813'288.10</b>	<b>1'800'000.00</b>	<b>2'992'000.00</b>	<b>8'230'659.05</b>	<b>142'254.50</b>
	Nettoausgaben						8'088'404.55
	Nettoeinnahmen	1'966'735.25		1'192'000.00			
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>			<b>60'000.00</b>		<b>100'000.00</b>	
	Nettoausgaben				60'000.00		100'000.00
<b>813</b>	<b>Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>60'000.00</b>		<b>100'000.00</b>	
	Nettoausgaben				60'000.00		100'000.00
<b>8130</b>	<b>Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>60'000.00</b>		<b>100'000.00</b>	
5660.01	Molkerei Gstaad, Beitrag an Neubau			60'000.00		100'000.00	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>123'647.15</b>	<b>113'288.10</b>	<b>340'000.00</b>	<b>292'000.00</b>	<b>130'659.05</b>	<b>142'254.50</b>
	Nettoausgaben		10'359.05		48'000.00		
	Nettoeinnahmen					11'595.45	
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>123'647.15</b>	<b>113'288.10</b>	<b>340'000.00</b>	<b>292'000.00</b>	<b>130'659.05</b>	<b>142'254.50</b>
	Nettoausgaben		10'359.05		48'000.00		
	Nettoeinnahmen					11'595.45	
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>123'647.15</b>	<b>113'288.10</b>	<b>340'000.00</b>	<b>292'000.00</b>	<b>130'659.05</b>	<b>142'254.50</b>
5050.04	Schutzwaldpflegeprojekt Bleikiwald (ab 2017)	12'882.40		30'000.00		264.00	
5050.05	Schutzwaldpflegeprojekt Wangerswald	378.60				128'428.00	
5050.06	Schutzwaldpflegeprojekt Mattewald	110'386.15		100'000.00		1'967.05	
5050.07	Sunniger Wald, Erschliessung			175'000.00			
5050.08	Schutzwaldpflege stotze Vorsass			35'000.00			
6150.05	Schutzwaldpflege Mattewald, Holzerlöse				135'000.00		
6310.04	Schutzwaldpflege Bleikiwald, Kantonsbeiträge		9'230.65		30'000.00		
6310.05	Schutzwaldpflege Wangerswald, Kantonsbeiträge		-2'592.55				132'321.00
6310.06	Schutzwaldpflege Mattewald, Kantonsbeiträge		106'650.00				9'933.50
6310.07	Sunniger Wald, Kantonsbeiträge				100'000.00		
6310.08	Schutzwaldpflege stotzene Vorsass, Kantonsbeiträge				27'000.00		

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>722'905.70</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>8'000'000.00</b>	
	Nettoausgaben						8'000'000.00
	Nettoeinnahmen	1'977'094.30		1'300'000.00			
<b>840</b>	<b>Tourismus</b>	<b>722'905.70</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>8'000'000.00</b>	
	Nettoausgaben						8'000'000.00
	Nettoeinnahmen	1'977'094.30		1'300'000.00			
<b>8400</b>	<b>Tourismus</b>	<b>722'905.70</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>1'400'000.00</b>	<b>2'700'000.00</b>	<b>8'000'000.00</b>	
5010.02	Eisbahnareal Gstaad, Sanierung			300'000.00			
5450.03	Sportzentrum Gstaad AG, Darlehen Erweiterungsbau	722'905.70		1'000'000.00		2'000'000.00	
5650.12	Flugplatz Saanen, Beitrag an Infrastrukturanlagen					6'000'000.00	
5650.16	Gstaad Bike World, Beiträge			100'000.00			
6450.02	BDG AG, Rückzahlung Darlehen Talstation Rellerli		2'700'000.00		2'700'000.00		
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>3'634'917.90</b>	<b>5'006'027.50</b>	<b>3'605'000.00</b>	<b>10'383'000.00</b>	<b>505'069.80</b>	<b>24'150'961.62</b>
	Nettoeinnahmen	1'371'109.60		6'778'000.00		23'645'891.82	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>3'634'917.90</b>	<b>5'006'027.50</b>	<b>3'605'000.00</b>	<b>10'383'000.00</b>	<b>505'069.80</b>	<b>24'150'961.62</b>
	Nettoeinnahmen	1'371'109.60		6'778'000.00		23'645'891.82	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'634'917.90</b>	<b>5'006'027.50</b>	<b>3'605'000.00</b>	<b>10'383'000.00</b>	<b>505'069.80</b>	<b>24'150'961.62</b>
	Nettoeinnahmen	1'371'109.60		6'778'000.00		23'645'891.82	
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'634'917.90</b>	<b>5'006'027.50</b>	<b>3'605'000.00</b>	<b>10'383'000.00</b>	<b>505'069.80</b>	<b>24'150'961.62</b>
5900.01	passivierte Einnahmen	3'634'917.90		3'605'000.00		505'069.80	
6900.01	aktivierte Ausgaben		5'006'027.50		10'383'000.00		24'150'961.62

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>14'453'980.35</b>	<b>14'453'980.35</b>	<b>26'474'000.00</b>	<b>26'474'000.00</b>	<b>28'239'461.12</b>	<b>28'239'461.12</b>
	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>14'453'980.35</b>		<b>26'474'000.00</b>		<b>28'239'461.12</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>7'872'983.55</b>		<b>17'682'000.00</b>		<b>16'242'057.52</b>	
5010	Strassen/Verkehrswege	1'769'465.05		4'330'000.00		1'372'081.44	
5020	Wasserbau	3'527.85		340'000.00			
5030	Übrige Tiefbauten allgemein	16'266.10				380.65	
5031	Tiefbauten Wasserversorgung	3'972'225.80		7'835'000.00		1'986'810.15	
5032	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	575'843.10		1'484'000.00		860'817.20	
5040	Hochbauten	666'566.90		2'193'000.00		11'429'627.03	
5050	Waldungen	123'647.15		340'000.00		130'659.05	
5060	Mobilien	745'441.60		1'160'000.00		368'387.75	
5090	Übrige Sachanlagen					93'294.25	
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>142'550.85</b>		<b>734'000.00</b>		<b>189'204.80</b>	
5200	Informatik	138'552.10		40'000.00		150'331.45	
5210	Patente / Lizenzen			174'000.00		14'257.80	
5290	Übrige immaterielle Anlagen					8'683.25	
5292	Abwasserentsorgung	3'998.75		520'000.00		15'932.30	
<b>54</b>	<b>Darlehen</b>	<b>722'905.70</b>		<b>1'000'000.00</b>		<b>2'000'000.00</b>	
5450	Darlehen an private Unternehmungen	722'905.70		1'000'000.00		2'000'000.00	
<b>55</b>	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	<b>43'280.00</b>					
5550	Beteiligungen an privaten Unternehmungen	43'280.00					
<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>786'844.15</b>		<b>1'000'000.00</b>		<b>8'614'341.00</b>	
5640	Inv.beiträge an öffentl.Unternehmungen	640'385.80		114'000.00		400'000.00	
5650	Inv.beiträge an private Unternehmungen			100'000.00		7'843'265.00	
5660	Inv.beiträge an priv.Org.o.Erwerbszweck	146'458.35		786'000.00		371'076.00	
<b>59</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>4'885'416.10</b>		<b>6'058'000.00</b>		<b>1'193'857.80</b>	
5900	Passivierte Einnahmen	4'885'416.10		6'058'000.00		1'193'857.80	
	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>14'453'980.35</b>		<b>26'474'000.00</b>		<b>28'239'461.12</b>
<b>61</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>9'164.60</b>		<b>385'000.00</b>		<b>15'266.60</b>
6110	Rückerst.Dritter f. Invest.Strassen/Verkehrswege		9'164.60		250'000.00		15'266.60

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6150	Rückerst.Dritter für Investitionen in Waldungen				135'000.00		
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung</b>		<b>1'483'641.10</b>		<b>2'730'000.00</b>		<b>885'980.80</b>
6300	Investitionsbeiträge vom Bund		11'084.80		120'000.00		54'938.30
6310	Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten		1'349'097.40		2'410'000.00		721'552.50
6320	Inv.beiträge von Gemeinden u. Gde.verbände						109'490.00
6350	Investitionsbeiträge privaten Unternehmungen		123'458.90				
6370	Investitionsbeiträge private Haushalte				200'000.00		
<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>		<b>3'392'610.40</b>		<b>2'943'000.00</b>		<b>292'610.40</b>
6450	Rückz.v.Darlehen an priv.Unternehmungen		2'700'000.00		2'700'000.00		
6460	Rückz.v.Darlehen an priv.Org.o.Erwerbsz.		692'610.40		243'000.00		292'610.40
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>9'568'564.25</b>		<b>20'416'000.00</b>		<b>27'045'603.32</b>
6900	Aktivierete Ausgaben		9'568'564.25		20'416'000.00		27'045'603.32
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>4'683'148.15</b>		<b>14'358'000.00</b>		<b>25'851'745.52</b>	

## Gemeinde Saanen

## Liegenchaftsverzeichnis

GBB Nr.	Ort Flurname	Parzelle Grundstück	Amtlicher Wert		GVB-Wert	Buchwert	Veränderungen		Buchwert
			CHF	Stand per	CHF	01.01.2019	Zuwachs	Anteil Werterhalt	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Finanzvermögen (ohne landw. Liegenchaften)</b>		<b>32'711'120</b>		<b>66'027'500</b>	<b>76'763'717.13</b>	<b>56'564.45</b>	<b>0.00</b>	<b>76'820'281.58</b>
160	Saanen	Wohnhaus Altes Amthaus	744'100	01.01.2017	1'000'000	2'503'874.35	15'530.95		2'519'405.30
207	Gstaad	Grundstück Badweidli, baurechtsbelastet (BR 342)	70'220	01.01.2015	0	95'690.00			95'690.00
243	Gstaad	Gewerbezone Tomi, Wohnhaus und Scheune	326'070	01.01.2006	1'000'000	1'374'950.00	34'996.90		1'409'946.90
281	Saanen	Wohnhaus Morandi	524'900	01.01.2001	1'297'100	1'458'596.90			1'458'596.90
479	Abländschen	Grundstück, baurechtsbelastet (BR 548)	45'680	01.01.2016	0	117'800.00			117'800.00
508-4	Schönried	8 Einstellhallenplätze Schribery	113'600	01.01.1999	0	227'290.00			227'290.00
721	Gstaad	Wohnhaus Rotli	127'200	01.01.2001	840'000	950'000.00			950'000.00
754	Gstaad	Feuermagazin Gstaad, Wohnungen (25%)	706'920	01.01.2018	2'175'000	1'458'780.00			1'458'780.00
876	Saanen	Wohnhaus Pfyffenegg, Autounterstand	754'800	01.01.2015	2'179'000	2'032'940.00			2'032'940.00
967	Gstaad	Saanematte, Beherbergungshäuser und Festivalzelt	5'050	01.01.2001	8'400'000	9'559'330.00			9'559'330.00
1023	Saanen	Salzlädeli	147'600	01.01.2001	470'000	352'800.00			352'800.00
1024	Saanen	Flüeli, Gartenparzelle	10	01.01.2001	0	500.00			500.00
1064	Saanen	Wohnhaus Bircherhaus	750'000	01.01.2016	1'610'000	1'565'268.85			1'565'268.85
1093	Saanen	Grundstück ARA Dorfrütti, Restfläche UeO, baurechtsbelastet	233'490	01.01.2014	0	134'870.00			134'870.00
1286	Saanen	Wohnhaus Kastlanei	356'000	01.01.2014	1'400'000	1'547'100.00			1'547'100.00
1415	Turbach	Wohnhaus Löchli	21'200	01.01.2014	563'900	1'498'117.78			1'498'117.78
1432	Saanen	Wohnhaus Daheim	285'100	01.01.2001	1'000'000	859'223.65	6'036.60		865'260.25
1847	Saanen	Grundstück Dorfrütti, UeO, baurechtsbelastet	218'290	01.01.2008	0	313'320.00			313'320.00
2647	Saanen	Hotel Landhaus	2'734'800	01.01.2016	11'000'000	5'335'974.95			5'335'974.95
2648	Saanen	kleines altes Schulhaus, Baurecht Kennedy-School	885'120	01.01.2012	1'830'000	1'333'130.00			1'333'130.00
2653	Gstaad	Schulanlage Rütli, Wohnungen	617'700	01.01.2018	siehe Schulanlagen	677'650.00			677'650.00
2658	Schönried	Wohnhaus Altes Schulhaus, Land baurechtsbelastet	778'570	01.01.2017	1'600'000	1'156'249.95			1'156'249.95
2660	Saanenmöser	Wohnhaus Altes Schulhaus	310'600	01.01.1999	1'100'000	378'920.00			378'920.00
2662	Abländschen	ehem. Schulhaus Abländschen	137'900	01.01.1999	1'050'000	211'760.00			211'760.00
2664	Saanen	Land baurechtsbelastet, Velowerkstatt, Floraplatz	219'870	01.01.2005	380'000	455'380.00			455'380.00
2706	Saanen	Walischi, Wohnhäuser und Land baurechtsbelastet	969'350	01.01.2006	3'952'000	1'320'560.00			1'320'560.00
2707	Gstaad	Baurechte Gewerbezone Mettlen	1'315'940	01.01.2010	0	990'240.00			990'240.00
3067	Gstaad	Land kaufsrechtbelastet (MOB-Parzelle)	695'500	01.01.2008	0	2'212'583.10			2'212'583.10
3117	Gstaad	Wohnhäuser (Sirius/Orion) und Baracken Mettlen	2'498'000	01.01.2003	5'369'100	4'921'980.00			4'921'980.00
3329	Gstaad	Land ("Tanklager"), Remise (Moschthüsi)	4'600	01.01.2008	28'200	472'261.00			472'261.00
3494	Saanen	Lagerhäuser Schützenboden/Allmistrasse	333'400	01.01.2004	1'363'200	882'850.00			882'850.00
4398	Gstaad	Grundstück Badweidli, baurechtsbelastet (BR 332)	69'050	01.01.1999	0	79'410.00			79'410.00
4682	Saanen	Alterszentrum Saanen, Alterswohnungen & Anteil EH (15 PP; 28.3%)	4'090'900	01.01.2015	8'490'000	9'334'459.15			9'334'459.15
4702	Saanen	Gewerbezone Oey, baurechtsbelastet	312'250	01.01.2016	0	370'300.00			370'300.00
5195	Schönried	Grundstück Schribery, baurechtsbelastet	1'005'460	01.01.1999	0	1'387'160.00			1'387'160.00
5407	Saanen	Grundstück Halten, baurechtsbelastet	351'850	01.01.2007	0	444'900.00			444'900.00
5493	Saanen	Grundstück oberi Märetmatte, baurechtsbelastet	135'220	01.01.1999	0	61'300.00			61'300.00
5771	Abländschen	Remise (ehemaliges Feuerwehrmagazin)	19'100	01.01.1999	230'000	35'290.00			35'290.00
5911	Gstaad	Grundstück Mettlen, baurechtsbelastet	15'780	01.01.2001	0	19'740.00			19'740.00
5920	Gstaad	Einstellhalle + Lagerräume Rotli (uf dr Fabrigg)	606'800	01.01.2005	1'500'000	862'640.00			862'640.00
6085	Abländschen	Bauland Grotschi	2'300	01.01.2006	0	69'827.00			69'827.00
6297	Gstaad	Grundstück Alpenblick, Bauland und Baurecht Chinderhus	1'008'580	01.01.2006	0	1'311'100.00			1'311'100.00
6372	Saanen	Bauparzelle underi Märetmatte	2'640	01.01.2012	0	2'640.00			2'640.00
6393	Schönried	Wohnhäuser Bettlersmatte und Land baurechtsbelastet	6'342'380	01.01.2012	6'200'000	9'394'670.00			9'394'670.00
6426	Schönried	Bettlersmatte, Überbaurecht Autounterstände	172'000	01.01.2019	0	180'600.00			180'600.00
6620	Gstaad	Bauland Ebnitmatte	2'540	01.01.2012	0	3'687'729.25			3'687'729.25
6624	Saanen	Gewerbezone Dorfrütti (Ueo-Nr. 76), baurechtsbelastet	1'503'280	01.01.2016	0	2'980'481.20			2'980'481.20
6750	Chalberhöni	Land baurechtsbelastet (ehem. Schulhaus)	109'640	01.01.2016	0	141'480.00			141'480.00
6766	Schönried	Grundstück Gassegüetli, Anteil baurechtsbelastet (EBL)	29'770	01.01.2018	0	0.00			0.00

## Gemeinde Saanen

## Liegenchaftsverzeichnis

GBB Nr.	Ort Flurname	Parzelle Grundstück	Amtlicher Wert		GVB-Wert	Buchwert	Veränderungen		Buchwert
			CHF	Stand per	CHF	01.01.2019	Zuwachs	Anteil Werterhalt	31.12.2019
<b>2</b>	<b>Landwirtschaftl. Liegenchaften</b>		<b>1'036'360</b>		<b>11'211'350</b>	<b>2'593'713.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'593'713.90</b>
62	Saanen	Alp Hintere Schneit	111'710	01.01.2013	1'448'300	335'130.00		0.00	335'130.00
339	Gstaad	Grundstück Moosfanggässli ("Bodengütlein")	5'080	01.01.2015	157'900	10'180.00		0.00	10'180.00
354	Saanen	Grundstück Rübeldorf "Reuteler-Grundstück")	6'190	01.01.2006	146'600	18'570.00		0.00	18'570.00
405	Lauenen	Grundstück Möösli (Enge, 50 %)	1'500	00.01.1900	0	3'000.00		0.00	3'000.00
465	Saanen	Alp Lauchnere, Mittelberg und Grubenberg	185'490	01.01.2018	3'003'400	573'063.90		0.00	573'063.90
458	Gstaad	Gschwend (Parzelle ehem. Schützenhaus)	210	01.01.2019	0	0.00		0.00	0.00
533	Saanen	Grundstück Turematte	780	01.01.2012	0	84'200.00		0.00	84'200.00
608	Feutersoey	Grundstück Moos (Streuemaad)	800	00.01.1900	0	800.00		0.00	800.00
737	Saanen	Grundstück Salzwasser, Scheune	6'480	01.01.2006	62'100	19'440.00		0.00	19'440.00
876	Saanen	Land und Scheunen Pfyffenegg	36'880	01.01.2015	544'800	75'100.00		0.00	75'100.00
1056	Gstaad	Grundstück Matten mit Scheune	29'160	01.01.2015	315'900	29'160.00		0.00	29'160.00
1093	Saanen	Grundstück ARA Dorfrütti, Restfläche LZ	9'980	01.01.2014	120'000	8'920.00		0.00	8'920.00
1286	Saanen	Grundstück Kastlanei (ohne Wohnhaus)	14'330	01.01.2014	0	42'990.00		0.00	42'990.00
1415	Turbach	Grundstück Löchli, Scheune	4'480	01.01.2014	56'400	4'480.00		0.00	4'480.00
1419	Turbach	Grundstück Spittelfang Scheidbach, Heuhaus	1'620	01.01.2006	0	1'620.00		0.00	1'620.00
2661	Chalberhöni	Land und Scheune ehemaliges Schulhaus	5'080	01.01.2016	195'000	10'640.00		0.00	10'640.00
2680	Gstaad	Alp Bodmen, Spittelvorsass	117'880	01.01.2013	1'522'700	353'640.00		0.00	353'640.00
2693	Grund	Grundstück Moosfang, Forstremise, Scheune	50'620	01.01.2008	360'900	6'880.00		0.00	6'880.00
2694	Gstaad	Grundstück Spittelfang Moosfang, Heuhaus	6'030	01.01.2013	20'300	6'030.00		0.00	6'030.00
2695	Grund	Grundstück Oeyenfang	1'190	01.01.2006	0	1'190.00		0.00	1'190.00
2697	Turbach	Grundstück Spittelfang Scheidbach, Scheune	30'710	01.01.2017	293'300	49'820.00		0.00	49'820.00
2699	Turbach	Grundstück Heuberg	1'630	01.01.2015	0	1'630.00		0.00	1'630.00
2706	Saanen	Walischi, Scheune und Land	106'780	01.01.2006	700'000	320'340.00		0.00	320'340.00
2707	Gstaad	Land Mettlen	600	01.01.2008	0	3'920.00		0.00	3'920.00
2708	Saanen	Grundstück Walischifang (Hublen)	43'040	01.01.2006	0	580.00		0.00	580.00
2710	Saanen	Grundstück Walischifang Chalberhöni ("Gantis-Fang")	3'750	01.01.2015	0	3'750.00		0.00	3'750.00
2741	Gstaad	Alp Gfell und Stutzvorsass	159'560	01.01.2013	2'024'100	478'680.00		0.00	478'680.00
2821	Grund	Alp Staldenberg, Anteil an Sennhütte 50 %	6'250	01.01.1999	239'650	18'750.00		0.00	18'750.00
3106	Grund	Grundstück Grund (ehemaliger "Turnplatz" Schulhaus)	440	01.01.2006	0	440.00		0.00	440.00
4361	Saanen	Grundstück Halten	2'240	01.01.2006	0	4'480.00		0.00	4'480.00
5526	Gstaad	Grundstück Matten (Niklaus Baumer)	200	01.01.2006	0	600.00		0.00	600.00
5649	Grund	Grundstück "Kiegler"	780	01.01.2006	0	91'960.00		0.00	91'960.00
5897	Gstaad	Grundstück Wispile ("Mordapur")	630	01.01.2015	0	650.00		0.00	650.00
5909	Gstaad	Grundstück Tomi	2'430	01.01.2015	0	2'530.00		0.00	2'530.00
5912	Gstaad	Grundstück Mettlen	410	01.01.2006	0	410.00		0.00	410.00



## Darlehen Verwaltungsvermögen

Rubrik / Bezeichnung	Titelart	Buchwert 01.01.2019	Veränderung 2019	Buchwert 31.12.2019	Wertberichtigung 01.01.2019	Wertberichtigung 2019	Wertberichtigung 31.12.2019
Alters- und Pflegeheim Pfyffenegg, Saanen	Darlehen	1'100'000.00	-500'000.00	600'000.00	0.00		0.00
Alterszentrum Saanen AG	Darlehen	6'776'200.00	-149'200.00	6'627'000.00	0.00		0.00
Bergbahnen Destination Gstaad AG	Darlehen Talstation Rellerli	2'700'000.00	-2'700'000.00	0.00	0.00		0.00
Chinderhuus Ebnit	Darlehen	304'716.80	-43'410.40	261'306.40	0.00		0.00
Gstaad Saanenland Tourismus	Darlehen zinslos	1.00		1.00	0.00		0.00
JFK International School Foundation	Darlehen zinslos	1'000'000.00		1'000'000.00	0.00		0.00
Jugendherberge Saanen	Darlehen	270'000.00		270'000.00	-90'000.00	-30'000.00	-120'000.00
Schlachthaus Bödemli AG	Darlehen zinslos	1.00		1.00	0.00		0.00
Sportzentrum Gstaad AG	Darlehen Sanierung/Erweiterung	13'000'000.00	722'905.70	13'722'905.70	-650'000.00	-690'000.00	-1'340'000.00
<b>Total</b>		<b>25'150'918.80</b>	<b>-2'669'704.70</b>	<b>22'481'214.10</b>	<b>-740'000.00</b>	<b>-720'000.00</b>	<b>-1'460'000.00</b>
<i>Bilanzkonto</i>			<i>14450.01</i>			<i>14450.99</i>	

### Beteiligungen Verwaltungsvermögen

Gesellschaft	Anzahl	Titelart	nominal	Nennwert	Buchwert 01.01.2019	Veränderung 2019	Buchwert 31.12.2019	Wertberichtigung 01.01.2019	Wertberichtigung 2019	Wertberichtigung 31.12.2019
Abfallverwertungs AG Utigen AVAG	200	Aktien	100.00	20'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Abfallverwertungs AG Utigen AVAG, Zukauf 04	176	Aktien	100.00	17'600	1.00		1.00	0.00		0.00
Alterszentrum Saanen AG	228	Aktien	1'000.00	228'000	20'001.00		20'001.00	-20'000.00		-20'000.00
Band Genossenschaft Bern	2	Anteilscheine	500.00	1'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Bergbahnen Destination Gstaad AG	85'712'279	Namenaktien	0.06	5'142'737	4'200'001.00		4'200'001.00	-4'200'000.00		-4'200'000.00
Blindenwerkstätte Spiez	1	Anteilschein	0.00	100	1.00		1.00	0.00		0.00
BLS Lötschbergbahn AG	11'600	Namenaktien	1.00	11'600	1.00		1.00	0.00		0.00
Bowling du Parc SA, Château-d'Oex	20	Aktien	500.00	10'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Brienzer Rothorn Bahn AG	2	Inhaberaktien	500.00	1'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Eisbahn Gstaad AG	32	Namenaktien	500.00	16'000	1.00		1.00	0.00		0.00
ENHOSAG Energieholz AG	30	Aktien	1'000.00	30'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Flugplatzgenossenschaft Gstaad-Saanenland	35	Anteilscheine	1'000.00	35'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Genossenschaft Hotelzentralwäscherei Gstaad	38	Anteilscheine	800.00	30'400	1.00		1.00	0.00		0.00
Genossenschaft Touristische Anlagen Gsteig	1	Anteilschein	0.00	100	1.00		1.00	0.00		0.00
Genossenschaft Verwertung Landw. Produkte	6	Anteilscheine	50.00	300	1.00		1.00	0.00		0.00
Gesundheit Simme Saane AG	4'328	Namenaktien	10.00	43'280	0.00	43'280.00	43'280.00	0.00	-43'280.00	-43'280.00
Jaun-Gastlosen Bergbahnen AG	500	Inhaberaktien	200.00	100'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Käse-Reifungslager Saanenland AG	66	Aktien	250.00	16'500	1.00		1.00	0.00		0.00
Menuhin Festival Gstaad AG	42	Aktien	10.00	420	1.00		1.00	0.00		0.00
Menuhin Festival Gstaad AG	17	Aktien	1'000.00	17'000	0.00		0.00	0.00		0.00
Montreux-Oberland-Bahn MOB	100	Aktien	10.00	1'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Oberländische Schule Spiez NOSS	10	Anteilscheine	250.00	2'500	1.00		1.00	0.00		0.00
Pigeon AG, Saanen (Schiessanlage Dorfrütti)	300	Aktien	100.00	30'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Schlachthaus Bödemi AG	2'000	Aktien	50.00	100'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Schulheim Sunneschyn, Steffisburg	1	Anteilschein	0.00	1'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Sorsag Sortiergesellschaft AG	25	Aktien	1'000.00	25'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Sportzentrum Gstaad AG	12'276	Namenaktien	50.00	613'800	1.00		1.00	0.00		0.00
Swiss Open Gstaad AG	1'250	Namenaktien (2006)	400.00	500'000	1.00		1.00	0.00		0.00
Swiss Open Gstaad AG	3	Partizipationsscheine	250'000.00	750'000	0.00		0.00	0.00		0.00
Wohnbau Kranich AG	50	Aktien	1'000.00	50'000	50'000.00		50'000.00	0.00		0.00
<b>Total</b>					<b>4'270'026.00</b>	<b>43'280.00</b>	<b>4'313'306.00</b>	<b>-4'220'000.00</b>	<b>-43'280.00</b>	<b>-4'263'280.00</b>
<i>Bilanzkonto</i>						14550.01			14550.99	

## Beteiligungen Finanzvermögen

<b>Gesellschaft</b>	<b>Anzahl</b>	<b>nominal</b>	<b>Titelart</b>	<b>Forderung Nennwert</b>	<b>Kurswert 31.12.2018</b>	<b>Kurswert 31.12.2019</b>	<b>Buchwert 31.12.2018</b>	<b>Buchwert 31.12.2019</b>	<i>Bilanz- konto</i>
Saanen Bank	1'427	100.00	Namenaktien	142'700.00	3'924'250.00	4'081'220.00	4'066'950.00	4'081'220.00	10700.01
BKW AG	2'000	2.50	Inhaberaktien	5'000.00	115'900.00	142'800.00	137'400.00	142'800.00	10700.02
Waadt Versicherungen	40	25.00	Namenaktien	1'000.00	21'140.00	22'880.00	19'400.00	22'880.00	10700.05
Lenk Bergbahnen (Kauf 2019)	40	500.00	Anteilscheine	20'000.00		20'000.00		20'000.00	10700.06
							<b>4'223'750.00</b>	<b>4'266'900.00</b>	

**Stiftungs-/Fondsrechnungen der Gemeinde Saanen**

<b>Name der Stiftung</b>	<b>Datum letzte Ablage *)</b>	<b>Datum nächste Ablage</b>	<b>Verwalter</b>	<b>Vermögen</b>
Abländschen Schul- und Armenstift	31.12.2017	31.12.2019	Fuhrer Beat, 1657 Abländschen	2'741.45
Bissen Schul- und Armenstift	09.05.2018	31.12.2019	Matti Denise, Lehrerin, Gstaad	6'046.05
Charity-Fonds	31.12.2019	31.12.2020	Sozialdienst Saanenland	244'116.81
Gruben Armenstift	31.12.2018	31.12.2020	Köpff Nelli, 3778 Schönried	1'315.95
Gruben Schulstift	31.12.2018	31.12.2020	Köpff Nelli, 3778 Schönried	7'083.50
Grund Schulstift	31.12.2018	31.12.2020	Oberli Christine, Gstaad	6'514.00
Gstaad Schulstift	31.12.2018	31.12.2020	Oberli-Graf Christine, 3780 Gstaad	4'800.85
Maria Grundisch-Stiftung	31.12.2019	31.12.2021	Gyger Kurt, Finanzverwalter	70'132.25
Matti-Stiftung	31.12.2019	31.12.2020	Sozialdienst Saanenland	204'601.26
Saanen Suppenanstalt	31.12.2019	31.12.2021	Iseli Stephanie, Gstaad	51'036.99
Saanendorf Schulstift	31.12.2019	31.12.2021	Iseli Stephanie, Gstaad	37'760.05
Saanenmöser-Hohenegg Schulstift	31.12.2019	31.12.2021	Brigitte Zahnd, 3778 Schönried	2'239.05
Sattelhof-Fonds	31.12.2019	31.12.2020	Sozialdienst Saanenland	59'554.07
Schönried Schulstift	31.12.2018	31.12.2020	Zahnd Brigitte, Schönried	1'628.05
Seewer-Schopfer-Fonds Saanen	31.12.2019	31.12.2020	Sozialdienst Saanenland	169'152.19
Spenden-Fonds	31.12.2019	31.12.2020	Sozialdienst Saanenland	212'285.07
Turbach Armen-, Weihnachts- und Schulstift	31.12.2018	31.12.2020	von Siebenthal Marianne, 3781 Turbach	4'014.48
Werren-Kopf-Fonds	31.12.2019	31.12.2020	Sozialdienst Saanenland	104'718.95
<b>Total Fonds/Stiftungen</b>				<b>1'189'741.02</b>